

## GLOBAL SHOES CIA. LTDA.

### INFORME DE GERENCIA

#### INTRODUCCION.-

Dando cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y por el estatuto de la Empresa a continuación presento mi informe de Gerencia Correspondiente al Ejercicio Económico 2012.

#### ANTECEDENTES.-

La compañía GLOBAL SHOES CÍA. LTDA., se constituyó el 10 de Noviembre de 2006, como LUREIMPORT CIA LTDA, mediante escritura pública celebrada ante el Notario Público Noveno del Cantón Cuenca, el Doctor Eduardo Palacios Muñoz,; e inscrita en el Registro Mercantil de este mismo Cantón el 29 de diciembre del 2006, bajo el N° 584,

El capital social actual pagado en su totalidad es de trescientos sesenta y un mil doscientos veinte y un dólares de los Estados Unidos de América divididas en trescientos sesenta y un mil doscientos veinte y un participaciones de un dólar cada una, y está integrado por los siguientes accionistas: Sr. Segundo Guamán, Ing. Tania Guamán, Dra. Lorena Guamán, Sra. Alexandra Guamán, Srta. Dayanna Guamán.

La compañía se constituyo con el objeto social de explotación, importación, distribución y comercialización al por mayor y menos de calzado, prendas de vestir electrodomésticos, artículos de bazar en general, productos alimenticios y mas bienes relacionados con el consumo humano. Siendo la actividad principal la importación de calzado de Panamá y China y su comercialización en todo el país

#### ANALISIS DEL ENTORNO.-

En el Ecuador como política del gobierno se adopto desde el 2.009 la medida de poner salvaguardias a la importación de calzado, fijándola en \$10.00 dólares por cada par, lo que provoco que durante este año la actividad de la empresa se vea afectada, siendo el objetivo del gobierno incentivar la producción nacional de calzado, la misma que es de apenas del 10% de la demanda total. La política de restringir importaciones es una política toma en toda Latinoamérica por lo que en el Ecuador se podía convertir en un política a largo plazo. En la actualidad la salvaguarda se encuentra en \$6.00 dólares por cada par, a mas de que se nos impuso el 5% para la salida de divisas, lo cual también influye en la contracción del mercado

#### RESULTADOS DEL AREA COMERCIAL.-

Debido a las políticas gubernamentales aplicadas en el país, sobre las importaciones, siendo nuestra empresa fuertemente afectada, por lo cual la compañía Global Shoes desde el año 2011 tomo la decisión de incursionar en marcas nacionales como la Fazio, Lure, Havana, Ferricelli, producidos por la empresa Sago Factory, lo cual no genero los resultados esperados, tanto que a mas de quedarnos con el 31% de estas marcas del total del inventario al 31 diciembre de 2012, amortizando de esta manera capital de la compañía, esto nos disminuyo gran parte del capital de trabajo quedándonos sin recursos para las importaciones, se dio una baja sustancial en ventas.

Desde el mes de septiembre de 2012 se comienza a impulsar nuevamente las importaciones de la marcas como OP, COBRA, PATRICK, OP KIDS, KELME, FISHER PRICE, y gracias a los contactos con proveedores internacionales tenemos la exclusividad, para poder impulsar las ventas y recuperarnos de esta recesión. La fuerza de ventas esta manejada por la Gerencia operativa bajo cuya responsabilidad laboran cuatro vendedores y un asistente operativo gracias a cuya labor se distribuye el calzado a todo el país.

#### RESULTADOS DEL EJERCICIO.-

INGRESOS: GLOBALSHOES Cía. Ltda., durante este año tuvo ingresos netos por el valor de \$1.157.654,77 rubro que incluye ventas en un 97.6% y la diferencia de ingresos financieros y otros ingresos. Este año en las ventas netas se dio una baja del 57.45% con relación a los ingresos del 2011, y un 62.21% con relación al 2010, como se ilustra los tres últimos años la tendencia es a disminuir, la propuesta para el año 2013 es el impulso de las importaciones y por la tanto el incremento en ventas para cambiar esta tendencia.

Ingresos operacionales:	Total de Ingresos
2012 \$1.129.910,57 ventas netas.	\$1.157.654,77
2011 \$2.656.106,70 ventas netas.	\$2.659.082,40
2010 \$2.989.889,58 ventas netas.	\$3.106.971,92

COSTOS DE VENTAS: Durante este año el costo de Ventas: \$836.290,76, que representa el 72.24% de las ventas, por lo tanto la utilidad bruta en ventas representa el 27.76%, que se observa que con relación al año anterior el porcentaje de utilidad ha bajado en 4.42% puntos, esto se debe al efecto que tubo restricción de las importaciones, se realizo la ventas del inventario que no tenia mucha rotación por lo que se bajaron los precios en relación al estado del producto.

2012 \$ 836.290,76 Costo Vtas. siendo 72.24% de las ventas netas, U. Bruta el 27.76% de las VN

2011 \$ 1.803.391,41 Costo Vtas. siendo 67.82% de las ventas netas, U. Bruta el 32.18% de las VN  
2010 \$ 2.142.374,84 Costo Vtas. siendo 68.95% de las ventas netas, U. Bruta el 31.05% de las VN

**GASTOS:** Durante este año los Gastos \$474.536,36 se observa una disminución en valores con relación de del año anterior de un 35.51%, mas sin embargo con relación a ventas netas el % se incrementa en 14.29 punto más esto se debe de igual manera a la baja de ventas en este año se realizo un estricto control en gasto.

2012 \$ 474.536,36	(G. Administración 344.053,54	G. Financieros 128.761,54	G. No deducibles 1.721,28)
2011 \$ 735.818,92	(G. Administración 540.425,43	G. Financieros 129.579,14	G. No deducibles 2.814,35)
2010 \$ 810.358,13	(G. Administración 626.387,11	G. Financieros 177.573,68	G. No deducibles 6.397,35)

**RESULTADOS:** Durante este año nos da una pérdida neta de \$ -153.172,35; esperamos que para el 2013 se recupere las ventas y no se ilustren perdidas.

#### **REFORMA A LOS ESTATUTOS Y AUMENTO DE CAPITAL.-**

Durante el año 2012 se realizo un incremento de capital por \$274.754,00 dólares de los Estados unidos de América, completando un capital total de \$361.221,00 dólares de los Estados unidos de América, incremento que se realiza mediante la capitalización de utilidades correspondientes al año 2010 que de acuerdo a los balances aprobados disponen \$91.551,00, y en otra parte por el valor de \$183.203,00 por aporte en efectivo de los socios de igual manera distribuidos en la forma y proporciones que se indica en la escritura pública.

En resumen con un total de participaciones de 361.221 distribuidas: Sr. Segundo Guamán 216.733 participaciones, Ing. Tania Guamán 36.122 participaciones, Dra. Lorena Guamán 36.122 participaciones, Sra. Alexandra Guamán 36.122 participaciones y Srta. Dayanna Guamán 36.122 participaciones

#### **RESTRUCTURACION DE LOS COSTOS Y GASTOS.-**

Es una actividad intensiva el uso de recursos, depende mucho de la productividad lograda de acuerdo a la curva de aprendizaje, es muy sensible al incrementos de los costos y gastos ya sean debido a incrementos realizados por proveedores o por la imposición de aranceles o gravámenes en las importaciones, durante el 2.013 debemos fortalecer nuestro equipo humano para propender a la eficiencia en costos como alternativa importante para salir adelante.

#### **APLICACIÓN CONTABLE.-**

La compañía al 1 de enero de 2012 realizó la adopción por primera vez de la Normas Niifs , generando un efecto de disminución en el Activo \$174.413,53, Patrimonio \$119.308,90 y Resultado Acumulados Niifs \$64.175,37.

#### **AGRADECIMIENTO.-**

Deseamos expresar nuestro agradecimiento a los miembros del Directorio que han colaborado con el negocio y a todos y cada uno de los funcionarios y empleados de GLOBALSHOES Cía. Ltda. sin cuyo compromiso y esfuerzo diario sería imposible afrontar nuevos retos y mejorar continuamente.

Dejo, Señores Socios de GLOBALSHOES Cía. Ltda., a consideración de ustedes este breve informe de gerencia.

Cuenca, 15 de mayo de 2013

Atentamente.

GLOBALSHOES Cía. Ltda.



Sra. Gladys Palacio G.  
Gerente General.