

MAQUINAS
MOTORES
Y SUS
REPUESTOS

www.maxirepuestos.com



MAXIREPUESTOS WAZHIMA E HIJOS CIA. LTDA.

INFORME GERENCIAL

PARA: SOCIOS

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS

Sr. Presidente:

En el cumplimiento de mis obligaciones como Gerente General de MAXIREPUESTOS WAZHIMA E HIJOS CIA. LTDA., pongo en su conocimiento el informe del estado de la empresa cortado al 31 de Diciembre del 2008.

ESTADO DE RESULTADOS

Las ventas del periodo ascienden a \$ 274.320,50 (DOSCIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL TRESCIENTOS VEINTE DOLARES DE NORTE AMERICA CON CINCUENTA CENTAVOS), el costo de las compras es de \$ 258.595,71 (DOSCIENTOS CINCUENTA Y OCHO MIL QUINIENTOS NOVENTA Y CINCO DOLARES DE NORTE AMERICA CON SETENTA Y UN CENTAVOS), que en porcentaje representa 94,26% del valor de venta. Con lo que nos da una utilidad bruta de \$ 15.724,79 (QUINCE MIL SETECIENTOS VEINTE Y CUATRO DOLARES DE NORTE AMERICA CON SETENTA Y NUEVE CENTAVOS); que representa el 5,73% del valor de ventas.

Los gastos de ventas del periodo ascienden a \$ 86.988,62 (OCHENTA Y SEIS MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y OCHO DOLARES DE NORTE AMERICA CON SESENTA Y DOS CENTAVOS), en este rubro se considera también los gastos financieros del periodo que en su totalidad y porcentualmente representan el 31,71% del valor de las ventas.

*Cabe una acotación y reflexión a estos resultados en relación a los presentados el año anterior y que son mucho más altos, aludiendo esto a la liquidación que realizamos al Sr. Fabián Mauricio Torres Ochoa cuando nos transformamos en Compañía, sin prever que el mencionado se convertiría en nuestro más ferviente competidor y al conocer nuestro movimiento interno y sin mucha ambición empresarial si no mas bien pensando solo en el ahora utiliza una utilidad irrisoria a la cual nuestra compañía tiene que adaptarse para no perder clientela.

Dentro de los gastos más significativos tenemos los gastos de servicios, especialmente los gastos de teléfono gastando un promedio mensual de \$ 166,66 por cada una de las tres líneas que posee la compañía acotando que en este rubro esta considerado la propaganda en la guía telefonica del número 2861381 que mensualmente asciende a \$150,00. Otro monto que considero exagerado para el tamaño de nuestra compañía es el de intereses pagados en vista que no mantenemos más de dos créditos con instituciones financieras, los mismos que fueron otorgados a título personal de los socios Juan Armando Wazhima Duche y el Lcdo. Walter Omar Wazhima Duche, por lo que



30 ABR 2009

Sonia Aguirre Semedo

Dir.: Av. Los Andes 2-324 Telefax: 2870-598 / 2865-256 / 2861-381 • Cuenca - Ecuador
Sucursal Guayaquil: Carchi 1200A y Aguirre • Telefax: 2373-905



este rubro se transforma en un gasto sumamente fuerte a acreedores a los cuales cancelamos intereses y no capital.

Los gastos de sueldos y comisiones debemos considerarlos razonables, en virtud de que en promedio mensual de cada una de las 07 personas que laboramos hasta el 31 de Diciembre es de apenas \$ 300,00

ANALISIS DEL ESTADO DE SITUACION

Por ser el segundo análisis de la situación económica y financiera de un periodo económico completo (anual) y el primero que presento como Gerente General al asumir el cargo en lugar del Ldo. Omar Wazhima, quien presento su renuncia al cargo y fue aceptada en el directorio, creo pertinente y necesario detallar los activos exigibles que tiene MAXIREPUESTOS WAZHIMA E HIJOS CIA. LTDA., considerándolos muy preocupantes por la situación económica nacional.

ACTIVO EXIGIBLE

Al cierre del periodo económico se contaba con un activo exigible de \$ 96.242,47 monto que lo considero bastante alto en relación con la actividad que realizamos y más aún con los clientes a los que atendemos (función pública) Municipios, Consejos Provinciales, Ministerios de Obras Públicas y Transporte.

En este punto cabe la acotación de que solo con la empresa COLISA (Constructora del Litoral S.A.) de la ciudad de Guayaquil se encuentran \$ 7.000,00 representando el 7,27% del activo exigible. La preocupación expresa tiene relación con el tiempo en el cual COLISA no realiza la respectiva cancelación y a más de esto es una constructora declarada en quiebra, por lo cual se ha recurrido a la vía legal, en nombre del Ing. Juan Armando Wazhima Garay (PRESIDENTE EJECUTIVO) ya que las negociaciones las realizábamos anteriormente con la figura de una sociedad de hecho y con el mc., del antes mencionado para convertimos a la figura jurídica de Compañía Limitada

El dinero que nos adeudan las instituciones públicas son preocupantes ya que el tiempo expuesto en el pagare de nuestra factura no es respetado por nuestros clientes, pero al ser nuestra razón laboral primordial no podemos dejar de atender sus requerimientos.

*El cierre de nuestra sucursal en la ciudad de Guayaquil tiene por su relevancia una connotación especial, ya que como es de conocimiento de la Junta Directiva, el pésimo manejo de las finanzas y la poca prolijidad por parte del personal a cargo de dicha sucursal nos represento en resumidas cuentas una pérdida de dinero que no esta por debajo de los \$ 30.000,00 entre cuentas incobrables y gastos de gestión de ventas.

SEGUIMOS EN ESPERA DE LA DEVOLUCION DEL I.V.A. compromiso que adquirió el Gobierno Nacional, pero que a la fecha de realización de este informe y pese a la documentación solicitada y entregada no se refleja aún en nuestros estados financieros.

ACTIVO REALIZABLE



Se han hecho esfuerzos para mantener en inventario mercaderías que se puedan convertir en ventas, por consiguiente el inventario es confiable.

ACTIVO FIJO

Los vehículos constan en balance con el valor actual, el valor de la depreciación que consta en balance corresponde al periodo económico que termino.

MUEBLES Y ENCERES

De igual manera los valores, corresponden al precio real de los bienes, el valor de la depreciación que consta en balance corresponde al periodo económico que termino.

1.-PASIVO

PASIVO EXIGIBLE

Si bien la mayor parte de las Obligaciones consta en este rubro los socios conocen que son valores que por una parte no devengan intereses, como tampoco constituyen exigencias de pago, gran parte de este valor deberá capitalizarse en el menor tiempo posible.

PATRIMONIO

El valor constante como capital es el que al momento del cierre del periodo se debe haber cancelado. El punto de AUMENTO DE CAPITAL debe ser tratado legalmente en este periodo económico, por motivos de reflejar los valores que los tres socios tenemos en la Compañía y lo que es más importante el respaldo que como ente económico lograra la compañía.

LA UTILIDAD

Este rubro se explico en el punto correspondiente

Sin otro particular, con sentimientos de alta consideración y estima.

ATENTAMENTE

Sr. Juan Armando Wazhima Duche
GERENCIA GENERAL



RUC: 0190337470001

Cuenca 30-04-2009