

GLOBALSHOES Cía. Ltda.

**INFORME DE LABORES
EJERCICIO ECONOMICO DE 2.009**

Estimados socios de GLOBALSHOES Cía. Ltda., de conformidad a lo estipulado en la Ley y en los estatutos de la compañía, pongo a vuestra consideración el siguiente Informe de Labores referente al ejercicio económico 2.009:

ANTECEDENTES.-

El 14 de Septiembre de 2.009 la Junta General Universal de Socio me designo como Gerente General de GLOBALSHOES Cía. Ltda. Empresa dedicada a la Importación de calzado desde China, Panama y Brasil para su posterior comercialización en el Ecuador.

ANALISIS DEL ENTORNO.-

En el Ecuador como política del gobierno se adopto desde el 2.009 la medida de poner salvaguardias a la importación de calzado, fijándola en \$10 por cada par, lo que provoco que durante este año la actividad de la empresa se vea afectada, siendo el objetivo del gobierno incentivar la producción nacional de calzado, la misma que es de apenas del 10% de la demanda total. La política de restringir importaciones es una política toma en toda Latinoamérica por lo que en el Ecuador se podía convertir en un política a largo plazo.

La industria de cuero todavía no se ha consolidado a nivel nacional por lo que la medida a más de represar el consumo generando una demanda insatisfecha encarece el producto dando como resultado una contracción del mercado.

ANALISIS INTERNO.-

Resultados del Ejercicio

GLOBALSHOES Cía. Ltda., durante este año tuvo ingresos netos por el valor de \$4.082.457.46, rubro que incluye ventas en un 99.9% y la diferencia de ingresos financieros y otros ingresos. Nuestra empresa ha sido seriamente afectada por la política del gobierno de imponer salvaguardias, debiendo entrar en un proceso de reestructuración y reducción de costos y gastos. El Costo de Ventas suma \$3.169.221.2 Los gastos de Administración \$ 221.568.97, los de ventas \$598.013.69 y los financieros 128.156.71, El resultado del ejercicio es una pérdida de \$34.503.10, que en relación al resultado del año 2.008 representan una baja de resultados significativa. Gracias a las medidas tomadas por la empresa se pudo controlar y minimizar el resultado porque caso contrario los efectos podían haber sido catastróficos.

Reforma de Estatutos y Aumento de Capital

Durante el año 2.009 no se han realizado más cambios en el capital ni en los estatutos de la compañía.

Reestructuración de la Compañía y eficiencia en Costos

Es una actividad intensiva en uso de materiales, depende mucho de la productividad lograda de acuerdo a la curva de aprendizaje de la mano de obra, es muy sensible al incrementos de los costos de materiales ya sean debido a incrementos realizados por proveedores o por la imposición de aranceles o gravámenes en la importación de Materia Prima, durante el 2.010 debemos fortalecer nuestro equipo humano para propender a la eficiencia en

costos como alternativa importante para salir adelante, además conseguir nuevas marcas y empresas de renombre a nivel nacional e internacional para cobijarnos en su marketing así como para apoyarnos con su conocimiento y asesoramiento técnico.

Inversiones

La compañía tiene un capital inicial de \$86.467 y la inversión total esta en 2.568.578.71 por lo que nos hemos tenido que apalancar en créditos directos con Bancos y Proveedores. Dentro de la inversión total el 74% pertenece a Clientes.

Responsabilidad Social, Cuidado al Medio Ambiente y Certificaciones

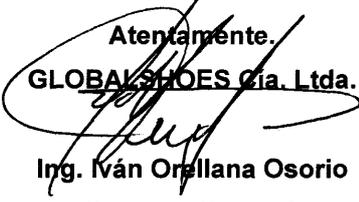
En el 2.010 iniciaremos el Estudio de Impacto Ambiental, empezando por los Términos de Referencia, esperamos durante el 2.010 regular todos los temas relacionados a Impacto Ambiental y Reglamentos.

AGRADECIMIENTO

Deseamos expresar nuestro agradecimiento a los miembros del Directorio que han colaborado con el negocio y a todos y cada uno de los funcionarios y empleados de GLOBALSHOES Cía. Ltda. sin cuyo compromiso y esfuerzo diario sería imposible afrontar nuevos retos y mejorar continuamente.

Dejo, Señores Socios de GLOBALSHOES Cía. Ltda., a consideración de ustedes este breve informe de gerencia.

Cuenca, 31 de Marzo del 2.010

Atentamente.
GLOBALSHOES Cía. Ltda.

Ing. Iván Orrellana Osorio
Gerente General.