

Cuenca, 5 de junio de 2020

Señores
Socios de APRECONducIR S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Señores Accionistas, por medio del presente pongo a su consideración el informe sobre los logros y gestiones ejecutadas en el ejercicio económico del año 2019.

El año 2019 ha sido un año de cambios externos e internos que han traído resultados fuera de lo esperado y diferente al crecimiento que veníamos teniendo en la compañía en los últimos años. Los cambios en los requerimientos de educación han provocado una reducción aproximada del 20% en la demanda de nuestra escuela y una reducción del 12.76% en la demanda general de cursos de conducción en la provincia. En el caso de Aconducir, nos hemos mantenido con una participación de mercado superior al 30%, lo cual nos ubica como una de las escuelas de conducción preferidas por los usuarios en la ciudad.

En el siguiente cuadro se muestra la tasa de crecimiento de ingresos, costos y beneficio con relación a los dos años anteriores:

	2017	2018	2019	Tasa
Ingresos	\$399,576.08	\$532,566.41	\$494,103.49	-7.22%
Total costos y gastos	\$347,150.63	\$457,223.69	\$478,489.69	4.65%
Beneficio antes de impuestos	\$52,425.45	\$75,342.72	\$15,613.80	-79.28%

El rubro que más llama la atención es el del beneficio antes de impuestos, con un 79% de reducción, esta situación se debe principalmente a un ajuste que se realizó en los activos de la compañía, lo que generó algunos gastos que no estaban presupuestados y además, se incrementaron los gastos no deducibles, por activos que no fueron depreciados en su momento.

En el desarrollo del año 2019 hemos implementado un control de presupuesto y de flujo de efectivo, el cual nos ha permitido tomar decisiones más acertadas a la hora de hacer inversiones en la compañía, además nos ha permitido conocer más acertadamente el flujo de efectivo para contrarrestar la falta de liquidez en ciertas etapas del ciclo del negocio.

El ajuste de los activos de la compañía se realizó como consecuencia de la contratación de un nuevo contador, quien detectó en su momento algunas inexactitudes, que no permitían tener una visión real de la compañía, este tema se corrigió satisfactoriamente y hoy tenemos un Balance General más cercano a la realidad.

En el año 2019 se adquirieron 3 vehículos, los cuales fueron cancelados mediante un crédito directo con MIRASOL S.A. en 6 cuotas. Luego de eso, en el mes de julio, se adquirió una obligación financiera, con el Banco de Guayaquil, para capital de trabajo con el fin de cumplir con obligaciones en aquel momento.

Sin lugar a duda, el trabajo realizado en este año ha estado centrado en satisfacer las necesidades de crecimiento de la empresa, pero debido a cuestiones ajenas al giro del negocio hemos tenido un resultado fuera de lo esperado, pero qué de todas maneras muestra que las cosas se han venido ejecutando de manera correcta, cosa que se corrobora en el resultado positivo del ejercicio económico 2019.

Atentamente,



Juan S. Fernández de Córdova C.
Gerente
APRECONDUCCIR S.A.