

INFORME DE GERENCIA DE LABORATORIO BIOMOLECULAR UGALDE & ASOCIADOS, CIA. LTDA., CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2019.

En mi calidad de representante legal de esta Compañía, me permito dirigirme a Uds. para hacerles conocer los hechos más importantes acaecidos en este año calendario:

Continuando con el contrato para la elaboración de la página Web y de la tienda virtual para la venta de pruebas de paternidad y pruebas de Go Good que se realizó en octubre del año pasado, se contempló también un estudio de mercado que se desarrolló en los primeros meses de éste año, mediante la técnica de grupos focales, en las ciudades de Cuenca, Guayaquil y Machala, con la dirección del Ing. John Martínez, se pudo determinar que existe la necesidad de las pruebas de paternidad en todos los estratos sociales y diferentes edades, por lo que es necesario emprender en una campaña publicitaria para dar a conocer el trabajo del Laboratorio y aumentar el número de casos e incrementar los ingresos. En tanto para las pruebas de Go Good se crea una red virtual con nutriólogos que apoyen la venta de este producto y a su vez el Laboratorio provea de capacitación a los integrantes de la red.

Se contrataron los servicios del Ing. Hugo Quezada para la transición a las normas ISO 2015, para lo que fue necesario contratar los servicios de la Srta. Michelle Idrovo para que sea la encargada de coordinar y desarrollar la parte práctica de estas normas ISO, así como publicitar el Laboratorio en redes sociales.

Se realizaron charlas publicitarias e informativas sobre las pruebas de paternidad a los Sres. Jueces y abogados, así como conferencias sobre diferentes temas de diagnóstico molecular y nutrigenómica en varias ciudades, y se participó en algunos congresos.

Se adquirieron dos nuevos termocicladores para reemplazar a los antiguos que ya cumplieron su vida útil. También se adquirió un nuevo equipo llamado Gene Expert, para realizar pruebas de enfermedades infecciosas.

En lo que respecta a la sucursal en la ciudad de Machala, se decidió cerrarla, por cuanto la perito que estaba a cargo de la misma renunció y al no contar con una persona de confianza para que esté al frente, se prefirió cerrar, además de que su rendimiento económico no era el más adecuado.

Debo también informar que el número de pruebas en la sucursal de Guayaquil es muy bajo y esperamos que con el cambio de local el próximo año las cosas mejoren.

En lo que se refiere a la parte económica, me voy a permitir hacer algunas puntualizaciones, consolidadas de todas las sucursales: tuvimos ingresos por



\$342.455,14 mientras los egresos son de \$341.211,20, lo que nos da una utilidad de \$1.243,94. Cabe destacar que los gastos más importantes son los de personal con un total de \$160.317,91. Es decir, casi el 50% de los ingresos se gastan en nómina. El resto de gastos corresponden a mantenimiento de equipos, publicidad, transportes, viáticos, impuestos, materiales e insumos.

Aprovecho la oportunidad para expresar mi agradecimiento a los socios, en especial a Andrés por su dedicación y constancia en incrementar la cartera de servicios.

Atte.,



Dra. Nora Ugalde N.

GERENTE.

Cuenca, 17 de Junio del 2020.