

Señores Socios:

SOLINAG CIA. LTDA.

Ciudad.-

En cumplimiento con mi obligación como Administrador de la compañía, presento a Ustedes el informe económico correspondiente al ejercicio del año 2011.

El año 2011 ha sido para nuestra empresa un año muy bueno en cuanto a posicionamiento en el mercado. Sin embargo en cuanto a la rentabilidad, no hemos logrado obtener los resultados inicialmente planteados por algunos factores, haciendo que finalmente obtengamos una utilidad neta de \$ 3873,72

Las razones para que el resultado se presente de esa forma, son de distintas índoles, pudiendo mencionar entre las principales las siguientes: El volumen de ventas presupuestado no se logró debido a la alta rotación del personal de ventas, además hemos tenido una fuerte afección debido a incrementos salariales. Lo cual generó un fuerte impacto en los costos fijos, afectando de manera muy importante la utilidad neta.

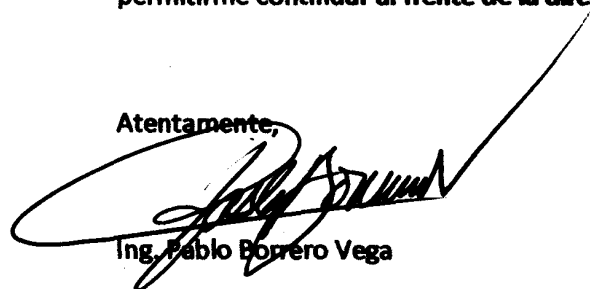
Además cabe resaltar que la competencia existente en esta actividad comercial nos impide mejorar los márgenes que obtenemos en el giro del negocio. Estas son las principales razones para que los resultados no hayan sido como se plantearon inicialmente en el plan de negocios para el año 2011.

Espero confiado en que el año 2012, con las estrategias planteadas por la empresa tengamos una competencia menos imperfecta, una estabilización más consistente con los precios de los insumos y podamos lograr mejores resultados.

La Gerencia ha dado cumplimiento a las disposiciones emanadas tanto del Directorio como de la Junta General de Accionistas.

Agradezco a los Señores Socios, la confianza con la que me han distinguido al permitirme continuar al frente de la dirección de la empresa.

Atentamente,



Ing. Pablo Borrero Vega

GERENTE



**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS
INTENDENCIA DE CUENCA**

10 MAY 2012

Angela Mora Dueñas