

GLOBALSHOES Cía. Ltda.

**INFORME DE LABORES
EJERCICIO ECONOMICO DE 2.010**

Estimados socios de GLOBALSHOES Cía. Ltda., de conformidad a lo estipulado en la Ley y en los estatutos de la compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores referente al ejercicio económico 2.010:

ANTECEDENTES.-

GLOBALSHOES Cía. Ltda., durante el 2.010 ha brindando un excelente servicio con productos de calidad, lo que nos ha permitido fortalecer las marcas de calzado que son de reconocimiento mundial como: DOCKERS, LEVI´S, ERKE, LEGO, OP, OP Kid´s, FISHER PRICE, PATRIC, K-WISS, FERRICELLI, LURE, HAVANA y GOSA, con importaciones directas desde: China, Panamá y Brasil para su posterior distribución en el Ecuador,

ANALISIS DEL ENTORNO.-

El 2.010 ha sido de grandes retos, lleno de incertidumbre por el constante cambio del entorno político económico, que no ha sabido incentivar de forma clara la inversión privada, generando restricciones e inconvenientes sobre todo para el sector importador. La política adoptada por el gobierno desde el 2.009 continuaron hasta julio del presente año, luego se transformo en un arancel mixto de us\$6 por par de zapatos más el 10% de advaloren, manteniéndose el objetivo del estado de incentivar la producción nacional de calzado.

A nivel Mundial se presento escases de producción por problemas laborales especialmente en las industrias de la CHINA, esto redundo en atrasos constantes en las entregas de los pedidos por parte de los proveedores.

Las proyecciones auguran un 2011 estable para las empresas, sin que ello lleve a estar completamente confiados, sino más bien reiterar el compromiso de trabajar juntos entregando el máximo esfuerzo en pos de buscar mejores días. Igualmente la confianza empresarial ha crecido de manera importante, lo que es un reflejo que nuestro país está emergiendo de un periodo de crisis, aunque esto todavía puede ser muy volátil porque dependerá mucho de las leyes que están por aprobarse, como el Código de la Producción, la Ley de Competencia, el Código Laboral, etc., actualmente el Ecuador no es un país eminentemente de producción fabril -industrial, por lo que la producción local aún es menor como para reemplazar los productos importados, por esto estamos seguros que pese a la medida de restricción de importaciones seguiremos llegando al mercado con productos de excelente calidad a precios muy competitivos.

ANALISIS INTERNO.-

Resultados del Ejercicio

GLOBALSHOES Cía. Ltda., durante este año tuvo ingresos por ventas de \$3.038.805.54, inferiores a las del año anterior por dos motivos, el primero es la diversificación del negocio en producción y apertura de tiendas en centros comerciales lo que significo la utilización de capital de trabajo de la empresa y la segunda porque las restricciones a las importaciones provocaron que al principio del año no se cuente con inventario y las compras fueron realizadas con toda cautela para no quedarnos con inventario costoso en medio de una incertidumbre por cambios contantes en las reglas de aranceles sobre todo en el primer semestre del año. Esto se une a la falta de producción de los proveedores del exterior que exigían que se programen las compras con más de seis meses de anticipación lo cual definitivamente nos restaba oportunidad de compra y por lo tanto de venta.

Se mejoro el sistema de costeo de la empresa, la recuperación de la cartera esta por ser controlada pese a que los clientes están acostumbrados a no cumplir con los plazos pactados y no respaldan sus cuentas de manera oportuna.

El Costo de Ventas suma \$2.142.375.84 Los gastos de Administración y ventas \$. 624.963.76, y los financieros \$. 177.573.68 El resultado del ejercicio es una utilidad \$.154.237.95, que en relación al resultado del año 2.009 representan un incremento de resultados significativo.

Reforma de Estatutos y Aumento de Capital

Durante el año 2.010 no se han realizado más cambios en el capital ni en los estatutos de la compañía.

Reestructuración de la Compañía y eficiencia en Costos

En el 2010 la estructura de GLOBALSHOES ha tendido a ser más profesional con la incorporación de personal capacitado y con experiencia en las áreas importantes de la empresa como lo son: CARTERA, BODEGA, TESORERIA, CONTABILIDAD, etc., permitiéndonos manejar la información de la empresa de manera correcta y oportuna, durante el 2.011 debemos propender al liderazgo y a la eficiencia en costos como alternativa importante para salir adelante, además conseguir la reestructuración de los pasivos tanto a corto como a largo plazo, considerando además aportes importantes de los socios .

Inversiones

La compañía tiene un capital inicial de \$86.467 y la inversión total esta en \$.3.867.519.89 por lo que hemos seguido apalancándonos en créditos directos con Bancos y Proveedores. Dentro de la inversión total el 34.64 % pertenece a Clientes.

AGRADECIMIENTO

Quiero agradecer a todos los que han colaborado de una manera desinteresada a que GLOBALSHOES Cía. Ltda. pueda desarrollar de la mejor manera sus actividades durante el año 2010, un agradecimiento especial a los miembros del Directorio que han colaborado con el negocio y a todos y cada uno de los funcionarios y empleados sin cuyo compromiso y esfuerzo diario sería imposible afrontar nuevos retos y mejorar continuamente.

Dejo, Señores Socios de GLOBALSHOES Cía. Ltda., a consideración de ustedes este breve informe de gerencia.

Cuenca, 14 de Enero de 2011

Atentamente

GLOBALSHOES Cía. Ltda.


Sra. Gladys Palacio Granda

Gerente General



10 MAY 2011

Sheila Férn