

## **INFORME DE ESTADO DE SITUACION DE LA ESCUELA DE MANEJO APRECONDUCTIR S.A.**

Estimados Accionistas

Durante el año de 2009 en el que ocupé el cargo de Gerente me cumple informar a ustedes una serie de aspectos relevantes, que de una u otra forma dibujan el perfil en el que se ha movido la empresa, destacándose una situación de mucha inestabilidad, inseguridad y dificultades económicas.

El negocio como tal en este período, es escasísimo, como consecuencia de la falta del permiso de funcionamiento por parte de la Comisión Nacional de Transporte Terrestre, Transito y Seguridad Vial, impidiendo la cristalización de los objetivos fundamentales de APRECONDUCTIR S.A. El compromiso con los accionistas ha sido mantener operativa a la compañía a efectos de preservar la imagen, de presentar su condición de persona jurídica viva y de mantener la confianza en los futuros clientes, además, de mantener vivo el proyecto de su gestor. La pérdida de esta fuerza interior, de esa confianza en el futuro habría llevado a la compañía a la quiebra, cuyas consecuencias serían mayores a la pérdida acumulada que se deriva del resultado de los Balances y cuyo monto asciende a US\$ 18.532,82.

A partir del mes de agosto del 2009 delego la gerencia general al Sr. Máximo Fernández de Córdova en concordancia con los estatutos de la Compañía, para que continúe en el camino trazado, con el objetivo de obtener el permiso de funcionamiento, que por diversas circunstancias ha sufrido un retraso excesivo. Las razones que me obligan a encargar la Gerencia se debe a asuntos de orden personal y las previsiones de mi regreso por el momento, son indefinidas.

Para tratar de obtener ingresos se implementaron una serie de cursos de nivelación a fin de aminorar las pérdidas, políticas que se los mantuvo durante todo este año 2009, considerando que no tenemos el permiso y autorización del organismo rector. Esta medida fue dirigida a personas que tienen licencia y que por una u otra causa, tenían debilidades, vacíos o necesitaban un reforzamiento en la parte práctica.

Pese a las medidas implementadas, los resultados son preocupantes por lo que planteo la necesidad de una inyección de capital fresco en el orden de los US\$ 15.000,00 con el fin de subsanar y cubrir una serie de necesidades inmediatas, previéndose que esta suma podría aumentar por el aumento de sus costos operacionales, que llegan a la cantidad de US\$ 4.500,00 por mes.

Siempre está latente la necesidad de adquirir vehículos adicionales, pues las proyecciones de crecimiento del negocio son reales e indispensables, por lo tanto dejo la idea para que ustedes señores accionistas, apoyen todas las iniciativas de la Gerencia en relación a las diversas gestiones para conseguir los recursos económicos necesarios para superar estas dificultades, en

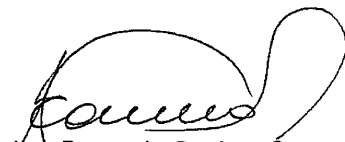
beneficio de los más caros intereses de nuestras familias, dentro de un marco de igualdad y proporcionalidad.

En otro aspecto, el contrato de arriendo del inmueble en el que funciona esta Escuela de manejo está por terminar y vence el mes de julio de 2010. La experiencia ha demostrado que la ubicación presenta muchas dificultades, siendo la más importante la dificultad de acceso en horas de alto tráfico y la falta de presencia e imagen hacia el público, debido a que nos encontramos escondidos y en un lugar poco comercial. Esta situación hace indispensable pensar en la reubicación de la Escuela de Manejo, a una zona despejada, con mejores perspectivas en la fluidez del tráfico y que permita disponer de otros espacios de parqueo propio y para clientes, mejores condiciones de publicidad, etc.

Creo que con este informe se plasma la situación nuestra y el futuro que nos espera.

Deseando los mejores augurios para el éxito de esta pequeña Empresa Familiar, agradezco su concurrencia y confianza, en esta tarde y noche de este mes de abril.

Cuenca, 23 de abril de 2010



Ing. Bernardo Cordero C.  
Gerente General