



SEGURILLANTA S.A.

Manta, 18 de Abril de 2011

Señores Accionistas:

Durante el año 2010, sin duda ocurrieron hechos interesantes que deben ser destacados en el presente informe.

Entre ellos la apertura o reposicionamiento de nuevos tecnicentros en Manta, Portoviejo y Pedernales.

Debemos destacar la construcción y puesta en marcha de un nuevo local en la estación de servicio Mobil en la ciudad de Manta. Se negoció un comodato por el terreno a cinco años. A partir del quinto año se empezará a cancelar un canon de arrendamiento ya pre establecido. Esperamos durante los cinco años del comodato, amortizar totalmente nuestra inversión. .

Este local, ubicado en una zona estratégica, se construyó aprovechando toda nuestra experiencia, estamos seguros de que en adelante será un referente a nivel nacional.

Es posible que a primera vista la inversión realizada pueda parecer alta, pero en el mediano y largo plazo, los gastos de mantenimiento serán significativamente menores que en otros locales. Es un tecnicentro moderno, con un concepto diferente y enfocado en un nicho de mercado que tradicionalmente no es el nuestro.

Hasta el momento, tengo el agrado de informarles que la curva de crecimiento ha superado nuestras expectativas y lo que es más importante, estamos llegando al mercado objetivo (personas entre 25-40 años con vehículos modernos).

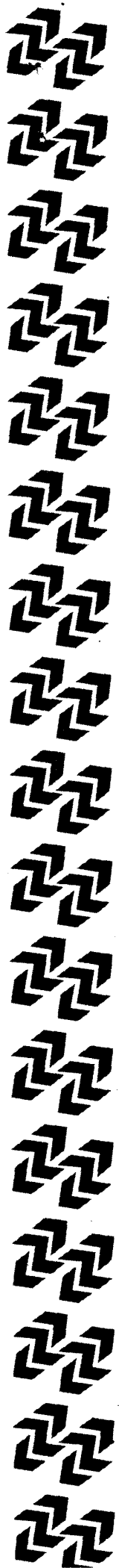
Consideramos muy importante posicionarnos como una empresa moderna, con tecnología y productos tecnológicamente de vanguardia y con productos para atender a todos los segmentos del mercado.

En la ciudad de Portoviejo, retomamos la administración del local que entregamos en comodato hace unos años. Al momento se ha convertido en uno de los puntos de venta de mayor rentabilidad. Está enfocado únicamente a consumidor final brindando un servicio de calidad.



GENERAL TIRE 

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



SEGURILLANTA S.A.

De la misma forma, tomamos la administración del local de Pedernales. Este tecnicentro es el único que nos está generando aún algo de pérdida, pero estamos trabajando fuertemente para que sus ventas mejoren. Pensamos que su ubicación es estratégica y que pronto se verán mejores resultados.

En todo caso señores Accionistas, en el transcurso del año pasamos de dos a cinco tecnicentros directamente administrados por nosotros. (Manta, Portoviejo y Pedernales).

Esperamos con estas medidas mejorar el porcentaje de venta directa a cliente final y de esta forma proteger hasta donde nos sea posible nuestra rentabilidad

Crecimos también a nivel de sub distribuidores con imagen corporativa (Todallanta y Erco Tire) inaugurando dos nuevos locales en Bahía y Rocafuerte. Adicionalmente, mantenemos la relación comercial con el Todallanta de Charapotó.

Para el año 2011, tenemos planificado la construcción de nuestro local propio en la ciudad de Chone. Contamos con un terreno propio que tiene excelentes características tanto en tamaño como en ubicación.

Pensamos construir un tecnicentro moderno, que cumpla con todos los requerimientos técnicos, operativos y de imagen.

La idea es construir un tecnicentro mixto, Es decir que pueda atender tanto al segmento de livianos como al pesado.

En Chone están ubicadas algunas cooperativas de transporte interprovincial muy grandes y al mismo tiempo, la ciudad es paso obligado para todos aquellos que se transportan desde la sierra hacia las costas de Manabí.

El proyecto es costoso y hemos pensado realizarlo en dos etapas a año seguido. La primera etapa constaría de oficinas, bodegas, y servicio para livianos. La segunda sería la implementación del servicio camionero y de Buses interprovinciales.

Para el efecto el presupuesto del año 2011, contempla una inversión de \$ 250.000 dólares, suma que cubriría la primera etapa la misma que constaría de oficinas, bodegas, sala de exhibición, área de servicios para livianos, maquinarias y equipos.

La segunda etapa sería la construcción del aérea para servicio camionero con sus respectivas bahías de servicio y maquinarias.



PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



SEGURILLANTA S.A.

Ventas Netas:

En cuanto a las ventas, se superó el presupuesto de dólares en cerca de \$ 750.00 básicamente debido a los incrementos de precios ya que en lo relacionado a unidades, las ventas fueron muy cercanas a lo presupuestado tal como se refleja en el cuadro correspondiente.

DETALLE DE VENTAS NETAS						
Línea	VENTAS UNIDADES	Total Año				
		2009	P. 2010	2010	P 2011	Var. % 2010 vs. P 2010
1	Auto Bias Local	9061	6999	3003	1,895	-133%
2	Auto Bias Importada	0	0	0	0	
3	Auto Radial Local	454734	474577	612375	741,859	23%
4	Auto Radial Importada	182217	189959	257659	241,207	26%
6	Camioneta Bias Local	847521	811031	926410	1,048,285	12%
7	Camioneta Bias Importada	36750	36667	13848	80,262	-165%
8	Camioneta Radial Local	620498	676217	885928	950,497	24%
9	Camioneta Radial Importada	378964	407232	362706	471,999	-12%
11	Camion Bias Local	961645	860547	686603	727,468	-25%
12	Camion Bias Importada	1999	2439	0	7,014	
13	Camion Radial Nacional	1222672	76573	455623	738,362	83%
14	Camion Radial Importada	25836	1668557	1358961	2,087,240	-23%
16	Farm	0	0	0	0	
17	OTR	133018	155506	90663	84,926	-72%
18	Motos y Cuadrones			0	2,622	
19	Reencauche	242209	252422	219391	278,490	-15%
21	Tubos de Auto	21,260	9,760	22,089	9,960	56%
22	Tubos de Camioneta	63,530	39,885	57,717	43,130	31%
23	Tubos de Camion	76,699	94,911	48,216	79,847	-97%
24	Tubos motos y cuadrones			0	0	
26	Defensas de Camioneta	21,425	13,934	17,455	12,241	20%
27	Defensas de Camion	42,248	37,631	27,701	23,445	-36%
29	Taller	145,342	187,322	206,697	367,152	9%
30	Lubricantes	852,143	1,020,239	883,856	981,294	-15%
31	Baterías	928,596	980,201	1,097,920	1,255,416	11%
32	Amortiguadores	52,585	53,315	63,457	74,069	16%
33	Material Promocional	14,713	10,759	12,102	0	11%
34	AROS			1,139,238	117,706	100%
35	Otros	757,368	640,465	0	206,783	

GENERAL TIRE

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
 SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439
 Manta - Ecuador



SEGURILLANTA S.A.

Unidades.

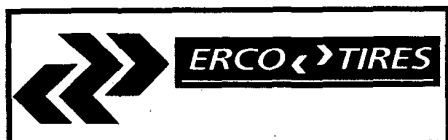
DETALLE DE UNIDADES

Línea	VENTAS UNIDADES	Total Año				
		2009	P. 2010	2010	P 2011	Var. % 2010 vs. P 2010
1	Auto Bias Local	198	158	63	32	-151%
2	Auto Bias Importada	0	0	0	0	
3	Auto Radial Local	9903	10,200	7492	12,939	-36%
4	Auto Radial Importada	3071	3,164	7575	3,396	58%
6	Camioneta Bias Local	9177	8,717	9054	8,414	4%
7	Camioneta Bias Importada	457	457	305	715	-50%
8	Camioneta Radial Local	6268	6,750	6798	7,648	1%
9	Camioneta Radial Importada	2618	2,910	3042	2,945	4%
11	Camion Bias Local	3461	3,010	2238	2,116	-34%
12	Camion Bias Importada	11	11	0	16	
13	Camion Radial Nacional	87	250	997	1,688	75%
14	Camion Radial Importada	3247	4,544	3271	4,179	-39%
16	Farm	0	0	0	0	
17	OTR	255	332	193	149	-72%
18	Motos y Cuadrones			0	49	
19	Reencauche	2228	2,381	1829	2,197	-30%
21	Tubos de Auto	1,865	1,399	1,851	1,764	24%
22	Tubos de Camioneta	5,326	3,994	4,930	4,581	19%
23	Tubos de Camion	4,238	3,812	3,490	3,315	-9%
24	Tubos motos y cuadrones			0	0	
26	Defensas de Camioneta	2,201	2,201	1,754	1,803	-25%
27	Defensas de Camion	3,473	3,126	2,318	1,965	-35%
29	Taller	40,651	47,370	56,067	63,245	16%
30	Lubricantes	79,631	85,322	72,801	348,608	-17%
31	Baterías	11,009	11,119	13,002	13,914	14%
32	Amortiguadores	1,852	1,871	2,190	2,483	15%
33	Material Promocional	3,955	3,955	3,477	0	-14%
34	AROS	1,074	1,161	1,241	1,297	6%
35	Otros			0	45,407	



GENERAL TIRE GT

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



SEGURILLANTA S.A.

Gastos:

En lo que hace relación a los gastos, estuvimos dentro de lo presupuestado para el ejercicio a pesar de que como siempre insistimos, nos enfocamos mucho en la atención y servicios personalizados a nuestros clientes lo que demanda de un gasto mayor. Creemos que en estos momentos en que la radialización de la línea camión es ya un hecho, seguiremos cosechando nuestros esfuerzos dedicados a mantener un liderazgo tecnológico.

Debemos destacar únicamente que en lo que tiene relación al rubro Publicidad, nos vimos en la necesidad de realizar gastos adicionales debido a la necesidad de promocionar y publicitar nuestros nuevos locales. Esperamos que en el 2011 estos gastos se reduzcan ostensiblemente.

DETALLE DE GASTOS						
Línea	GASTOS DEL PERÍODO	Total Año				Var. % 2010 vs. P 2010
		2009	P. 2010	2010	P 2011	
1	Distribución		\$ -	\$ -	\$ -	
2	De eso Depreciación de Distribución					
3	Publicidad	\$ 10,445	\$ 12,600	\$ 47,068	\$ 24,000	73%
4						
5	Ventas	\$ 666,414	\$ 688,409	\$ 888,240	\$ 815,224	22%
6	De eso Depreciación de Ventas	\$ 33,994	\$ 19,409	\$ 40,094	\$ 40,844	52%
7	Administrativos	\$ 355,006	\$ 421,928	\$ 409,816	\$ 499,654	-3%
8	De eso Depreciación de Administrativos	\$ 41,774	\$ 27,931	\$ 47,729	\$ 58,776	41%
9	Otros			\$ 288,487	\$ 279,090	100%
10	TAC			\$ 53,441	\$ 60,184	100%



GENERAL TIRE 

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



SEGURILLANTA S.A.

Cartera:

En relación a la cartera, podemos ver que ha tenido una buena evolución con excepción de aquella que tiene más de 360 días. El incremento de éste tramo de la cartera, tiene básicamente que ver con tres clientes:

Anwar Safadi : \$ 10.000, hasta la fecha hemos recuperado \$ 9.000

SAI Llantas: \$ 40.000 que esta refinanciado el pago y hasta la fecha se han cobrado \$ 10.000 y

Yuri Mendoza: \$ 10.000, suma que está en legal y vemos de difícil recuperación.

DETALLE DE CARTERA

VENCIDA

0-30	\$134,440	\$125,286
31-60	\$57,600	\$38,532
61-90	\$39,180	\$9,369
91-120	\$26,100	\$3,351
121-180	\$45,687	\$15,142
181-360	\$57,601	\$35,178
+ 360	\$119,706	\$184,235
TOTAL VENCIDA	\$480,315	\$411,094

VENCIDA

0-30	7.9%	6.5%
31-60	3.4%	2.0%
61-90	2.3%	0.5%
91-120	1.5%	0.2%
121-180	2.7%	0.8%
181-360	3.4%	1.8%
+ 360	7.0%	9.5%

138809 **138028**

8% **7%**

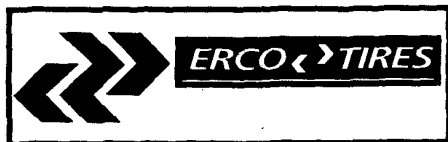
193,441 **217,441**

11% **11%**



GENERAL TIRE

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



SEGURILLANTA S.A.

Durante el año y en vista del riesgo existente, incrementamos nuestras provisiones para la cartera incobrable lo que se detalla en el siguiente cuadro.

**DETALLE DE PROVISION DE
PARA CUENTAS
INCOBRABLES**

2003	\$20.900	0,63
2004	\$19.000	0,56
2005	\$18.000	0,37
2006	\$34.000	0,64
2007	\$23.200	0,37
2008	\$17.633	0,23
2009	\$46.108	0,58
2010	\$56.000	0,59

Evolución de la Deuda:

En lo que tiene que ver con la deuda, ésta se mantiene dentro de parámetros totalmente manejables para la compañía

2002	\$382.500	\$52.787	1,56
2003	\$285.400	\$36.249	1,1
2004	\$33.859	\$20.693	0,5
2005	\$76.943	\$11.293	0,2
2006	\$107.200	\$17.085	0,3
2007	\$154.583	\$23.829	0,4
2008	\$157.845	\$20.667	0,2
2009	\$91.262	\$15.070	0,2
2010	\$101.054	\$14.631	0,2



GENERAL TIRE

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



SEGURILLANTA S.A.

En relación a las utilidades la rentabilidad, el mercado cada día demanda mayores descuentos. Esto definitivamente afecta la rentabilidad pero creemos que de todas maneras ha sido muy buena y dentro de lo esperado.

DETALLE DE UTILIDAD

2003	\$198	-
2004	\$139.768	3,4
2005	\$185.673	3,8
2006	\$217.622	4,1
2007	\$241.624	3,9
2008	\$402.093	5,3
2009	\$437.817	5,5
2010	\$454.072	4,8

Señores Accionistas, durante el año 2011, estamos haciendo grandes esfuerzos por crecer en unidades y dentro de lo posible mantener una rentabilidad aceptable. Sin embargo tenemos que ser realistas y estar preparados. Pensamos que la rentabilidad para el ejercicio del 2011, disminuirá en por lo menos un punto porcentual respecto del 2010.

En relación a las utilidades del ejercicio, me permito sugerir a esta Junta, capitalizar lo que corresponda a nuestro proyecto de la ciudad de Chone y la diferencia dejarla como dividendos no distribuidos o reserva facultativa.

Adjunto al presente encontrarán ustedes los Balances comparativos, el Estado de Pérdidas y Ganancias, el informe del Comisario y el de los Auditores Externos.

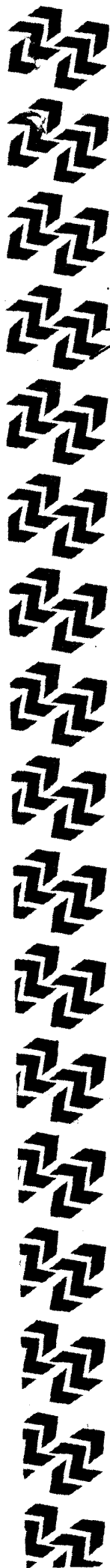
De igual manera y dando cumplimiento a los requisitos establecidos en la Súper Intendencia de Compañías, me permito informar lo siguiente:

- 1.- Se detalla ampliamente en el presente informe, el cumplimiento de objetivos correspondientes al año 2.010
- 2.- Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta General y del Directorio de Segurillanta S.A.
- 3.- No han existido hechos extraordinarios en las áreas administrativa, Legal y Laboral.
- 4.- Los exámenes comparativos de la situación financiera y de resultados respecto del ejercicio 2.009, constan de manera detallada en los estados financieros que forman parte integral del presente informe.

71 ABR 2011

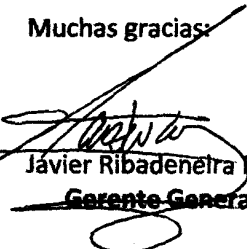
GENERAL TIRE

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439
Manta - Ecuador



SEGURILLANTA S.A.

Muchas gracias:


Javier Ribadeneira Franco
Gerente General



GENERAL TIRE 

PRINCIPAL: Av. 4 de Noviembre #1513 y J-10 Telf.: 2924044-2924047 Fax: 2921609
SUC. CHONE: Av. Amazonas 129 Telefax: 2696439