

**INFORME ANUAL QUE PRESENTA
LA ADMINISTRACION DE LA
COMPAÑÍA**



30 ABR 2009

Victor Barros Pontón



**INFORME ANUAL DEL DIRECTORIO DE
ALIMENTOS ECUATORIANOS LOS ANDES S.A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Período: Enero – Diciembre de 2008

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias que rigen el desenvolvimiento de la empresa, nos permitimos presentar a vuestra consideración el siguiente resumen de actividades sobre los más importantes aspectos administrativos, financieros y resultados operados en el período.

1. GENERALIDADES

En enero de 2008 entra en vigencia la “Ley reformativa para la equidad tributaria” con la cual se cambiaron las relaciones jurídicas tributarias, cuyas disposiciones: afectaron el ICE, el IVA y otros impuestos; limitaron y encarecieron los créditos externos; eliminaron los escudos fiscales; determinaron anticipos del impuesto a la renta tanto para personas naturales como jurídicas, con imposiciones mínimas predeterminadas en función de cuentas patrimoniales, costos y gastos, activos totales, ingresos gravables; establecieron precios de transferencia; y lo que es más, modificaron la normativa del sistema penal tributario que grava las penas a delitos tributarios y amplía la incautación definitiva y la reclusión menor ordinaria.

En este contexto, dentro de un entorno de cambios e incertidumbre estimulada por un ambiente electoral dilatado; de un desempeño económico que a mediados de julio comenzó a deteriorarse en razón de la caída del precio del petróleo y las menores remesas de los migrantes por la recesión del mundo industrializado; y, del fortalecimiento del dólar, la empresa tomó las medidas del caso para que se conduzca, como siempre, cumpliendo con los preceptos legales, y vigilante, para

que las diferentes acciones del equipo humano sean concurrentes a este propósito y al logro de los objetivos pre-establecidos.

2. POLITICA INDUSTRIAL

En el ámbito de la crisis nacional e internacional, el Gobierno a través del Consejo de Comercio Exterior e Inversiones (COMEXI) mediante Resolución No. 466 del 19/Enero/2009, resolvió establecer una salvaguardia por balanza de pagos de aplicación general y no discriminatoria a las importaciones provenientes de todos los países, incluyendo aquellas con las que el Ecuador tiene acuerdos comerciales vigentes, con el carácter de temporal y por el período de un año, estableciendo a su vez una excepción de aplicación del programa de liberación vigente en el marco de la Comunidad Andina y de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), con lo cual a las importaciones de esos países se les aplica no solo la salvaguardia, sino también el arancel nacional vigente.

Dentro de estas regulaciones: a la Pasta de Tomate, a los tapones dosificadores para fundas doypack; a las tapas dispensadoras flip top y a los envases plásticos multicapas tipo squeeze, se les limitaba el cupo del 70% y al pago de un arancel del 30%.

En la práctica, por el sistema establecido para calcular los cupos para la empresa, el “derecho” para contar con su materia prima básica se reducía al 53% del valor CIF importado el año pasado, y al 38% de las necesidades estimadas para el programa de producción del presente año. Con estas limitaciones y con el incremento de precios por mayores costos internacionales y por el arancel ya referido, se hacía inviable su funcionamiento y por lo tanto, su inmediata liquidación.

Con el apoyo de las Cámaras de Comercio e Industrias de Cuenca, de Industrias de Guayaquil y con intensas y múltiples gestiones desplegadas, lideradas por el Presidente del Directorio Ing. Miguel Peña Valle ante los Ministros de la Producción,

de Industrias y Competitividad, de Finanzas y más miembros del Directorio del COMEXI, se logró revertir esta situación con la expedición de la Regulación No. 468 del 30/Enero/2009 en virtud de los fundamentos expuestos que permitieron demostrar que, en nuestro caso, los bienes afectados eran materias primas y materiales que no se producían en el país, y no productos terminados o bienes suntuarios a los que se pretendía afectar.

De la lista de partidas que fueron objeto de estos reclamos, queda pendiente por ser atendidos los envases multicapas tipo squeeze, que lamentablemente en la Resolución rectificatoria se la ubicó en Partida Arancelaria equivocada.

3. CONTROL ADMINISTRATIVO EN GENERAL

- Con el propósito de direccionar las diferentes actividades administrativas y de producción a los objetivos empresariales, semanalmente se llevan a cabo reuniones de coordinación, apoyo y evaluación en las que participan los diferentes mandos directivos. Las resoluciones constan en actas debidamente registradas.
- Como prácticas de gestión de calidad, los objetivos departamentales que se definen anualmente, con la frecuencia del caso, se evalúan sujetos a los respectivos planes de: controles, indicadores, unidades de medida y metas.
- La incorporación de nuevas líneas de producción de procesos distintos a los tradicionales y la diversificación de presentaciones, además de las importantes inversiones que debieron realizarse, requirieron de la puesta en marcha de un plan de reingeniería organizativa y funcional, cuyos resultados preliminares pueden resumirse así:

Auditorías de calidad realizadas por consultores, que evaluaron y ajustaron los procesos de producción de mayonesa;

Incorporación de un nuevo organigrama funcional;

Ajustes de los grupos de trabajo y creación del cargo de Asistente de Producción;

Evaluación de las capacidades productivas;

Como paso previo a la obtención del Certificado ISO 9001-2000, en Octubre/2008 se dio inicio al proceso de implementación de Buenas Prácticas de Manufactura, el mismo que se estima concluirá en el próximo mes. Sus actividades más relevantes pueden resumirse en las siguientes: descripción y flujogramas de los procesos productivos; definiciones de políticas y objetivos de inocuidad; revisión de procedimientos de control de documentación y registros; y, puesta en marcha de programas de higiene industrial;

Revisión del Reglamento Interno con la incorporación de normativas de comportamientos del personal; requisitos para la contratación; y, mecanismos de calificaciones y evaluación;

Implementación de la jornada única de trabajo, previo a la providencia favorable de la Dirección de Trabajo y Empleo, y adecuación del local calificado como comedor.

Programas de capacitación: colectivas y por secciones, en las que se incluyen: pasantía de una semana en la empresa ALBECA de Venezuela de dos técnicos y dos obreros; y, visita de observación a los laboratorios y demás instalaciones de ACONCAGUA FOODS de Chile por parte del Gerente de Producción y su Asistente.

4. INNOVACIONES Y NUEVOS PRODUCTOS

Luego de superar los problemas en la puesta en marcha del Proyecto de Mayonesa, que determinaron: atrasos en el lanzamiento de estos productos; y, ajustes en las instalaciones, equipos, formulaciones y procesos, los mismos que guardaron relación con los resultados de las auditorías técnicas que fueron menester, en el año 2008 se incorporaron al portafolio de comercialización nuevos productos en varias presentaciones según el siguiente detalle:

En el mes de Abril, Mayonesa en fundas ecopack en presentaciones de 100, 400 y 1000 gramos; y, Pasta de Tomate 200 gramos en similares recipientes.

En Julio y Agosto, Mayonesa en envases de vidrio de 220 y 400 gramos, en squeeze de 330 gramos, y , en sachet de 30 gramos: salsa de tomate, mayonesa y mostaza.

Se incorporaron también productos con formulaciones especiales como:

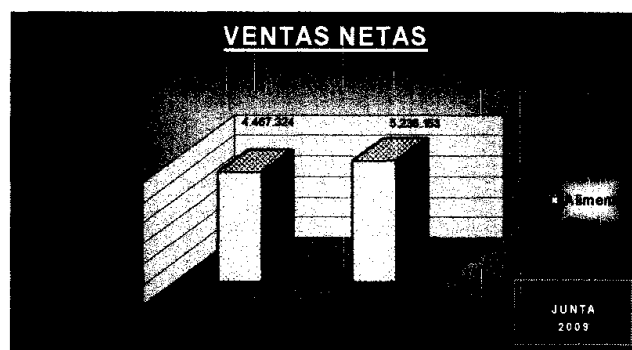
En Abril, Mayonesa Light en ecopack de 400 gramos y en Noviembre en galoneras con el denominativo de: “Para Restaurantes”; y, en Septiembre y Octubre, Salsa de Tomate con Tabasco en envases de vidrio de 390 gramos, en squeeze de 400 gramos y en ecopack de 100 gramos.

5. INVERSIONES REALIZADAS

Las inversiones para ampliar la capacidad productiva y que fueran aprobadas por el Directorio de la empresa en el año 2008, se cumplieron satisfactoriamente tanto en la calidad de los equipos que debieron adquirirse, cuanto en los cronogramas de instalaciones y procesos de puesta en marcha. Sin embargo de ello, en el presente año se requerirán de nuevos recursos para mantener el actual nivel productivo y de otros para mejorarlo.

6. ESTADO DE RESULTADOS Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

ESTADO DE RESULTADOS 2008 VS 2007 Y VARIACIONES			
DETALLE	2008	2007	VARIACION
VENTAS NETAS	5.236.153	4.467.324	768.828
Costo de Ventas	4.290.612	3.613.906	676.706
Utilidad Bruta	945.541	853.419	92.122
GASTOS OPERACIONALES	774.499	767.930	6.569
Administrativos	431.918	490.896	-58.978
Ventas y Publicidad	342.581	277.034	65.547
UTILIDAD OPERACIONAL	171.042	85.489	85.552,92
Otros Ingresos y Egresos	165.526	39.737	125.789
Utilidad del Ejercicio	6.616	46.762	-40.236
15% Participacion Trabajadores	-827	-6.863	6.035
Impuesto Renta	-4.439	-12.981	8.542
Utilidad Neta del Ejercicio	249	26.908	-25.659

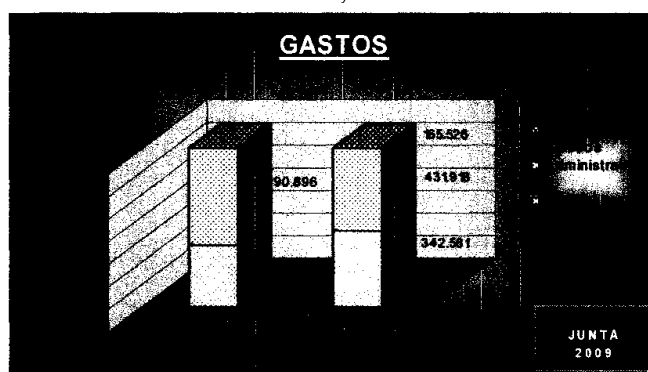




Costos de Ventas / Ventas Netas

2007: 80,90%

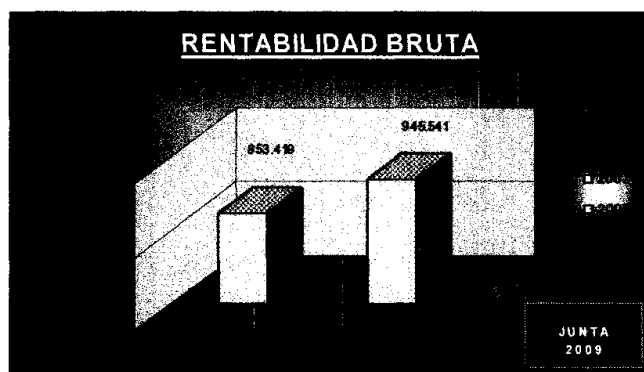
2008: 81,94%



Gastos Totales / Ventas Netas

2007: 18,08%

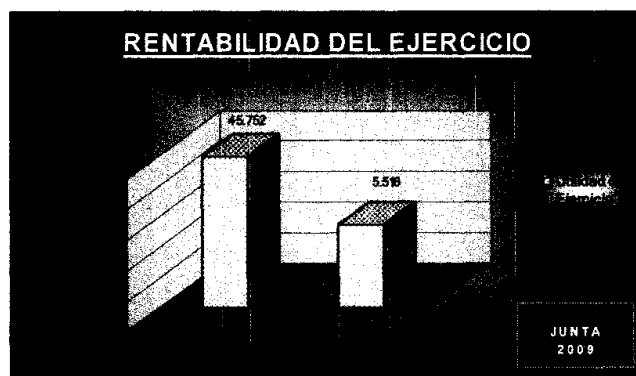
2008: 17,95%



Utilidad Bruta / Ventas Netas

2007: 19,10%

2008: 18,06%



Utilidad del Ejercicio / Capital suscrito y Pagado

2007: 23,83%

2008: 2,87%

A este resultado, le corresponden las siguientes deducciones legales:

DETALLE	VALOR
Utilidad del Ejercicio	5.515,88
15% Participación Trabajadores	-827,38
Impuesto a la Renta	-4.439,03
Utilidad Líquida	249,46

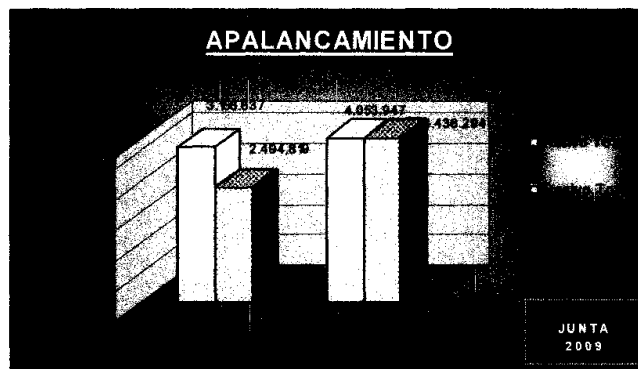
De la utilidad líquida del ejercicio que es de US\$ 249,46, se debe asignar el 10% para Reserva Legal, esto es: US\$ 24,95. Sobre el saldo de US\$ 224,51, la Junta General de Accionistas deberá resolver su destino. Al respecto, el Directorio de la compañía, acogiendo la recomendación de la Administración, propone que se lo mantenga como Reserva Facultativa destinada a cubrir parcialmente las inversiones previstas para el presente año.

7. BALANCE GENERAL Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

BALANCE GENERAL CONDENSADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008			
DETALLE	2008	2007	VARIACION
ACTIVOS			
Activo Corriente	2.619.562	1.974.194	645.368
Activo Fijo Neto	1.434.385	1.182.443	251.942
Otros Activos	0	0	0
TOTAL ACTIVOS	4.053.947	3.156.637	897.310
PASIVOS			
Pasivo Corriente	2.964.579	1.733.130	1.231.449
Pasivo Largo Plazo	471.715	791.689	-289.974
Patrimonio	617.653	631.818	-44.165
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	4.053.947	3.156.637	897.310



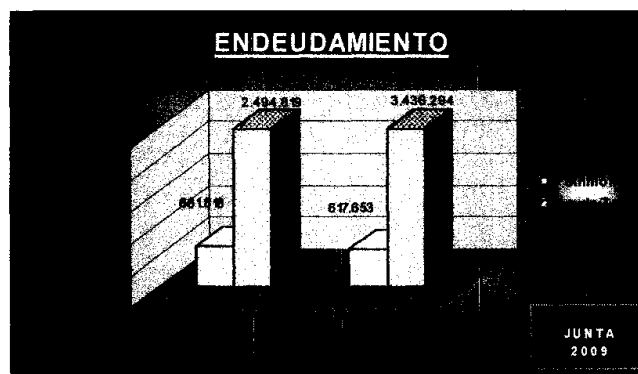
Detalle	Act.Corr./Pas.Corr.	Act.Corr.-Inv./Pas.Corr.
2007	1,14	0,93
2008	0,88	0,72



Pasivo Total / Activo Total

2007: 0,79

2008: 0,85



Deuda Total / Patrimonio Contable

2007: 3,77

2008: 5,56



Cuentas x Cobrar Vencidas / Cuentas x Cobrar

2007: 0,21

2008: 0,09



Cuentas x Pagar Vencidas / Cuentas x Pagar

2007: 0,39

2008: 0,84

8. PERSPECTIVAS PARA EL 2009

Los ajustes estructurales y operativos realizados en la empresa, responden a la necesidad de que orienten sus actividades al logro de sus propios objetivos.

Dentro de este contexto, se aspira alcanzar: niveles de eficiencia que garanticen un proceso de mejoramiento continuo, prestaciones de servicios, producciones, ventas y control de costos y gastos dentro de las metas presupuestarias y una adecuada rentabilidad como base de consolidación institucional, estímulo a la reinversión y generación de trabajo para la región y el país en general.

Señores Accionistas, finalmente debemos informarles que durante el período se dio cabal cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, del Directorio y más disposiciones legales y reglamentarias, y que se actuó con total sujeción a las normas sobre Propiedad Intelectual y derechos del autor.

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Cuenca, marzo de 2009