

**LEON & CARPIO CONSTRUCCIONES Cia. Ltda.**  
**INFORME DE GERENCIA 2017**

El 2017 fue un año muy duro. Las ventas fueron lentas y requirieron grandes esfuerzos. Sin embargo, pudimos cosechar gran parte de lo sembrado en años anteriores y casi vender la totalidad del condominio Buenaventura, gracias a las acciones de colaboración con la banca. El contrato con "Torres Mediterráneo" nos ha permitido mantener nuestra plantilla de personal trabajando de manera productiva.

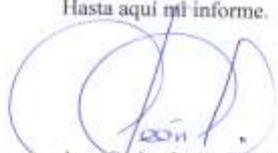
En el aspecto de mercadeo, no se realizaron nuevos esfuerzos importantes en 2017, sino más bien un trabajo ingente en el aspecto de ventas, que de alguna manera cumplió las metas de Buenaventura y nos quedamos cortos en Mediterráneo.

En el aspecto de las operaciones, estamos bastante bien, mantenemos estabilidad aunque con problemas de rendimiento del personal, que sin embargo, será necesario reducir si no conseguimos nuevos contratos importantes. Se detectaron problemas en el manejo de bodegas e ineficiencias en proveeduría, que están siendo mejorados paulatinamente.

Como verán en el análisis de los balances, la facturación de Buenaventura y gran parte del contrato del Mediterráneo nos han permitido obtener utilidades record en la historia de la empresa, y al mismo tiempo reducir significativamente activos y pasivos. Recalco que esta situación es fruto de la siembra que hemos realizado por años y no porque nuestras ventas sean halagadoras.

La economía mundial sigue mejorando, pero con grandes sacudones por la situación geopolítica, sin embargo, el nuevo gobierno, si bien ha sido conciliador, no ha realizado los cambios necesarios para reactivar la economía ecuatoriana. No debemos prever una mejora significativa de la economía en 2018, sino prepararnos para una prolongada época de vacas flacas y de recuperación muy lenta durante los próximos tres años.

Hasta aquí mi informe. Muchas gracias por su atención.



Arq. Carlos León Chérrez  
GERENTE GENERAL