GLOBAL SHOES CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

INTRODUCCION.-

Dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y por el estatuto de la Empresa a continuación presento mi informe de Gerencia Correspondiente al Ejercicio Económico 2014.

ANTECEDENTES.-

La compañía GLOBAL SHOES CÍA. LTDA., se constituyó el 10 de Noviembre de 2006, como LUREIMPORT CIA LTDA, mediante escritura pública celebrada ante el Notario Público Noveno del Cantón Cuenca, el Doctor Eduardo Palacios Muñoz,; e inscrita en el Registro Mercantil de este mismo Cantón el 29 de diciembre del 2006, bajo el N° 584,
El capital social actual pagado en su totalidad es de cuatrocientos veinte y ocho mil novecientos veinte y un dólares de los Estados Unidos de América divididas en cuatrocientos veinte y ocho mil novecientos veinte y un participaciones de un dólar cada una, y está integrado por los siguientes accionistas: Sr. Segundo Guamán, Ing. Tania Guamán, Dra. Lorena Guamán, Sra. Alexandra Guamán, Sra. Dayanna Guamán.
La compañía se constituyo con el objeto social de exportación, importación, distribución y comercialización al por mayor y menor de calzado, prendas de vestir electrodomésticos, artículos de bazar en general, productos alimenticios y mas bienes relacionados con el consumo humano. Siendo la actividad principal la importación de calzado de Panamá y China y su comercialización en todo el país

ANALISIS DEL ENTORNO.-

En el Ecuador como política del gobierno se adopto desde el 2.009 la medida de poner salvaguardias a la importación de calzado, fijándola en $10.00 dólares por cada par, lo que provoco que durante este año la actividad de la empresa se vea afectada, siendo el objetivo del gobierno incentivar la producción nacional de calzado, la misma que es de apenas del 10% de la demanda total.
Desde el año 2012 la salvaguarda se encuentra en $6.00 dólares por cada par, adicionalmente se impuso el 5% para la salida de divisas, lo cual también influye en la contracción del mercado,
La política de restringir importaciones es una política en toda Latinoamérica y en el Ecuador, al momento es una política a corto plazo.
La limitaciones en importaciones por parte del Gobierno cada vez toman más fuerza, para el año 2015 desde enero el gobierno marcara cupos de montos máximos, y desde marzo de 2015 hay un incrementos en la salvaguardias en todas las partidas de importación, en el caso de calzado se incrementa en un 25%.
El Ecuador esta pasado por una crisis económica severa, debido a la caída del precio del petróleo, y al gastos público generado en estos ocho años del gobierno, por lo que se está aplicando todas la políticas para incentivar la producción nacional y evitar que el dinero salga al exterior a través de las importaciones, por lo tanto las expectativas que tenemos como importadores son inciertas ya que el gobierno cada vez y sin previo aviso ingresa nueva reglas y normas todo con el fin de restringirlas aún más.
Adicionalmente la banca también esta pasado por grandes cambios por parte de los organismos de control, y para el año 2015 se verán restringidas las operaciones de crédito.

RESULTADOS DEL AREA COMERCIAL.-

Debido a las políticas gubernamentales aplicadas en el país, sobre las importaciones, siendo nuestra empresa fuertemente afectada, por lo cual la compañía Global Shoes desde el año 2011 tomo la decisión de incursionar en marcas nacionales como la Fazio, Lure, Havana, FerricelII, producidos por la empresa Sago Factory, lo cual no genero los resultados esperados, tanto que a mas de quedarnos con el 31% de estas marcas del total del inventario al 31 diciembre de 2012, amortizando de esta manera capital de la compañía, esto nos disminuyo gran parte del capital de trabajo quedándonos sin recursos para las importaciones, se dio una baja sustancial en ventas.
Desde el mes de septiembre de 2012 se comienza a impulsar nuevamente las importaciones de la marcas como OP, COBRA, PATRICK,OP KIDS, KELME, FISHER PRICE, y gracias a los contactos con proveedores internacionales tenemos la exclusividad, para poder impulsar las ventas y recuperarnos de esta recesión.
La fuerza de ventas esta manejada por la Gerencia operativa bajo cuya responsabilidad laboran cuatro vendedores y un asistente operativo gracias a cuya labor se distribuye el calzado a todo el país.
En el año 2013 se realiza importación de mercaderías de manera periódica pero no al ritmo que se debería por falta de capital de trabajo, pero si se da un incremento de ventas.
En el año 2014 se sigue importando de manera periódica, y se da un incremento mínimo de un 3% en el total de ventas

RESULTADOS DEL EJERCICIO.-

INGRESOS: GLOBALSHOES Cía. Ltda., durante este año tuvo ingresos netos por el valor de $1.588.118,91 rubro que incluye ventas en un 98.67% y la diferencia de ingresos financieros y otros ingresos.
Este año en las ventas netas se dio un incremento del 2.45% con relación a los ingresos del 2014, la propuesta para el año 2015 es el impulso de las importaciones y por la tanto el incremento en ventas para continuar con la misma tendencia

Ingresos operacionales:	Total de Ingresos
2014 $1.580.305,17 ventas netas.	$1.588.188,91
2013 $1.542.487,25 ventas netas.	$1.560.471,94
2012 $1.129.910,57 ventas netas.	$1.157.654,77
2011 $2.656.106,70 ventas netas.	$2.659.082,40
2010 $2.989.889,58 ventas netas.	$3.106.971,92

COSTOS DE VENTAS: Durante este año el costo de Ventas: 1.059.714,75, que representa el 66.72% de las ventas, por lo tanto la utilidad bruta en ventas representa el 33.28 %, que se observa que con relación al año anterior el porcentaje de utilidad ha súbito en 4.51 punto , esto se debe a que en el año 2013 se vendía gran cantidad de stock y que se tenía que dar con algunas rebajas y descuentos para salir del inventario, en el año 2014 no se otorgan grandes descuentos debido a que siempre está ingresando importaciones para poder mover también con lo anterior.

2014 $ 1.059.714,75 Costo Vtas. siendo 66.72% de las ventas netas, U. Bruta el 33.28 % de las VN
2013 $ 1.098.606,73 Costo Vtas. siendo 71.22% de las ventas netas, U. Bruta el 28.77% de las VN
2012 $ 836.290,76 Costo Vtas. siendo 72.24% de las ventas netas, U. Bruta el 27.76% de las VN
2011 $ 1.803.391,41 Costo Vtas. siendo 67.82% de las ventas netas, U. Bruta el 32.18% de las VN
2010 $ 2.142.374,84 Costo Vtas. siendo 68.95% de las ventas netas, U. Bruta el 31.05% de las VN

GASTOS: Durante este año los Gastos $408.936,03 se observa una disminución en valores con relación de del año anterior de un 0.44%.

2014 $ 408.936,03	(G. Administración 299.303,71	G. Financieros 109.632,32	G. No deducibles 6.420,35)
2013 $ 410.780,95	(G. Administración 317063,21	G. Financieros 93.717,74	G. No deducibles 0.00)
2012 $ 474.536,36	(G. Administración 344.053,54	G. Financieros 128.761,54	G. No deducibles 1.721,28)
2011 $ 735.818,92	(G. Administración 540.425,43	G. Financieros 129.579,14	G. No deducibles 2.814,35)
2010 $ 810.358,13	(G. Administración 626.387,11	G. Financieros 177.573,68	G. No deducibles 6.397,35)

RESULTADOS: Durante este año nos da una utilidad de 113.047,78 antes de impuestos y participación de trabajadores, que nos demuestra la eficiencia de nuestra operación con relación a los resultados del año anterior que dio una utilidad de $ 51.084,26; esperamos que para el 2015 continuar con este proceso y generar mayores utilidades.

Año	Utilidad/ Perdida	Valor
2014	Utilidad	113.047,76
2013	Utilidad	51.084,26
2012	Perdida	- 153.172,35
2011	Utilidad	119.872,07
2010	Utilidad	154.237,95

REFORMA A LOS ESTATUTOS Y AUMENTO DE CAPITAL.-

Durante el año 2014 se realizo un incremento de capital por $67.700 dólares de los Estados unidos de América, completando un capital total de $428.921.00 dólares de los Estados unidos de América, incremento que se realiza mediante aporte en efectivo de los socios de igual manera distribuidos en la forma y proporciones que se indica en la escritura pública.
En resumen con un total de participaciones de 428921 distribuidas: Sr. Segundo Guamán 257353 participaciones, Ing. Tania Guamán 48292 participaciones, Dra. Lorena Guamán 48292participaciones, Sra. Alexandra Guamán 48292 participaciones y Srta. Dayanna Guamán 48292 participaciones

RESTRUCTURACION DE LOS COSTOS Y GASTOS.-

Es una actividad intensiva el uso de recursos, depende mucho de la productividad lograda de acuerdo a la curva de aprendizaje, es muy sensible al incrementos de los costos y gastos ya sean debido a incrementos realizados por proveedores o por la imposición de aranceles o gravámenes en las importaciones, durante el 2.014 se ha realizado una excelente gestión de control para el 2015 debemos fortalecer nuestro equipo humano para propender a la eficiencia en costos como alternativa importante para salir adelante.

APLICACIÓN CONTABLE.-

La compañía al 1 de enero de 2012 realizó la adopción por primera vez de la Normas Niifs , generando un efecto de disminución en el Activo $174.413,53, Patrimonio $119.308,90 y Resultado Acumulados NIIfs $64.175,37, para el 2013 se originó la corrección de errores y reversión de impuestos diferidos contra resultados por el valor de -3067.63.
En el año 2014 se realizó la compensación de pérdidas acumuladas con la reserva legal y se realizó mediante junta general extraordinaria,

AGRADECIMIENTO.-

Deseamos expresar nuestro agradecimiento a los miembros del Directorio que han colaborado con el negocio y a todos y cada uno de los funcionarios y empleados de GLOBALSHOES Cía. Ltda. sin cuyo compromiso y esfuerzo diario sería imposible afrontar nuevos retos y mejorar continuamente.

Dejo, Señores Socios de GLOBALSHOES Cía. Ltda., a consideración de ustedes este breve informe de gerencia.

Cuenca, 15 de abril de 2015
Atentamente.

GLOBALSHOES Cía. Ltda.

Sra. Gladys Palacio G.
Gerente General.