

ACQUABIANCA S.A.
INFORME DE GERENCIA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007

Señores Accionistas:

En Cumplimiento con la Ley de Compañías y los Estatutos de la Empresa, me permito poner a vuestra consideración el siguiente informe.

1- ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO.- La economía ecuatoriana por el ambiente electoral da paso a múltiples manifestaciones de incertidumbre y las empresas igualmente esperan las nuevas reglas de juego, que posiblemente traen nuevos impuestos y cambios en las leyes laborales, de compañías etc.

2.- ACTIVIDADES DEL NEGOCIO.- Las actividades del negocio pueden separarse en dos etapas, la primera la construcción, adecuación y equipamiento del restaurante y la segunda, la operación y desarrollo del negocio.

En la primera etapa, quien suscribe se responsabilizó únicamente del financiamiento y la compra de los equipos, no teniendo problemas por los fondos disponibles de Uri S.A.. La inversión hasta el 31 de Diciembre del 2007 alcanza a \$215.408,51, con el siguiente desglose:

Remodelación del local	\$ 68.808,93
Maquinaria y equipo	\$ 94.230,47
Muebles	\$ 36.175,89
Vajilla	\$ 13.393,22
Sistema de computación	\$ 2.800,00

Tan alta inversión, fue en la segunda etapa, lamentablemente desperdiciada desde el inicio por el Sr. Carlos Salazar Maldonado, quien se desempeña como Administrador, el mismo que tuvo algunos errores cuyo efecto se pudo apreciar en la indisciplina propiciada por el mismo, en la desorganización de horarios de trabajo y falta de capacitación de los trabajadores, en las compras exageradas y a precios mayores a los que se puede comprar en el mercado de Cuenca, en la mala atención al cliente y la oferta de algunos productos que no fueron apropiados para la categoría de la heladería en especial. Por otra parte se tuvo dificultades con el sistema de procesamiento de datos, porque la información primaria no estaba bien estructurada imposibilitando tener el módulo de inventarios actualizado. Con todos los antecedentes, a más de que los otros aspectos del manejo del restaurante fueron decididos por diferentes personas, dificultando la gestión del negocio y produciendo una pérdida significativa.



Quien suscribe, en los últimos Directorios de la Empresa URI S.A., propietaria de la inversión, solicito que se busque una organización en la que el Gerente de Acquabianca S.A. tenga responsabilidades con autoridad y poder de decisión y que se busque una persona para este cargo.

Por colaboración con los Señores Accionistas estaré encargado del negocio.

Atentamente



Econ. Edmundo Pauta Merchán
GERENTE GENERAL



29-04-08