



Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias que rigen el desenvolvimiento de la empresa, nos permitimos presentar a vuestra consideración el siguiente resumen de actividades sobre los más importantes aspectos vinculados con los procesos administrativos, productivos y financieros operados durante el periodo 2018.

I. GENERALIDADES DEL ENTORNO ECONÓMICO

Las perspectivas del desempeño de la economía para el año 2018, se las preveía de lento crecimiento entre un 1% y 2%, esto es, a la saga de los países de la región, a excepción de Venezuela. El plan del Gobierno, con el apoyo de su "Ley Orgánica para la Reactivación de la Economía, Fortalecimiento de la dolarización y Modernización de la gestión Financiera", consideraba que el gasto público corriente seguiría siendo el factor de estímulo productivo, con recursos que se obtendrían de un mejor comportamiento de los precios del petróleo y de un planificado endeudamiento externo que permitiría en el año 2022 lograr el equilibrio de las finanzas públicas.

Se tomaron importantes decisiones tendientes a generar confianza y seguridad jurídica como: convocatoria a consulta popular llevada a cabo el 04 de febrero, de la cual devinieron entre otras, la creación del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social Transitorio (Cpccs-t) que ha realizado notables esfuerzos por institucionalizar el país, la derogatoria de la Ley de Plusvalía, y, la prohibición de la reelección presidencial; eliminación del dinero electrónico, suspensión de créditos del Banco Central y del IESS al Estado, y, el sorpresivo nombramiento de Richard Martínez Espinoza como Ministro de Finanzas, percibido como un cambio de rumbo del modelo económico y acercamiento al sector productivo. En este ambiente, el Ecuador acató las decisiones de la Comunidad Andina de Naciones, (CAN), eliminando la tasa aduanera que encarecían las importaciones de bienes de todo segmento; realizó acercamientos al Banco Mundial y Fondo Monetario Internacional;

se liberaron restricciones para las importaciones; y se abandonó el ALBA y solicitó el ingreso a la Alianza del Pacífico.

Sin embargo, la Ley de Incentivos a la Producción que fue aprobada en forma tardía, no dio los resultados esperados; el petróleo no generó los flujos extraordinarios previstos; no disminuyó el gasto público; la disminución de los subsidios fueron de poco impacto; no se dinamizó la economía; y, por lo tanto: ni se generaron nuevas fuentes de trabajo, ni mayores ingresos de divisas, dando como resultado el encarecimiento de los créditos, el incremento del riesgo país, y, el desestímulo de la inversión privada, tanto nacional como extranjera.

Los resultados finales, por lo tanto, no auguran un buen panorama para el presente año, pues las previsiones de crecimiento son mínimas, del orden del 1%, con estimaciones de desaceleración tanto del consumo familiar, como la formación de capital y serias dificultades competitivas por el crítico encarecimiento de precios registrados en forma constante durante la última década.

En consecuencia, el desempeño de la economía en el 2019 dependerá del apoyo que organismos financieros internacionales le puedan brindar, como el FMI, previo medidas de ajuste indispensables y en el ámbito privado, de las propias iniciativas que generen ventajas competitivas.

2. GESTIONES ADMINISTRATIVAS Y DE PRODUCCIÓN

- Los objetivos empresariales se midieron mediante el análisis de indicadores de gestión entre los que se destacan: el incremento de nivel de satisfacción de los clientes; los de productividad e inocuidad; la eficiencia productiva como resultado de la aplicación del Sistema OEE (OVERALL EQUIPMENT EFFECTIVENESS); de rentabilidad y crecimiento empresarial; y, el mejoramiento de las competencias del personal, cuyos resultados determinan acciones correctivas, preventivas y de mejoras. Sus evaluaciones trimestrales se realizaron sujetas a las matrices del Cuadro de Mando Integral y a los Sistemas de Calidad aplicados.

- Se elaboraron nuevos productos en diferentes presentaciones, lo que le permitió a la compañía tener un más amplio portafolio de oferta y nuevos clientes, y, compensar la disminución de la demanda vinculada con la contracción de la economía en general.
- Se realizaron auditorías de renovación de los certificados de calidad ISO 9001:2015/ISO 22000:2005; Auditorías Internacionales de Calidad e Inocuidad y de Responsabilidad Social que responden a convenios con clientes; de Buenas Prácticas de Manufactura vinculadas al Ministerio de Salud Pública; y, Auditorías Internas sujetas al Sistema de Gestión de Calidad que se aplican en la compañía.
- Se incluyó en el mapa empresarial dos nuevos elementos de control: evaluación del desempeño de procesos y sistema en general; y, de Auditoría Interna, lo cual determinó la actualización del respectivo Organigrama Funcional; creación de la función de coordinación de seguridad industrial, salud ocupacional y gestión ambiental; e, implementación del procedimiento de seguridad física y movilidad; y, se halla en proceso el Sistema de Certificación de Seguridad Alimentaria FSSC 22000 .
- En cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental y de las Normativas Vigentes del Ministerio de Ambiente; Comisión de Gestión Ambiental del Municipio de Cuenca; y, de la empresa ETAPA EP, se implementó el Plan de manejo de desechos peligrosos y especiales, monitoreos de: ruido ambiental, emisión de gases, descargas industriales, los cuales se encontraron bajo los parámetros contemplados en la normativa vigente.
- Frente a las prácticas productivas y comerciales que engañan al consumidor por incumplimiento de normas técnicas o denominaciones que no corresponden a la categoría del producto, se realizaron acciones como: reuniones con el Ministro de Producción, Comercio Exterior e Inversiones y más funcionarios; con autoridades de: Servicio de Rentas Internas, Agencia de Regulación y Control Sanitario ARCISA, a fin de coordinar acciones de control y retiro de productos no conformes; y, se entregaron propuestas de nuevos reglamentos técnicos y modificación de otros, a fin de que se cuenten con elementos legales que viabilicen el control.

3. COMERCIALIZACIÓN Y MERCADEO

Durante el año, se continuó con la dinámica sustentada en los objetivos de generación de nuevos productos alineados con la demanda y políticas de distribución, lo cual le permitió ampliar el portafolio de productos que fueron dirigidos al mercado tradicional, a clientes estratégicos, autoservicios, y, cadenas de comida rápida.

4. RESULTADOS DEL PERÍODO

Las actividades productivas respondieron a la demanda del mercado cada vez más restrictivo y competitivo y a la ampliación de su portafolio en la búsqueda de generar mayores ingresos y como constan en los cuadros de Ventas, Estado de Pérdidas y Ganancias; y, Balance General que a continuación se detallan en los anexos 1 y 2, se registraron ventas por un total de US\$ 11'598.645,73 con una variación positiva con relación al año anterior del 12,62%, y con una utilidad neta de US\$ 1'364.210,18, a disposición de los señores Accionistas.

Finalmente debemos informales que durante el periodo se dio cabal cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, del Directorio y más disposiciones legales y reglamentarias; se actuó con total sujeción a las normas sobre propiedad intelectual y derechos del autor; y, se tomaron todas las providencias para hacer frente a las cambiantes situaciones de la economía, a fin de que la empresa siga operando en condiciones de normalidad, dentro de sus objetivos y planes presupuestarios anuales.

Ing. Miguel Peña Valle
PRESIDENTE

Eco. Claudio Patiño Ledesma
GERENTE GENERAL

Cuenca, febrero de 2019

Adj.: lo indicado

ANEXO 1

ESTADO DE RESULTADOS Y ANÁLISIS DE ALGUNOS INDICADORES

| ESTADO DE RESULTADOS 2018 VS 2017 Y VARIACIONES | | | |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| DETALLE | 2018 | 2017 | VARIACION |
| VENTAS NETAS | 11.598.646 | 10.288.083 | 1.299.563 |
| Costo de Ventas | 7.554.291 | 6.639.627 | 914.665 |
| Utilidad Bruta | 4.044.356 | 3.658.455 | 384.900 |
| GASTOS OPERACIONALES | 1.981.837 | 2.063.793 | -101.956 |
| Administrativos | 1.563.240 | 1.769.811 | -206.570 |
| Ventas y Publicidad | 398.597 | 293.983 | 104.614 |
| UTILIDAD OPERACIONAL | 2.082.518 | 1.595.662 | 486.856 |
| Otros Ingresos y Egresos | 117.969 | -150.063 | 32.095 |
| Utilidad del Ejercicio | 2.200.486 | 1.745.725 | 454.761 |
| 15% Participación Trabajadores | 330.073 | -261.859 | -68.214 |
| Impuesto Renta | 505.203 | -357.955 | -148.238 |
| Utilidad Neta del Ejercicio | 1.364.210 | 1.125.901 | 238.309 |

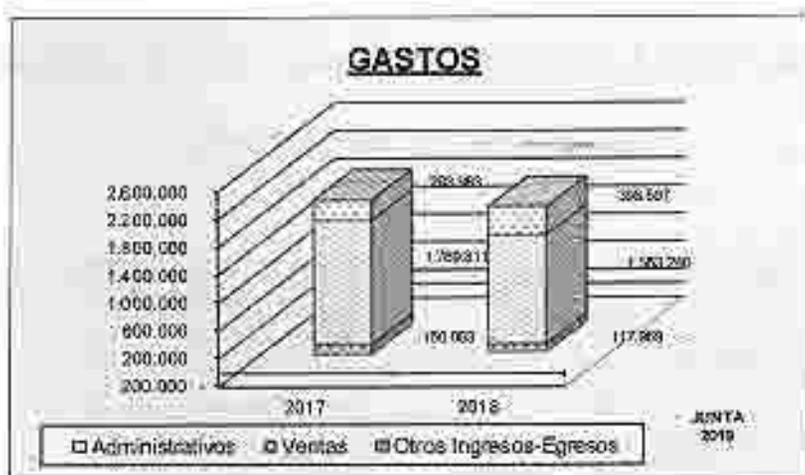




Costos de Ventas / Ventas Netas

2017: 64.47%

2018: 65.13%



Gastos Totales / Ventas Netas

2017: 18.58%

2018: 15.90%

| RENTABILIDAD SOBRE VENTAS | | |
|---------------------------|--------|--------|
| | 2017 | 2018 |
| UTILIDAD BRUTA | 35,53% | 34,87% |
| UTILIDAD DEL EJERCICIO | 18,95% | 18,97% |
| UTILIDAD NETA | 10,93% | 11,78% |

| RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO | | |
|----------------------------------|--------|--------|
| | 2017 | 2018 |
| UTILIDAD DEL EJERCICIO | 40,42% | 46,22% |
| UTILIDAD NETA | 26,07% | 28,56% |

JUNTA
2019

**UTILIDAD LÍQUIDA SOBRE CUYO VALOR DEBERÁ RESOLVER LA JUNTA
GENERAL DE ACCIONISTAS**

| DETALLE | VALOR |
|--------------------------------|--------------|
| UTILIDAD DEL EJERCICIO | 2.200.486,49 |
| 15% PARTICIPACION TRABAJADORES | -330.072,97 |
| IMPUESTO A LA RENTA | -506.203,34 |
| UTILIDAD LIQUIDA | 1.364.210,18 |

ANEXO 2

BALANCE GENERAL Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

| BALANCE GENERAL CONDENSADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018 | | | |
|---|------------------|------------------|----------------|
| DETALLE | 2018 | 2017 | VARIACION |
| ACTIVOS | | | |
| Activo Corriente | 7.039.921 | 6.161.661 | 878.260 |
| Activo Fijo Neto | 1.441.105 | 1.592.533 | -151.428 |
| Otros Activos | 46.159 | 30.852 | 15.307 |
| TOTAL ACTIVOS | 8.527.185 | 7.785.046 | 742.139 |
| PASIVOS | | | |
| Pasivo Corriente | 3.148.182 | 2.737.572 | 410.610 |
| Pasivo Largo Plazo | 818.448 | 728.517 | -110.071 |
| Patrimonio | 4.760.556 | 4.318.957 | 441.600 |
| TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO | 8.527.185 | 7.785.046 | 742.139 |



| Detalle | Act. Corr./Pas. Corr. | Act. Corr.-Inv./Pas. Corr. |
|---------|-----------------------|----------------------------|
| 2017 | 2.25 | 1.82 |
| 2018 | 2.24 | 1.79 |



Pasivo Total / Activo Total

2017: 0.45

2018: 0.44



Deuda Total / Patrimonio Contable

2017: 0.80

2018: 0.79



Cuentas x Cobrar Vencidas / Cuentas x Cobrar

2017: 0.27

2018: 0.28



Cuentas por Pagar Vencidas / Cuentas por Pagar

2017: 0.13

2018: 0.01