

12/03/16

12/03/16

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias que rigen el desenvolvimiento de la empresa, nos permitimos presentar a vuestra consideración el siguiente resumen de actividades sobre los más importantes aspectos vinculados con los procesos administrativos, productivos y financieros operados durante el período 2016.

1. GENERALIDADES DEL ENTORNO ECONÓMICO

Los efectos de la caída del precio del petróleo, el fortalecimiento del dólar como resultado del cambio del ciclo económico mundial iniciado a mediados del 2014 y, la desaceleración acumulada de la economía ecuatoriana, fueron indicativos de que el nuevo año sería de mayores riesgos para la inversión y de contracción de la demanda, lo cual se evidenció al final del primer trimestre con la caída del PIB en el -3.0% con relación al igual período del 2015.

Pese a la crisis, se continuó con la política fiscal en términos similares al ejercicio anterior, con un gasto corriente y de capital que desbordó el agresivo financiamiento conseguido de fuentes como: endeudamiento externo; facilidades petroleras; créditos internos; y, fondos de la reserva monetaria.

El terremoto del 16 de abril tuvo desastrosos efectos, sobre todo en la población de las provincias de Manabí y Esmeraldas. El costo de su reconstrucción fue estimado en el orden de tres mil millones de dólares, lo cual motivó la creación de nuevos impuestos bajo la aprobación de leyes como la del "Equilibrio de las finanzas públicas" que gravó a: servicios de telecomunicaciones; cigarrillos; bebidas no alcohólicas, con excepción del agua mineral, y con mayor valor a las de alto contenido de azúcar; y, la de "Solidaridad" que incrementó: el IVA en 2 puntos con vigencia para un solo año; un nuevo valor sobre el patrimonio; el 3% adicional a las rentas del año 2015; y, también en forma temporal a los salarios de personas que perciben más de mil dólares mensuales.

Los recursos obtenidos por estas leyes y por el endeudamiento nacional e internacional, generó liquidez en la economía, como efecto del pago del Estado a cuentas atrasadas acumuladas desde el 2015. Sin embargo, el entorno de negocios permaneció poco atractivo, ante la evidencia de lo coyuntural de sus resultados, pues se percibía que las fuentes sostenibles de liquidez, eran las vinculadas a estructuras productivas rentables, las mismas que no existían.

Un hecho importante en la visión del comercio exterior, fue el re-direccionamiento de las negociaciones para lograr el acuerdo comercial con la Unión Europea antes de que finalice el año, lo cual se cumplió el 19 de diciembre con la ratificación del mismo por parte de la Asamblea, desde luego, bajo ciertos condicionamientos acordados previamente como la revisión del proyecto de Ley de innovación, a fin de que no atente contra los derechos de propiedad intelectual.

En medio de estos factores señalados, fue notable el deterioro general de la economía reflejada en la pérdida de capacidad adquisitiva de los consumidores y la disminución de la demanda, la pérdida de empleos adecuados, la contracción del producto interno bruto en el orden del 2%, el déficit fiscal y, sobre todo, las necesidades de financiamiento requerido para sostener la política económica en marcha.

2. GESTIONES ADMINISTRATIVAS Y DE PRODUCCIÓN

- Los objetivos empresariales se midieron mediante el análisis de indicadores de gestión entre los que se destacan: el incremento de nivel de satisfacción de los clientes; los de productividad e inocuidad; de rentabilidad y crecimiento empresarial; y, el mejoramiento de las competencias del personal, cuyos resultados determinan acciones correctivas, preventivas y de mejoras. Sus evaluaciones trimestrales se realizaron sujetas a las matrices del Cuadro de Mando Integral y a los Sistemas de Calidad aplicados.
- Se elaboraron nuevos productos en diferentes presentaciones, lo que le permitió a la compañía, tener un más amplio portafolio de oferta y compensar la disminución de la demanda vinculada con la contracción de la economía en general.

- Se realizaron auditorías de renovación de los Certificados de Calidad ISO 9001:2008 e ISO 22.000:2005; Auditorías Internacionales de Calidad e Inocuidad y de Responsabilidad Social que responden a convenios con clientes; y, de Buenas Prácticas de Manufactura vinculadas al Ministerio de Salud Pública, e inspecciones periódicas dentro de los procesos de transición de la ISO 9001:2005; y, se fortaleció el equipo de Auditores Internos a través de capacitaciones en los sistemas de Gestión de Calidad que se aplican en la compañía.
- La empresa gestionó antes las diferentes instancias del INEN, de la Secretaría de la Calidad y Productividad y del Ministerio de la Productividad, a fin de que las reformas a las normas técnicas y sus reglamentos, no alteren la calidad, la inocuidad y los componentes nutricionales del producto; y, contribuyó con aportes técnicos y científicos para lograr estos objetivos.

3. COMERCIALIZACIÓN Y MERCADEO

Durante el año, se continuó con la dinámica sustentada en los objetivos de generación de nuevos productos alineados con la demanda y políticas de distribución, lo cual le permitió ampliar su portafolio de presentaciones con relación al año anterior en aproximadamente un 30%, productos que fueron dirigidos al mercado tradicional, y a clientes estratégicos.

4. RESULTADOS DEL PERÍODO

Las actividades productivas respondieron a la demanda del mercado cada vez más restrictivo y competitivo y a la ampliación de su portafolio en la búsqueda de generar mayores ingresos; y, como constan en los cuadros de Ventas, Estado de Pérdidas y Ganancias; y, Balance General que a continuación se detallan en los anexos 1 y 2, se registraron ventas por un total de US\$ 9'413.724,10 con una variación negativa con relación al año anterior del -1.10%, y con una utilidad neta de US\$ 913.329,41, a disposición de los señores Accionistas.

Finalmente debemos informales que durante el periodo se dio cabal cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, del Directorio y más disposiciones legales y reglamentarias; se actuó con total sujeción a las normas sobre propiedad intelectual y derechos del autor; y, se tomaron todas las providencias para hacer frente a las cambiantes situaciones de la economía, a fin de que la empresa siga operando en condiciones de normalidad, dentro de sus objetivos y planes presupuestarios anuales.

Ing. Miguel Peña Valle
PRESIDENTE

Eco. Claudio Patiño Ledesma
GERENTE GENERAL

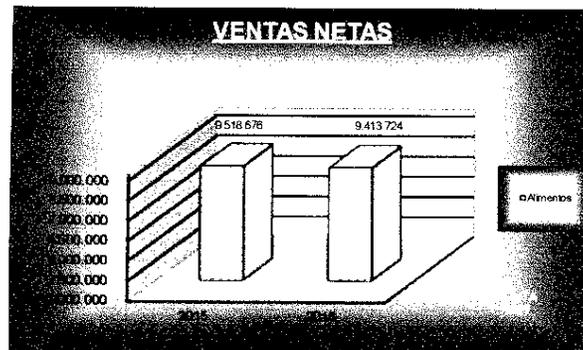
Cuenca, marzo de 2017

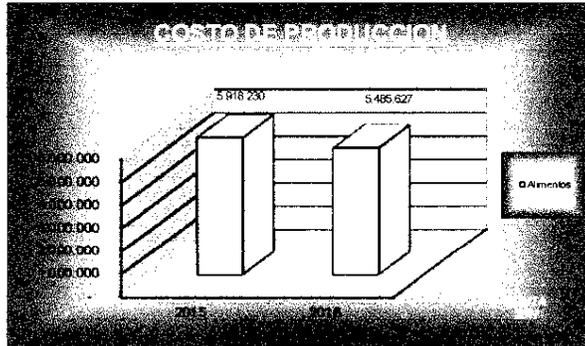
Adj.: lo indicado

ANEXO 1

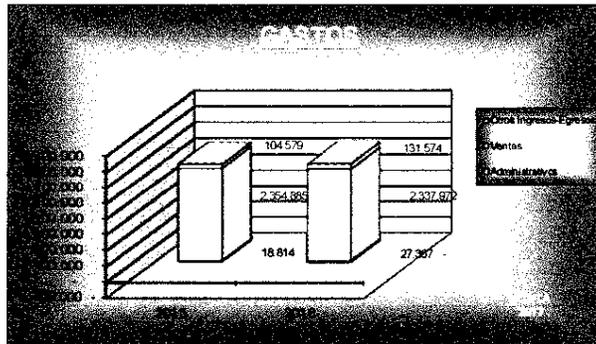
ESTADO DE RESULTADOS Y ANÁLISIS DE ALGUNOS INDICADORES

ESTADO DE RESULTADOS 2016 VS 2015 Y VARIACIONES			
DETALLE	2016	2015	VARIACION
VENTAS NETAS	9.413.724	9.518.676	-104.952
Costo de Ventas	5.485.627	5.918.230	-432.603
Utilidad Bruta	3.928.097	3.600.446	327.651
GASTOS OPERACIONALES	2.469.546	2.459.464	10.082
Administrativos	2.337.972	2.354.885	-16.913
Ventas y Publicidad	131.574	104.579	26.995
UTILIDAD OPERACIONAL	1.458.551	1.140.982	317.569
Otros Ingresos y Egresos	-27.367	-18.814	-8.553
Utilidad del Ejercicio	1.485.918	1.159.796	326.122
15% Participacion Trabajadores	-222.888	-173.969	-48.919
Impuesto Renta	-349.701	-291.979	-57.722
Utilidad Neta del Ejercicio	913.329	693.848	219.481





2015: 62.17%
 2016: 58.27%



2015: 25.64%
 2016: 25.94%

RENTABILIDAD SOBRE VENTAS		
	2015	2016
UTILIDAD BRUTA	37,83%	41,73%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	12,18%	15,78%
UTILIDAD NETA	7,29%	9,70%

RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO		
	2015	2016
UTILIDAD DEL EJERCICIO	33,59%	37,38%
UTILIDAD NETA	20,10%	22,97%

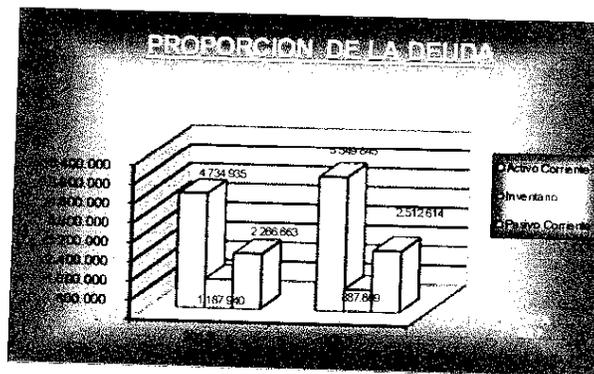
A la utilidad de ejercicio le corresponden deducciones legales que a continuación se detallan. luego de lo cual queda un saldo final "Utilidad Líquida", sobre cuyo valor deberá resolver la Junta General de Accionistas:

DETALLE	VALOR
UTILIDAD DEL EJERCICIO	1.485.918,22
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	-222.887,73
IMPUESTO A LA RENTA	-349.701,08
UTILIDAD LIQUIDA	913.329,41

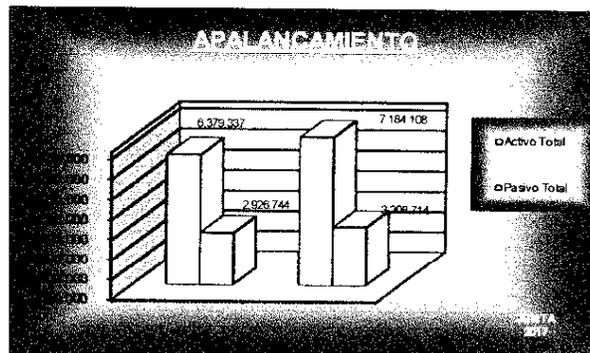
ANEXO 2

BALANCE GENERAL Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

BALANCE GENERAL CONDENSADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016			
DETALLE	2016	2015	VARIACION
ACTIVOS			
Activo Corriente	5 549 845	4 734 935	814 910
Activo Fijo Neto	1 603 411	1 613 550	-10 139
Otros Activos	30 852	30 852	0
TOTAL ACTIVOS	7.184.108	6.379.337	804.771
PASIVOS			
Pasivo Corriente	2 512 614	2 266 663	245 951
Pasivo Largo Plazo	696 100	660 081	36 019
Patrimonio	3 975 394	3 452 592	522 802
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	7.184.108	6.379.336	804.772

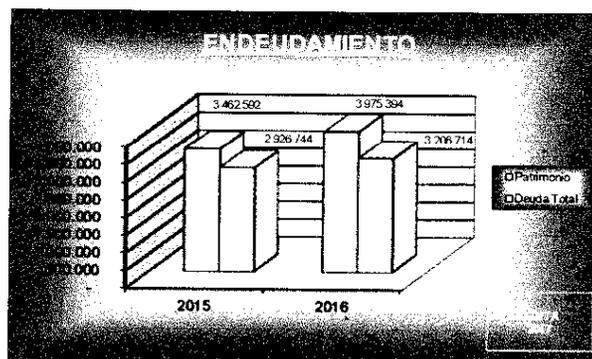


2015	2.09	1.56
2016	2.21	1.86



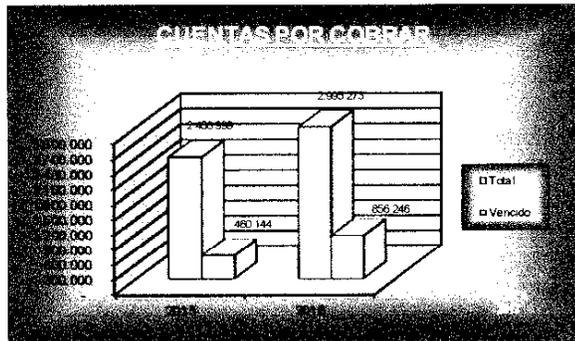
2015: 0.46

2016: 0.45



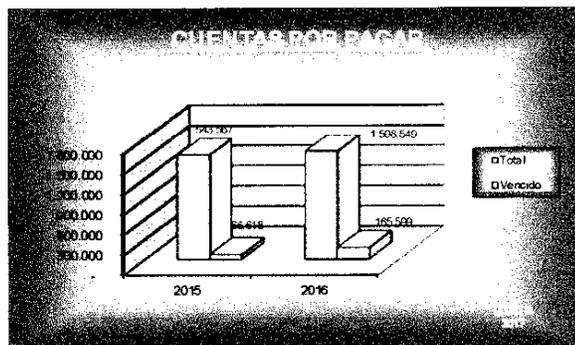
2015: 0.85

2016: 0.81



2015: 0.19

2016: 0.29



2015: 0.04

2016: 0.10