

INFORME DE GERENCIA

SEÑORES SOCIOS Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO DE RETROFOODS CIA.LTDA.

Me permito poner a vuestra consideración los Estados Financieros y de Resultados del Ejercicio Económico, correspondiente al periodo 2011.

A continuación presento el Informe de Gerente correspondiente al Ejercicio Económico año 2011.

a) Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2011

La empresa RETROFOODS CIA.LTDA. bajo mi administración, no logro cumplir a cabalidad con todos los objetivos administrativos, financieros y comerciales planteados para el año 2011. Sin embargo, a pesar de todos los inconvenientes suscitados a lo largo de este periodo, se intenta superarlos y su experiencia ha aumentado significativamente el valor intangible de nuestra Empresa y nuestras marcas.

Complicaciones Administrativos / Financieras / Comerciales

- I. Falta de experiencia y pericia técnica en nuestra línea de negocio
- II. Falta de apoyo de empleados y colaboradores, dando como resultados faltantes de inventarios sin responsabilidad directa
- III. Cambio de programas de facturación y contabilidad, trayendo como consecuencia, información financiera extemporánea, multas y sanciones por parte del Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías.

b) Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y al Directorio

Se cumplió totalmente con los objetivos y disposiciones de la Junta General y el Directorio. Los mismos que establecen el desarrollo de una planificación, estructuración y organización funcional.

c) Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativos, laboral y legal.

Administrativamente se ha realizado el cambio de programas de facturación y contabilidad. Por considerar un mejoramiento a sistemas modernos.

d) Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales.

INDICE DE LIQUIDEZ.

Índice de Solvencia: con su capital de trabajo de ACTIVO CORRIENTE MENOS PASIVO CORRIENTE, su índice de solvencia es del 0.69 veces que es inferior a lo recomendado, su resultado refleja que la empresa tiene 0.69 dólares para pagar cada 1 dólar de deuda.

Prueba Acida: es una prueba mas drástica que la anterior, del ACTIVO CORRIENTE restando los INVENTARIOS tenemos un índice de 0.24, así mismo inferior al estándar de 1.00

INDICES DE ACTIVIDAD:

Rotación de Activos Totales, en base al total de ventas y de activos totales, los activos han rotado cuatro veces durante el año.

INDICE DE ENDEUDAMIENTO:

Plazo de pago promedio. En la relación proveedores – compras, la empresa refleja un índice de 11.09 veces es decir paga en un lapso de 32 días sus deudas.

Índice de endeudamiento total. En la relación Pasivo Total – Activo Total, la empresa tiene un índice de 2.31 veces. La empresa tiene una deuda de 2.31 en relación a su activo total.

INDICES DE RENTABILIDAD:

Margen Bruto de Utilidad. La relación de utilidad bruta en ventas, es decir solo el registro de compras e inventarios, comparado con ventas, se da un margen de 34 %.

Margen Neto de Utilidad: La relación costos y gastos vs. Ventas, genera un margen de -0.08%, de pérdida neta del ejercicio.

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo a las Normas Ecuatorianas de Contabilidad, dados a conocer al directorio la presentación del Balance General y Estado de Resultados al 31 de Diciembre del 2011.

En mi opinión las cifras que constan en los Estados Financieros presentan razonablemente todos los aspectos a la situación financiera del periodo.

Atentamente,

Ing. Juan Francisco Vivar Rios

GERENTE

