GLOBAL SHOES CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

INTRODUCCION.-

Dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y por el estatuto de la Empresa a continuación presento mi informe de Gerencia Correspondiente al Ejercicio Económico 2016.

ANTECEDENTES.-

La compañía GLOBAL SHOES CÍA. LTDA., se constituyó el 10 de Noviembre de 2006, como LUREIMPORT CIA LTDA, mediante escritura pública celebrada ante el Notario Público Noveno del Cantón Cuenca, el Doctor Eduardo Palacios Muñoz,; e inscrita en el Registro Mercantil de este mismo Cantón el 29 de diciembre del 2006, bajo el N° 584,
El capital social actual pagado en su totalidad es de trescientos sesenta y un mil doscientos veinte y un dólares de los Estados Unidos de América divididas en trescientos sesenta y un mil doscientos veinte y un participaciones de un dólar cada una, y está integrado por los siguientes accionistas: Sr. Segundo Guamán, Ing. Tania Guamán, Dra. Lorena Guamán, Sra. Alexandra Guamán, Srta. Dayanna Guamán.
La compañía se constituyo con el objeto social de explotación, importación, distribución y comercialización al por mayor y menos de calzado, prendas de vestir electrodomésticos, artículos de bazar en general, productos alimenticios y mas bienes relacionados con el consumo humano. Siendo la actividad principal la importación de calzado de Panamá y China y su comercialización en todo el país

ANALISIS DEL ENTORNO.-

En el Ecuador como política del gobierno se adopto desde el 2.009 la medida de poner aracel especifico a la importación de calzado, fijándola en $10.00 dólares por cada par, lo que provoco que durante este año la actividad de la empresa se vea afectada, siendo el objetivo del gobierno incentivar la producción nacional de calzado, la misma que es de apenas del 10% de la demanda total. La política de restringir importaciones es una política toma en toda Latinoamérica por lo que en el Ecuador se podía convertir en un política a largo plazo.
Desde el año 2012 hasta a mediados del año 2015 el arancel espefico fue de $6.00 dólares por cada par, a mas de que se impuso el 5% para la salida de divisas.
A mediados del año 2015 se dio una serie de ajustes por parte del estado tenemos salida de divisas 5%, arancel especifico 6.00 y se incrementa la salvaguardia de 35%, lo cual influyo determinantemente en la contracción del mercado.
A esto tenemos que sumar la situación política y económica que enfrenta el Ecuador.

RESULTADOS DEL AREA COMERCIAL.-

Mentemos la importación principal de la marca ERKE, de la cual tenemos la exclusividad adicionalmente importamos marcas como OP, COBRA, PATRICK,OP KIDS, KELME, FISHER PRICE, y gracias a los contactos con proveedores internacionales tenemos la exclusividad, para poder impulsar las ventas y recuperarnos de esta recesión.
La fuerza de ventas esta manejada por la Gerencia operativa bajo cuya responsabilidad laboran cuatro vendedores y un asistente operativo gracias a cuya labor se distribuye el calzado a todo el país.

Al ser nuestra actividad principal la importación de calzado de China y Panamá, las ventas se han visto afectadas por muchas causas, entre las principales tenemos:

- Situación actual del País, crisis e inestabilidad económica actual
- Restricciones de la Banca
- Obra Publica en Cuenca, calles principales cerradas y en mal estado., originando que algunos de nuestros clientes quebraran o decidirán cerrar los negocios.
- Falta de Liquidez y Pérdida del poder adquisitivo
- Cambio del mercado actual definido en su mayoría por precios y no por calidad.
- Incremento de aranceles en las importaciones
- Ingreso de Importaciones de Colombia, Perú, que tienen menos aranceles.
- Contrabando de mercadería, comercio en las fronteras, ingreso de calzado cero aranceles.
- Producto Nacional a bajo precio.
- Ingreso al Mercado de calzado réplicas de marcas conocidas a bajo precio.

RESULTADOS DEL EJERCICIO.-

INGRESOS: GLOBALSHOES Cía. Ltda., durante este año tuvo ingresos netos por el valor de 938720.58 rubro que incluye ventas en un 98.1% y la diferencia de ingresos financieros y otros ingresos.
Este año en las ventas netas se dio una baja del 40% con relación a los ingresos del 2014, debito a causa antes expuestas que contrajeron el mercado.

COSTOS DE VENTAS: Durante este año el costo de Ventas: $675528.39, que representa el 71.96% de las ventas, por lo tanto la utilidad bruta en ventas representa el 28.04%, que se observa que con relación al año anterior el porcentaje de utilidad bruta en ventas era de un 33% ha bajado en 4.93% puntos, esto se debe al efecto que tubo restricción de las importaciones, se realizo la ventas del inventario que no tenía mucha rotación por lo que se bajaron los precios en relación al estado del producto.

GASTOS: Durante este año los Gastos $269364.80 que representa un 28.69% del total de ingresos, se observa una disminución en valores con relación de del año anterior debido a decisiones tomadas en función de la máxima reducción de gastos, buscando la eficiencia y eficacia de cada uno de los gastos que se incurran

RESULTADOS: Durante este año nos da una pérdida neta de $ -6172.61; esperamos que para el 2016 se recupere las ventas y no se generen perdidas.

REFORMA A LOS ESTATUTOS Y AUMENTO DE CAPITAL.-

Durante el año 2012 se realizo un incremento de capital por $274.754,00 dólares de los Estados unidos de América, completando un capital total de $361.221,00 dólares de los Estados unidos de América, incremento que se realiza mediante la capitalización de utilidades correspondientes al año 2010 que de acuerdo a los balances aprobados disponen $91.551,00, y en otra parte por el valor de $183.203,00 por aporte en efectivo de los socios de igual manera distribuidos en la forma y proporciones que se indica en la escritura pública, en el año 2014 se realiza un aumento de capital 67700.00
En resumen con un total de participaciones de 428921distribuidas: Sr. Segundo Guamán 257353 participaciones, Ing. Tania Guamán 48.892 participaciones, Dra. Lorena Guamán 48.892 participaciones, Sra. Alexandra Guamán 48.892 participaciones y Srta. Dayanna Guamán 48.892 participaciones

RESTRUCTURACION DE LOS COSTOS Y GASTOS.-

Es una actividad intensiva el uso de recursos, depende mucho de la productividad lograda de acuerdo a la curva de aprendizaje, es muy sensible al incrementos de los costos y gastos ya sean debido a incrementos realizados por proveedores o por la imposición de aranceles o gravámenes en las importaciones, durante el 2.016 debemos fortalecer nuestro equipo humano para propender a la eficiencia en costos como alternativa importante para salir adelante.

APLICACIÓN CONTABLE.-

La compañía al 1 de enero de 2012 realizó la adopción por primera vez de la Normas Niifs , generando un efecto de disminución en el Activo $174.413,53, Patrimonio $119.308,90 y Resultado Acumulados NIIfs $64.175,37.

AGRADECIMIENTO.-

Deseamos expresar nuestro agradecimiento a los miembros del Directorio que han colaborado con el negocio y a todos y cada uno de los funcionarios y empleados de GLOBALSHOES Cía. Ltda. sin cuyo compromiso y esfuerzo diario sería imposible afrontar nuevos retos y mejorar continuamente.

Dejo, Señores Socios de GLOBALSHOES Cía. Ltda., a consideración de ustedes este breve informe de gerencia.

Cuenca, 15 de marzo del año 2017

Atentamente.

GLOBALSHOES Cía. Ltda.

Sra. Gladys Palacio G.

Gerente General.