

	ASTUDILLO GUILLEN CONSTRUCCIONES Y SERVIVIOS DE INGENIERIA CIA. LTDA.	INFORME GERENCIA
	INFORME AÑO 2018	IFOR-R01



ASTUDILLO GUILLÉN CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS DE INGENIERÍA CIA. LTDA.

INFORME ANUAL

GERENCIA

AÑO 2018

	ASTUDILLO GUILLEN CONSTRUCCIONES Y SERVIVIOS DE INGENIERIA CIA. LTDA.	INFORME GERENCIA
	INFORME AÑO 2018	IFOR-R01

INDICE

1. INTRODUCCIÓN	3
1.1. ANÁLISIS EXTERNO	3
1.1.1. ENTORNO MACROECONÓMICO	3
✓ Análisis Macroeconómico	3
1.2. ANÁLISIS DE LA EMPRESA AG CONSTRUCCIONES CIA LTDA.....	5
1.2.1. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	5
1.2.1.1. Principios Relacionados con sus clientes:	5
1.2.1.2. Principios Relacionados con sus proveedores:	5
1.2.1.3. Principios Relacionados con su trabajo:	5
1.2.2. SERVICIOS.....	6
SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD POR PROCESOS.....	7
<i>En el año 2018 la empresa implemento la gestion de la calidad por procesos ISO 9001-2015 y se espera la certificacion para el año 2019.....</i>	<i>7</i>
1.2.2. PLANEACIÓN FINANCIERA	7
1.2.2.1. ACTIVOS:	7
1.2.2.2. PASIVOS:	12
1.2.2.3. PATRIMONIO	13
1.2.2.4. INGRESOS	14
1.2.2.4. COSTOS Y GASTOS	14

	ASTUDILLO GUILLEN CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS DE INGENIERIA CIA. LTDA.	INFORME GERENCIA
	INFORME AÑO 2018	IFOR-R01

1. INTRODUCCIÓN

En este informe se revisará el área de la construcción a nivel nacional, los cambios que se han dado y lo que involucra con el sector público que es el área a que se dirige en su mayor parte la empresa.

Se hace un análisis de las cuentas contables de mayor relevancia o importancia relativa, está dividida por activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos.

Así también se analiza de manera específica la evolución de los diferentes proyectos de manera económica, desde su inicio hasta su liquidación.

En cuanto a los indicadores financieros se considera los tres principales que son de base para las ofertas con el sector público, sin embargo, se ha considerado tomar otros que son de suma importancia y que no dan una idea de cómo se encuentra económicamente la empresa. Para este año no se ha considera los indicadores por industria debido a que únicamente hay con base al año 2011, por lo que se considera infructuoso su análisis.

Se realiza un análisis vertical tanto al Balance General como al Estado de Resultados con la finalidad de identificar los porcentajes que involucran cada cuenta contable considerando el activo total, de igual forma con el estado de resultados en el cual se indica que gastos son más representativos.

1.1. ANÁLISIS EXTERNO

1.1.1. ENTORNO MACROECONÓMICO

✓ *Análisis Macroeconómico*

El indicador para el análisis macroeconómico es el Índice de Confianza Empresarial (ICE) como bien señala su nombre, mide la confianza de los empresarios en los distintos sectores de nuestro país: Industria, Comercio, Financiero, Minería, **Construcción**, Agrícola y Otros, analizando la evolución y proyección de cada uno de ellos, por lo tanto, puede usarse para anticipar la evolución de la economía.

Para el caso de AG se analizará el comportamiento mensual del ICE para el área de la construcción.

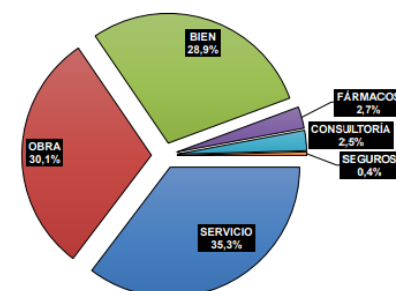
Según datos del Banco Central en promedio los empresarios¹ de la industria de la construcción consideran que en promedio de enero a octubre el personal ocupado ha sufrido una disminución del -0.98%, así también el volumen de construcción ha disminuido un -0.48%, sin embargo el valor planillado total tiene un incremento de 3.66%, por lo tanto hay un mayor número de empresarios que consideran que la

¹ Las encuestas fueron realizadas a 146 empresas de la construcción a nivel nacional.

	ASTUDILLO GUILLEN CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS DE INGENIERIA CIA. LTDA.	INFORME GERENCIA
	INFORME AÑO 2018	IFOR-R01

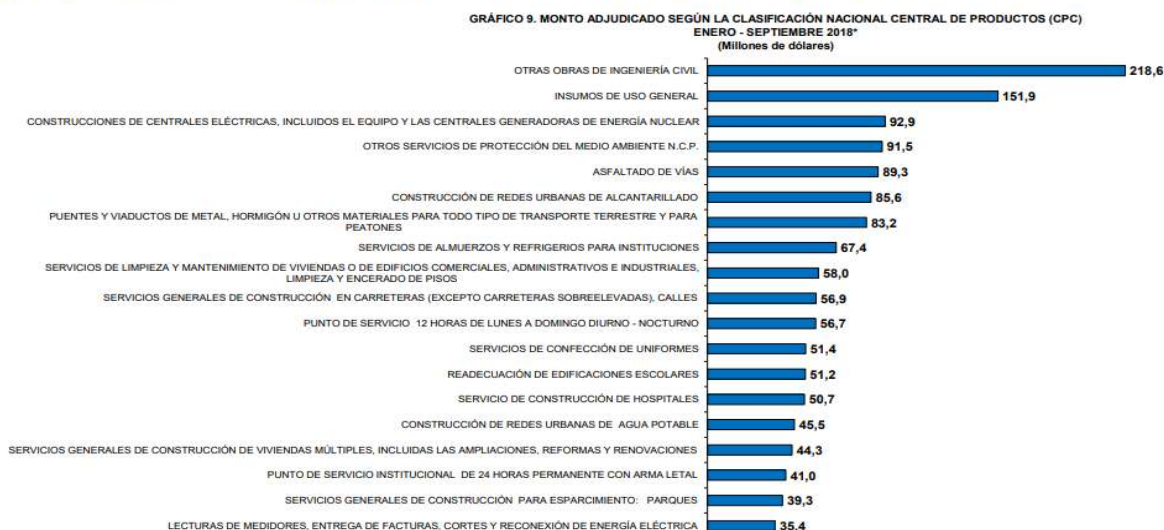
situación del negocio es buena. Con respecto a los precios de insumo la mayor parte indican que no existió variación significativa.

Según estadísticas del Servicio Nacional de Contratación Pública (SERCOP) de enero a septiembre de 2018 el 94,3% del monto adjudicado se concentró: en la adquisición de servicios (35,3%), bienes (28,9%) y obras (30,1%).



Los rubros con asignaciones más altas a septiembre de 2018* fueron: otras obras de ingeniería civil (218,6 millones de dólares), insumos de uso general (151,9 millones de dólares) y las construcciones de centrales eléctricas, incluidos el equipo y las centrales generadoras de energía nuclear (92,9 millones de dólares).

9. MONTO ADJUDICADO SEGÚN LA CLASIFICACIÓN NACIONAL CENTRAL DE PRODUCTOS (CPC) - ENERO A SEPTIEMBRE 2018*



Las diez entidades contratantes con mayores montos adjudicados de enero a septiembre 2018 representaron el 26,0% del monto total de contratación pública; es decir, alrededor de 1.243,1 millones de dólares. Siendo la Municipalidad de Guayaquil, la de mayor monto adjudicado con 241,3 millones de dólares, seguida por la Empresa Eléctrica Pública Estratégica Corporación Nacional de Electricidad CNEL EP, con 183,6 millones de dólares y la Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador EP Petroecuador con 147,5 millones de dólares y en quinto lugar consta la empresa **Corporación Eléctrica del Ecuador Celtec EP** con 118.4 millones de dólares.

	ASTUDILLO GUILLEN CONSTRUCCIONES Y SERVIVIOS DE INGENIERIA CIA. LTDA.	INFORME GERENCIA
	INFORME AÑO 2018	IFOR-R01

1.2. ANÁLISIS DE LA EMPRESA AG CONSTRUCCIONES CIA LTDA

1.2.1. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

AG Construcciones es una empresa comprometida con la calidad, y las normas vigentes, abocada en garantizar la provisión de los recursos necesarios, y que los servicios brindados cumplan con las especificaciones técnicas y plazos del cliente. Tiene sus principales ejes como el compromiso, responsabilidad social, Cumplimiento, Responsabilidad Ambiental, Confianza, Calidad y Seguridad Laboral.

Para la empresa dedicada al diseño, asesoramiento, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería, la calidad en todo lo que hace, es el cimiento de su éxito actual y futuro. Son un equipo de trabajo cuyas acciones diarias las ejecutamos con una elevada vocación de servicio hacia nuestros clientes, motivados por una visión de empresa enfocada en mantenernos en el mercado, diversificar nuestra cartera de productos e internacionalizar nuestros servicios.

Están comprometidos en el cumplimiento de los siguientes principios:

1.2.1.1. Principios Relacionados con sus clientes:

- Amabilidad y agilidad en la atención.
- Garantizar la plena satisfacción de los requisitos.
- Mantenimiento de la confianza generada a través del profesionalismo, gran capacidad técnica y experiencia adquirida.
- Cumplimiento de la ejecución de las actividades de los proyectos dentro de los plazos pactados y excediendo las expectativas.
- Cumplimiento del precio acordado.
- Comunicación oportuna y efectiva.
- Cumplimiento de requisitos legales y reglamentarios vigentes.

1.2.1.2. Principios Relacionados con sus proveedores:

- Cumplimiento de los acuerdos contractuales
- Buscar el desarrollo del proveedor como socio estratégico.
- Mantener una relación ganar – ganar, sostenible en el tiempo
- Comunicación basada en el respeto, amabilidad y confianza.

1.2.1.3. Principios Relacionados con su trabajo:

- INTEGRIDAD PERSONAL expresada en la disciplina, responsabilidad, puntualidad, respeto, honestidad y entusiasmo demostrada en la ejecución diaria del trabajo.
- CREATIVIDAD E INNOVACIÓN proponiendo ideas como parte de nuestro reto diario para el mejoramiento continuo de todo lo que hacemos.

	ASTUDILLO GUILLEN CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS DE INGENIERIA CIA. LTDA.	INFORME GERENCIA
	INFORME AÑO 2018	IFOR-R01

- PRODUCTIVIDAD demostrada en los resultados del esfuerzo por el mejor rendimiento de los recursos utilizados.
- CONCIENCIA en el cumplimiento de los estándares de trabajo, en la prevención, detección y eliminación de los errores y en el compromiso de la lealtad con la empresa.
- CAPACITACIÓN CONSTANTE, para el mejoramiento del desempeño de las funciones encomendadas.
- TRABAJO EN EQUIPO fomentando la participación de todos en la ejecución de los proyectos o actividades internas de la empresa.
- COMUNICACIÓN INTERNA, de manera sincera, sencilla, precisa, personalizada, oportuna y efectiva.
- ORDEN Y LIMPIEZA como base de trabajo enfocado en la eliminación de despilfarros.

1.2.2. SERVICIOS

La empresa en la actualidad ofrece los siguientes servicios:

Montaje Electromecánico:

Los profesionales de AG están capacitados para realizar un trabajo de alto nivel de calidad en obras de montaje, los cuales cumplirán satisfactoriamente lo exigido por los clientes, junto con mantener la calidad del ambiente y realizar las obras necesarias de un modo eficiente y seguro para nuestro personal y las instalaciones de nuestros clientes.

Servicios de Ingeniería:

Construcción e ingeniería eléctrica, dedicada a las instalaciones y montajes eléctricos y electromecánicos de: Subestaciones, Centrales de Generación Eléctrica, Líneas de transmisión de Energía. Mantenimiento, asesoría, capacitación en el área eléctrica, instrumentación y control.

Obras Cíviles:

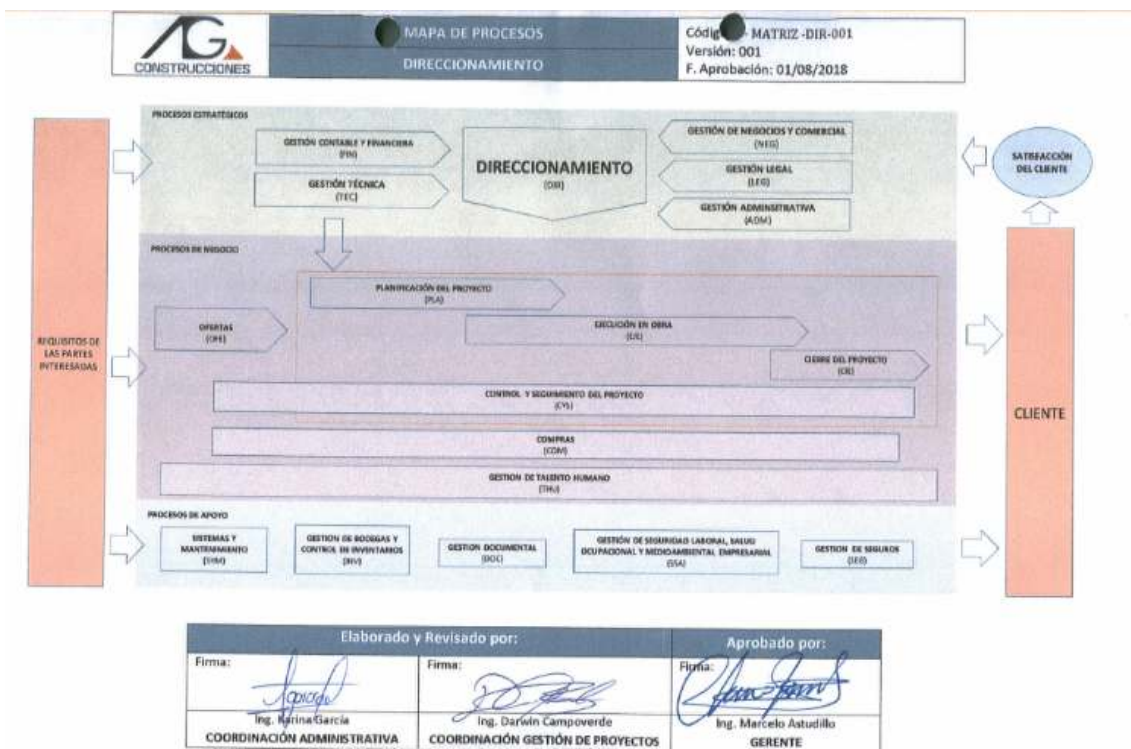
Los Proyectos en el sector eléctrico, construcción y montaje requieren de la ejecución de gran variedad de obras civiles y montajes de sistemas mecánicos, AG CONSTRUCCIONES atendiendo su política de entregar soluciones integrales a las necesidades de sus clientes.

Asesoría y Diseño:

El servicio de consultoría que ofrece AG CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS abarca el área de diseño, construcción fiscalización, subestaciones, líneas de transmisión hasta 230KV, mediante asesorías técnicas y de negocios.

	ASTUDILLO GUILLEN CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS DE INGENIERIA CIA. LTDA.	INFORME GERENCIA
	INFORME AÑO 2018	IFOR-R01

SISTEMA DE GESTION DE LA CALIDAD POR PROCESOS



En el año 2018 la empresa implemento la gestion de la calidad por procesos ISO 9001-2015 y se espera la certificacion para el año 2019.

1.2.2. PLANEACIÓN FINANCIERA

El análisis de los Estados Financieros se lo realiza con respecto a una materialidad del 5% del total del Activo.

1.2.2.1. ACTIVOS:

BANCOS. - La cuenta bancaria con mayores fondos es la cuenta del Banco Produbanco en el cual se dispone de \$180.376,19, los fondos provienen del Proyecto Blindaje.

El valor en cuanto al efectivo y equivalentes al efectivo son los siguientes:

CAJA CHICA	100,00
BANCOS	206.440,19
TOTAL	206.540,19

	ASTUDILLO GUILLEN CONSTRUCCIONES Y SERVIVIOS DE INGENIERIA CIA. LTDA.	INFORME GERENCIA
	INFORME AÑO 2018	IFOR-R01

FONDO DE GARATIAS.- corresponden a valores pendientes de pago por parte de clientes de los proyectos:

	AÑO 2018
TOTAL	1.652.429,25

CLIENTES NO RELACIONADOS.- incluyen los valores pendientes de cobro a los clientes por la construcción de obras:

	AÑO 2018
TOTAL	264.357,06

En total los valores que se tienen que cobrar a los clientes incluido facturas de venta como fondos de garantía es **\$1.919.521,51.** (1.652.429,25+264.357,06)

CLIENTES RELACIONADOS.- En dicha cuenta contable consta los valores pendientes de cobra a las empresas relacionadas.

	AÑO 2018
TOTAL	1.749.663,38

ANTICIPO A PROVEEDORES Y OTROS.- en la cual consta todos los anticipos que se han entregado a los proveedores por diversas situaciones como Anticipo para la ejecución de cualquier obra, por la venta de bienes o servicios, etc, el monto es de \$255.719,52.

	AÑO 2018
ANTICIPO A PROVEEDORES	255.719,52
ANTICIPOS A EMPLEADOS	6.623,31

	ASTUDILLO GUILLEN CONSTRUCCIONES Y SERVIVIOS DE INGENIERIA CIA. LTDA.	INFORME GERENCIA
	INFORME AÑO 2018	IFOR-R01

PROVISIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES	-280.395,20
-------------------------------------	-------------

TOTAL	-180.052,37
--------------	--------------------

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO.- El rubro más alto es la de terrenos que se adquirió este año por un monto de \$372.739,93 a la empresa EDEC EP, el mismo se terminara de cancelar la última cuota el 10 de febrero del 2019, el siguiente rubro alto corresponde a Maquinarias y herramientas en la que consta un total de \$2'294.654,14 y finalmente el rubro que corresponde al Vehículos en el cual consta \$377.044,66.


MARCELO ASTUDILLO GUILLEN
GERENTE AG CONSTRUCCIONES