

INFORME DE GERENCIA

Cuenca, a 4 de abril de 2012

Srs. Miembros del Directorio, Estimados socios:

En esta Junta General presento el informe de Gerencia según mandato de los estatutos que rigen a nuestra empresa, para dejar constancia de las actividades cumplidas durante el año 2011, que me permito resumir en los siguientes puntos:

CONTRATACION DE NUEVO PERSONAL

En este año la empresa tuvo que afrontar el período de maternidad de la BQF María Eugenia González desde el 16 de mayo hasta fines de agosto, incluidas sus vacaciones, razón que obligó a contratar los servicios de otra profesional, la BQF. María Eugenia Serrano y a reconocer el subsidio de maternidad por los tres meses de acuerdo a la ley. Conviene señalar que existieron algunos contratiempos en el accionar de la BQF Serrano, situación que concluyó felizmente al firmar el acta de finiquito en el Ministerio de Relaciones Laborales.

Por otro lado, el Sr. Santiago Siavichay presentó la renuncia a su cargo de mensajero, siendo necesario también firmar el acta de finiquito en dicho Ministerio. En su reemplazo fue contratado el Sr. Diego Cuzco.

Los contratos de todo el personal están debidamente legalizados en la Inspectoría de Trabajo.

COMPRA Y REPARACION DE EQUIPOS.-

En este año se ha comprado únicamente la **incubadora- homogenizadora Stat Fax** por un costo total de 1350 USD pagaderos a tres meses plazo, monto que hasta la presente fecha ya fue cancelado en su totalidad.

Sobre la reparación de equipos, se tuvo dificultades con el espectrofotómetro semiautomático, el daño de una pieza que debió ser importada desde Alemania, sin embargo gestiones cumplidas ante la Casa distribuidora FRISONEX, permitió que se nos facilite otro equipo de similares características para reducir el impacto que hubiese ocasionado por el tiempo de espera.

De la misma manera se viene afrontando en forma continua problemas con el Fotómetro, el técnico hace sus mejores esfuerzos pero definitivamente la vida útil del equipo está llegando a su término y por ello hoy será puesta a consideración la compra de un nuevo equipo de electrolitos para que la asamblea apruebe la inversión de un monto mayor a \$5000,00, el Directorio considera que se trata de una compra necesaria ya que estas pruebas son las de mayor demanda.

COMPRA DE MATERIALES Y REACTIVOS

Existe una continua coordinación entre la jefe del laboratorio, contabilidad, presidencia y gerencia para la adquisición de materiales y reactivos necesarios para el normal desenvolvimiento de la empresa. A fin de año se acuerda provisionarse del mayor número de reactivos y materiales con la finalidad de evitar compras en los primeros meses del año próximo, fecha en el que según el convenio con Roche somos objeto de una alza acorde con la inflación anual por la modalidad del convenio de comodato con opción a compra, es por ello que en los meses de noviembre y diciembre se tienen saldos negativos en el balance.

IMPLEMENTACION DE NUEVAS PRUEBAS

Debido a la creciente demanda de ciertas pruebas se han incorporado otras pruebas en nuestro panel de ofertas, lo que permite disminuir la derivación y por ende incrementar la utilidad.

COMISION DE LABORATORIO.-

Bajo la presidencia de la Dra. Eulalia Pacurucu, la Comisión de Laboratorio ha realizado control de calidad interlaboratorial básicamente con el Laboratorio del Dr. Marcelo Cordero. Un número importante de muestras son monitoreadas en forma periódica lo que queda registrado en un informe que se presenta al Directorio en forma trimestral. Se han encontrado en la mayoría de los casos coincidencias de los datos y en el caso de haberse encontrado falencias han tratado de ser subsanadas a tiempo ya sea en el trabajo del personal o en el funcionamiento de los equipos. El Ing. Juan Guerrero, técnico de Roche, ha afirmado en varias oportunidades que el equipo COVACS e 411, si es calibrado en forma periódica da certeza y confiabilidad a los resultados.

SIMED dispone de sueros BIORAD, que serían muy útiles para el control de calidad interno. Por otro lado también existe la posibilidad de participar en programas de evaluación externa de la calidad, SEBIOCLI NACIONAL tiene el programa PEEC para las pruebas químicas y SIMED presentó el programa EQAS. En estos programas nos permite comparar objetivamente los resultados con otros laboratorios participantes que usan la misma tecnología, instrumentos y reactivos, y sería una herramienta imprescindible para la evaluación del rendimiento de nuestro laboratorio.

La comisión de laboratorio también presentó una proforma de suero control llamado Lynphocheck para inmunoensayos por microelisa, la misma que fue descartado por el costo y porque algunos calibradores correspondían a parámetros que en CENBIOCLI se procesan por quimioluminiscencia.

La limitante para participar en el programa EQAS por el momento es su costo ya que exige además la adquisición del sistema para el tratamiento de datos. Quedan para el futuro estas opciones, más aun que debemos prepararnos para responder de mejor manera a las exigencias del nuevo reglamento de licenciamiento de los laboratorios clínicos que se pondrá en vigencia en el 2013.

CONTABILIDAD.-

El manejo contable de la compañía merece una especial consideración porque la Sra. Fanny Calle ha realizado un trabajo eficiente, disponiendo del tiempo necesario que ha permitido un accionar tranquilo y seguro ante los organismos de control. Los balances mensuales debidamente estructurados han sido presentados oportunamente en cada sesión de Directorio y además ha estado presente en todas las sesiones del Directorio para solventar cualquier duda que se presentaba. Este trabajo se ve reflejado en el informe que la Sra. Comisaria pondrá en esta junta a vuestra consideración.

Un dato importante proporcionado por contabilidad es el referente al cumplimiento de la cláusula del contrato del equipo COVACS e 411 con Roche desde la fecha de su celebración, mayo 2010, que indica que el promedio mensual de compras debe cubrir los \$3.500,00 y es el siguiente:

El monto de compras asciende a: 78.886.76 que corresponde a los siguientes períodos:

Mayo 2010 a diciembre 2010,	\$ 32.879.48
Enero a diciembre 2011	\$ 43.248.64
Enero 2012	\$ 2.758.64

Dando un saldo promedio mensual de \$3.7056.50, cubriendo las expectativas de compras. Esperamos cubrir el monto total unos meses antes del vencimiento para adquirir la propiedad del equipo lo que ayudaría a bajar el costo de los reactivos y materiales que en la actualidad nos imponen.

Una buena política ha sido el incrementar los ahorros en forma mensual, en un valor correspondiente al 50% de la utilidad neta. Este accionar permitió acumular montos suficientes para invertir en pólizas que fueron utilizados en la compra del local.

PRESTAMO A LA COMPAÑÍA

En los meses de noviembre y diciembre de 2011 se entregaron facturas por un monto de \$300 por socio, según la opinión de la Sra. contadora por cuestiones contables esta aportación figura como préstamo a la compañía y deberá devolverse como se procedió en ocasión anterior, pero lógicamente cuando la empresa tenga la liquidez suficiente.

ACCIONES DE SEBIOCLI

Puesto que Sebiocli- Azuay es una sociedad sin personería jurídica, justamente cuando hubo la necesidad de legalizar el aumento de capital por la venta de las acciones de las tres ex socias, la compañía no pudo registrar este incremento a nombre de la sociedad, y el problema persiste hasta la actualidad. Esta situación ha sido analizada en sesiones de Directorio en donde se optó por oficiar a la Dra. Patricia Ochoa, para solicitarle trate de solucionar este inconveniente de la mejor manera posible en calidad de Representante Legal de la Sociedad; queda constancia del cumplimiento de esta decisión de Directorio en el oficio No. 88-2011 del 05 de diciembre de 2011 al que no hemos tenido ninguna respuesta. Por esta razón, nuevamente se le envía el oficio 011-2012 sobre este mismo particular, esperamos que con esta nueva gestión, se tenga la respuesta que esperamos.

AGASAJO NAVIDEÑO

Como es tradición dentro de la Compañía se decidió homenajear a los Socios y en el caso de los no Socios según su contribución al laboratorio. En total fueron homenajeados 23 Socios, 48 profesionales no Socios y todo el personal del laboratorio en un número de 5 personas.

REGALIAS

Según lo acordado en Junta General, los Socios somos beneficiados con las denominadas "Regalías" que corresponde al 10 % del monto total enviado en un periodo de tiempo; en este año se dieron dos regalías, correspondiendo a:

Noviembre 2010 - junio 2011, por un monto de 3.034.66 USD
Julio hasta 20 de noviembre de 2011 por un monto de 2.140 USD.

El total de egresos por este concepto asciende a **5.174.66 USD.**

COMPRA DEL LOCAL

Sin duda alguna el mayor logro conseguido durante este año ha sido la compra del local en donde funcionará el Centro Bioquímico Clínico, fruto de mucho trabajo y esfuerzo de todo el Directorio. En primera instancia se consideró la posibilidad de entregar esta responsabilidad a una Inmobiliaria, pero se descartó por el costo

económico que ello significa; es así entonces que se conformaron sendas comisiones para buscar diferentes alternativas de compra que se iban presentando en las sesiones de Directorio para luego de ser analizadas ir encontrando la mejor opción.

En la sesión de Directorio del día jueves 21 de julio de 2011 se decide por votación unánime la compra del local que corresponde a la oficina No 14 en el Edificio Torres de Yanuncay, local de 70 m² que incluye además un estacionamiento y una bodega de 5m². Su costo inicial fue de \$82.968 y por gestión de la presidencia se finiquita la compra en \$80.000 con una rebaja significativa para la Compañía.

Para la compra del local, la compañía disponía de \$33.684.24 en pólizas y ahorros, y los 50.000 USD debían conseguirse en un crédito bancario. Los \$ 30.000 sirvieron para cumplir la cláusula del contrato de compra y venta que exigía un 30% de anticipo y los \$3.684.24 fueron utilizados para cubrir los trámites que demanda un préstamo bancario de esta naturaleza.

El siguiente paso fue buscar la mejor opción del préstamo, las mismas comisiones se movilizaron hacia diferentes entidades bancarias, Mutualistas y Cooperativas: Austro, Pacífico, Pichincha, Internacional Fomento, Mutualista Azuay, JEP, Jardín Azuayo Produbanco, siendo esta última la mejor oferta. Queda la constancia en archivo y en las sesiones de Directorio de este trabajo cumplido.

Por otro lado, gerencia y presidencia hemos estado siempre dispuestos a disponer del tiempo necesario para la realización de todos los trámites de la compra tanto con el vendedor, con la notaría, con la registraduría de la propiedad y con la entidad bancaria, debiendo dejar constancia que siendo la gerente la única persona que ha asumido la hipoteca como representante legal, también hubo necesidad de llenar los papeles del préstamo y presentar documentos probatorios de solvencia e idoneidad personal.

El tiempo del préstamo es de 5 años y a partir de febrero de este año se inició el pago de la cuota mensual que es de \$ 1.101.13.

ADECUACION DEL LOCAL.-

El Directorio consideró la necesidad de solicitar un aporte de \$500,00 por socio, decisión que fue comunicado oportunamente a todos los socios mediante el oficio 088-2011 CENBIOCLI S.A. del 12 de septiembre de 2011 y el oficio circular 001-2012, esta aportación permitirá disponer del capital suficiente para el amueblamiento del local y para las medidas de seguridad y protección, rubro que debía abonarse a partir de octubre de 2011 hasta marzo de 2012.

Para la adecuación del local se integró una comisión, que está conformada por el Dr. Guido Arévalo y la Dra. Graciela Guzmán, quienes han recopilado la información suficiente para poner a consideración de los socios las diferentes propuestas. Como el plazo para la entrega

de los aportes está vencido, entiendo que todos tratáremos de igualarnos con estos aportes y así en la sesión de Directorio de este mes ya podrán tomarse las decisiones pertinentes a fin de programar el traslado y la inauguración de nuestro nuevo local que es ya una realidad.

Según la opinión de la Sra. contadora, por cuestiones contables esta aportación figurará también como préstamo a la compañía y deberá devolverse en su oportunidad.

La constancia de todo el trabajo cumplido se encuentra en archivos y además constan en las actas correspondientes de las sesiones de Directorio, debiendo resaltar que este trabajo es desarrollado en forma eficiente por la Dra. Clara Chasi.

Al concluir un año más de actividades al frente de la gerencia solo me resta dejar constancia de mi profundo agradecimiento a todos los miembros del Directorio quienes han sabido cumplir con todas las tareas asignadas, a la Comisión de Laboratorio en la persona de su presidenta, la Dra. Eulalia Pacurucu, a los 87 profesionales no socios que al frente de su Laboratorio clínico privado o como responsables de instituciones siguen confiando en nuestro trabajo, al personal contratado: profesional, de contabilidad y mensajería por su responsabilidad y dedicación, y porque además han sabido aceptar los llamados de atención, conscientes de que en este tipo de servicio no hay cabida para errores ni negligencias y finalmente a ustedes por el aporte diario y permanente, lo que me hace deducir que como Socios de la Compañía tenemos todos un solo gran objetivo, el hacer que nuestra compañía crezca en sus réditos económicos, pero sobre todo brinde un servicio de calidad.

Todos estos logros cumplidos sólo nos indica que vamos aprendiendo en el camino, pero lo mejor es que estos aprendizajes los continuemos poniéndolos en práctica, sin importar el tiempo ni el esfuerzo, por el progreso y el engrandecimiento de nuestra compañía.


Dra. María Álvarez Herrera
GERENTE DE CENBIOCLI S.A.