GLOBAL SHOES CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

TRODUCCION.-

ando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y por el estatuto de la Empresa a continuación esento mi informe de Gerencia Correspondiente al Ejercicio Económico 2013.

NTECEDENTES.-

a compañía GLOBAL SHOES CIA. LTDA., se constituyó el 10 de Noviembre de 2006, como LUREIMPORT A LTDA, mediante escritura pública celebrada ante el Notario Público Noveno del Cantón Cuenca, el octor **Eduardo Palacios Muñoz,; e inscrita en el** Registro Mercantil de este mismo Cantón el 29 de iembre del 2006, bajo el N° 584.

capital social actual pagado en su totalidad es de trescientos sesenta y un mil doscientos veinte y un dólares los Estados Unidos de América divididas en trescientos sesenta y un mil doscientos veinte y un rticipaciones de un dólar cada una, y está integrado por los siguientes accionistas: Sr. Segundo Guamán, Ing. nia Guamán, Dra. Lorena Guamán, Sra. Alexandra Guamán, Srta. Dayanna Guamán.

compañía se constituyo con el objeto social de exportación, importación, distribución y comercialización al por ayor y menor de calzado, prendas de vestir electrodomésticos, artículos de bazar en general, productos menticios y mas bienes relacionados con el consumo humano. Siendo la actividad principal la importación de lzado de Panamá y China y su comercialización en todo el país.

NALISIS DEL ENTORNO.-

el Ecuador como política del gobierno se adopto desde el 2.009 la medida de poner salvaguardias a la *portación de calzado, fijándola en $10.00 dólares por cada par, lo que provoco que durante este año la* tividad de la empresa se vea afectada, siendo el objetivo del gobierno incentivar la producción nacional de lzado, la misma que es de apenas del 10% de la demanda total. La política de restringir importaciones es una lítica toma en toda Latinoamérica por lo que en el Ecuador se podía convertir en un política a largo plazo.

la actualidad la salvaguarda se encuentra en $6.00 dólares por cada par, a más de que se nos impuso el 5% ra la salida de divisas, lo cual también influye en la contracción del mercado.

ESULTADOS DEL AREA COMERCIAL.-

ibido a las políticas gubernamentales aplicadas en el país, sobre las importaciones, siendo nuestra empresa ertemente afectada, por lo cual la compañía Global Shoes desde el año 2011 tomo la decisión de incursionar marcas nacionales como la Fazio, Lure, Havana, Ferricelli, producidos por la empresa Sago Factory, lo cual genero los resultados esperados, tanto que a mas de quedamos con el 31% de estas marcas del total del entario al 31 diciembre de 2012, amortizando de esta manera capital de la compañía, esto nos disminuyo *rt parte del capital de trabajo quedándonos sin recursos para las importaciones, se dio una baja sustancial en* ntas.

sde el mes de septiembre de 2012 se comienza a impulsar nuevamente las importaciones de la marcas como ", COBRA, PATRICK,OP KIDS, KELME, FISHER PRICE, y gracias a los contactos con proveedores rnacionales tenemos la exclusividad, para poder impulsar las ventas y recuperarnos de esta recesión.

fuerza de ventas esta manejada por la Gerencia operativa bajo cuya responsabilidad laboran cuatro ndedores y un asistente operativo gracias a cuya labor se distribuye el calzado a todo el país.

el año 2013 se realiza importación de mercaderías de manera periódica pero no al ritmo que se debería por a de capital de trabajo, pero si se da un incremento de ventas.

ESULTADOS DEL EJERCICIO.-

GRESOS: GLOBALSHOES Cia. Ltda., durante este año tuvo ingresos netos por el valor de $1.560.471,94 ro que incluye ventas en un 98,84% y la diferencia de ingresos financieros y otros ingresos.

e año en las ventas netas se dio una baja del 35,9% con relación a los ingresos del 2012, la propuesta para año 2014 es el impulso de las importaciones y por lo tanto el incremento en ventas para continuar con la a dencia de incremento.

resos operacionales		Total de Ingresos
13	$1.542.487,25 ventas netas	$1.560.471,94
12	$1.129.910,57 ventas netas	$1.157.664,77
11	$2.656.106,70 ventas netas	$2.659.080,40
10	$2.989.889,58 ventas netas	$3.106.971,92

STOS DE VENTAS: Durante este año el costo de Ventas, $1.098.606,73, que representa el 71,22% de las ntas, por lo tanto la utilidad bruta en ventas representa el 28,77%, que se observa que con relación al año erior el porcentaje de utilidad ha subito en 1.01% puntos.

2013 $ 1.098.606,73 Costo Vtas. siendo 71,22% de las ventas netas, U. Bruta el 28,77% de las VN
2012 $ 836.290,76 Costo Vtas. siendo 72,24% de las ventas netas, U. Bruta el 27,76% de las VN
2011 $ 1.803.391,41 Costo Vtas. siendo 67,82% de las ventas netas, U. Bruta el 32,18% de las VN
2010 $ 2.142.374,84 Costo Vtas. siendo 68,95% de las ventas netas, U. Bruta el 31,05% de las VN

GASTOS: Durante este año los Gastos $41.780,95 se observa una disminución en valores con relación de del año anterior de un 7,84%.

2013	$ 410.780,95	(G. Administración 317063,21	G. Financieros 93.717,74	G. No deducibles 0.00)
2012	$ 474.536,36	(G. Administración 344.053,54	G. Financieros 128.761,54	G. No deducibles 1.721,28)
2011	$ 735.818,92	(G. Administración 540.425,43	G. Financieros 129.579,14	G. No deducibles 2.814,35)
2010	$ 810.358,13	(G. Administración 626.387,11	G. Financieros 177.573,68	G. No deducibles 6.397,35)

RESULTADOS: Durante este año nos da una utilidad de 51.084,26 antes de impuestos y participación de trabajadores, que nos demuestra la eficiencia de nuestra operación con relación a los resultados del año anterior que dio una pérdida neta de $ -153.172,36, esperamos que para el 2014 continuar con este proceso y generar mayores utilidades.

REFORMA A LOS ESTATUTOS Y AUMENTO DE CAPITAL.-

Durante el año 2012 se realizo un incremento de capital por $274.754,00 dólares de los Estados unidos de América, completando un capital total de $361.221,00 dólares de los Estados unidos de América, incremento que se realiza mediante la capitalización de utilidades correspondientes al año 2010 que de acuerdo a los balances aprobados disponen $91.561,00, y en otra parte por el valor de $183.203,00 por aporte en efectivo de los socios de igual manera distribuidos en la forma y proporciones que se indica en la escritura pública.
En resumen con un total de participaciones de 361.221 distribuidas: Sr. Segundo Guamán 216.733 participaciones, Ing. Tania Guamán 36.122 participaciones, Dra. Lorena Guamán 36.122 participaciones, Sra. Alexandra Guamán 36.122 participaciones y Srta. Dayanna Guamán 36.122 participaciones.

RESTRUCTURACION DE LOS COSTOS Y GASTOS.-

Es una actividad intensiva al uso de recursos, depende mucho de la productividad lograda de acuerdo a la curva de aprendizaje, es muy sensible al incrementos de los costos y gastos ya sean debido a incrementos realizados por proveedores o por la imposición de aranceles o gravámenes en las importaciones, durante el 2.013 se ha realizado una excelente gestión de control para el 2014 debemos fortalecer nuestro equipo humano para propender a la eficiencia en costos como alternativa importante para salir adelante.

APLICACIÓN CONTABLE.-

La compañía al 1 de enero de 2012 realizó la adopción por primera vez de la Normas Niifs, generando un efecto de disminución en el Activo $174.413,53, Patrimonio $119.308,90 y Resultado Acumulados Niifs $84.175,37, para el 2013 se originó la corrección de errores y reversión de impuestos diferidos contra resultados por el valor de -3067,63.

AGRADECIMIENTO.-

Deseamos expresar nuestro agradecimiento a los miembros del Directorio que han colaborado con el negocio y a todos y cada uno de los funcionarios y empleados de GLOBALSHOES Cia. Ltda. sin cuyo compromiso y esfuerzo diario sería imposible afrontar nuevos retos y mejorar continuamente.

Dejo, Señores Socios de GLOBALSHOES Cia. Ltda., a consideración de ustedes este breve informe de gerencia.

Cuenca, 10 de mayo de 2014
Atentamente,

GLOBALSHOES Cia. Ltda.

Ing. Gladys Peñaherrera C.
Gerente General.