

## **INFORME DE GERENCIA**

### **SEÑORES SOCIOS Y MIEMBROS DEL DIRECTORIO DE RETROFOODS CIA.LTDA.**

Me permito poner a vuestra consideración los Estados Financieros y de Resultados del Ejercicio Económico, correspondiente al periodo 2011.

A continuación presento el Informe de Gerente correspondiente al Ejercicio Económico año 2011.

#### a) Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2011

La empresa RETROFOODS CIA.LTDA. bajo mi administración, no logro cumplir a cabalidad con todos los objetivos administrativos, financieros y comerciales planteados para el año 2011. Sin embargo, a pesar de todos los inconvenientes suscitados a lo largo de este periodo, se intenta superarlos y su experiencia ha aumentado significativamente el valor intangible de nuestra Empresa y nuestras marcas.

#### Complicaciones Administrativos / Financieras / Comerciales

- I. Falta de experiencia y pericia técnica en nuestra línea de negocio
- II. Falta de apoyo de empleados y colaboradores, dando como resultados faltantes de inventarios sin responsabilidad directa
- III. Cambio de programas de facturación y contabilidad, trayendo como consecuencia, información financiera extemporánea, multas y sanciones por parte del Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías.

#### b) Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y al Directorio

Se cumplió totalmente con los objetivos y disposiciones de la Junta General y el Directorio. Los mismos que establecen el desarrollo de una planificación, estructuración y organización funcional.

#### c) Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativos, laboral y legal.

Administrativamente se ha realizado el cambio de programas de facturación y contabilidad. Por considerar un mejoramiento a sistemas modernos.

#### d) Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales.

INDICE DE LIQUIDEZ.

Índice de Solvencia: con su capital de trabajo de ACTIVO CORRIENTE MENOS PASIVO CORRIENTE, su índice de solvencia es del 0.69 veces que es inferior a lo recomendado, su resultado refleja que la empresa tiene 0.69 dólares para pagar cada 1 dólar de deuda.

Prueba Acida: es una prueba mas drástica que la anterior, del ACTIVO CORRIENTE restando los INVENTARIOS tenemos un índice de 0.24, así mismo inferior al estándar de 1.00

#### INDICES DE ACTIVIDAD:

Rotación de Activos Totales, en base al total de ventas y de activos totales, los activos han rotado cuatro veces durante el año.

#### INDICE DE ENDEUDAMIENTO:

Plazo de pago promedio. En la relación proveedores – compras, la empresa refleja un índice de 11.09 veces es decir paga en un lapso de 32 días sus deudas.

Índice de endeudamiento total. En la relación Pasivo Total – Activo Total, la empresa tiene un índice de 2.31 veces. La empresa tiene una deuda de 2.31 en relación a su activo total.

#### INDICES DE RENTABILIDAD:

Margen Bruto de Utilidad. La relación de utilidad bruta en ventas, es decir solo el registro de compras e inventarios, comparado con ventas, se da un margen de 34 %.

Margen Neto de Utilidad: La relación costos y gastos vs. Ventas, genera un margen de -0.08%, de pérdida neta del ejercicio.

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo a las Normas Ecuatorianas de Contabilidad, dados a conocer al directorio la presentación del Balance General y Estado de Resultados al 31 de Diciembre del 2011.

En mi opinión las cifras que constan en los Estados Financieros presentan razonablemente todos los aspectos a la situación financiera del periodo.

Atentamente,

Ing. Juan Francisco Vivar Rios

GERENTE

