

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias que rigen el desenvolvimiento de la empresa, nos permitimos presentar a vuestra consideración el siguiente resumen de actividades sobre los más importantes aspectos vinculados con los procesos administrativos, productivos y financieros operados durante el período 2015.

1. GENERALIDADES DEL ENTORNO ECONÓMICO

El año dio inicio dentro de preocupantes factores de incertidumbre, vinculados con la incontrolable caída del precio del petróleo, notable crecimiento del riesgo país, déficit global previsto del orden de 5.368,80 millones de dólares; liquidez de la economía ecuatoriana dependiente de la capacidad gubernamental para conseguir nuevos créditos internacionales y la vigencia de una reforma tributaria calificada como “Ley Orgánica de incentivos a la producción y prevención fiscal”, que en la práctica supuso creación de impuestos como un ICE del 100% para cocinetas de gas, otros gravámenes a las ganancias de capital por la transferencia de acciones y de derechos de concesión que incluyen a las compañías extranjeras, reducción de la deducibilidad de gastos de publicidad y promoción para las empresas que produzcan y/o comercialicen alimentos con contenidos “hiper-procesados”.

Ante el deterioro de la liquidez y la profundización del desequilibrio de la balanza de pagos, a partir del 11 de marzo/15 se establecieron sobretasas arancelarias de carácter temporal y no discriminatorios, con la expectativa gubernamental de que se logre una sustitución de importaciones y se consolide la producción nacional con mejores capacidades tecnológicas y de rentabilidad.

Las medidas descritas y las de permanente ajuste, no modificaron la tendencia de deterioro general de la economía que se reflejó en la pérdida de capacidad adquisitiva de los consumidores y, por lo tanto, disminución de la demanda; restricción del crédito; desempleo; entre otros.

En este entorno, según información del Banco Central, el año cerró con una inflación del 3.38%; una variación del PIB en clara desaceleración, una tasa de desempleo del 5.65%; déficit comercial de 2.092,38 millones de dólares; y, una deuda pública total de 32.770,85 millones de dólares.

2. GESTIONES ADMINISTRATIVAS Y DE PRODUCCIÓN

- Los objetivos empresariales se midieron mediante el análisis de indicadores de gestión entre los que se destacan: el incremento de nivel de satisfacción de los clientes; los de productividad; de rentabilidad y crecimiento empresarial; y, el mejoramiento de las competencias del personal, cuyos resultados determinan acciones correctivas, preventivas y de mejoras. Sus evaluaciones trimestrales se realizaron sujetas a las matrices del Cuadro de Mando Integral y a los Sistemas de Calidad aplicados.
- Se implementó un sistema de evaluación de eficiencia productiva y un incremento de controles físico-químicos sujetos a las normativas de calidad e inocuidad, con evaluaciones diarias en comparación con los planes productivos.
- Se realizaron auditorías de seguimiento a sus Certificados de Calidad ISO 9001:2008 e ISO 22.000:2005; Auditorías Internacionales de Calidad e Inocuidad y de Responsabilidad Social que responden a convenios con clientes; y, de Buenas Prácticas de Manufactura vinculadas al Ministerio de Salud Pública.

3. COMERCIALIZACIÓN Y MERCADEO

La compañía experimentó una importante evolución en su dinámica sustentada en sus objetivos de generación de nuevos productos alineados con la demanda y políticas de distribución, lo cual le permitió ampliar su portafolio de presentaciones con relación al año anterior en aproximadamente un 60%, para lo cual debió incrementar su capacidad productiva, la misma que se espera sea la herramienta básica para continuar con la diversificación de productos y una garantía de calidad y mejoramiento continuo.

4. FUSIÓN CON LA COMPAÑÍA SERVIESA S.A.

La compañía mantenía un contrato de servicios técnicos y administrativos con SERVIESA S.A. constituida en el 2008, cuyo objeto principal era la prestación de estos servicios especializados a personas naturales o jurídicas, tales como: la Contabilidad, Publicidad, Asesoría, Auditoría, Jurídicos, Sistemas, entre otros.

El sostenido crecimiento de ALIMENTOS ECUATORIANOS LOS ANDES S.A., obligó a tener un control directo sobre los procesos de SERVIESA S.A., empresa que a su vez evidenciaba una absoluta dependencia económica de ALIMENTOS ECUATORIANOS LOS ANDES S.A., factores que fueron determinantes para su fusión.

En cumplimiento a las decisiones de las respectivas Juntas Generales de Accionistas que se llevaron a cabo el 07 de julio de 2015, se concretó este proceso mediante Escritura Pública del 04 de agosto de 2015, ante el Notario Décimo Segundo del cantón Cuenca, y con la respectiva inscripción en el Registro Mercantil de: Fusión por absorción; aumento de capital; reforma de Estatutos; disolución sin liquidación; y, cancelación de una sociedad anónima.

ALIMENTOS ECUATORIANOS LOS ANDES S.A. ejecutó todos los trámites derivados de este acto societario y procedió a la emisión de los nuevos Títulos correspondientes a los derechos que los Accionistas tenían en la compañía absorbida.

5. RESULTADOS OBTENIDOS

Según constan en los cuadros de ventas, Estado de Pérdidas y Ganancias; y, Balance General que a continuación se detallan en los anexos 1 y 2, la compañía realizó inversiones por US\$ 328.525,00 destinadas a actualizar y modernizar los procesos de producción y sustentar los sistemas de seguridad industrial; se registraron ventas por un total de US\$ 9'518.676,12 con una variación positiva con relación al año anterior del 7.78%, generando una utilidad neta de US\$ 693.847,32, a disposición de los Accionistas.

Finalmente debemos informales que durante el período se dio cabal cumplimiento a las resoluciones de las Juntas Generales, de los Directorios y de las demás disposiciones legales y reglamentarias; se actuó con total sujeción a las normas sobre propiedad intelectual y derechos del autor; y, se tomaron todas las providencias para hacer frente a las cambiantes situaciones de la economía, a fin de que la empresa siga operando en condiciones de normalidad.

Ing. Miguel Peña Valle
PRESIDENTE

Eco. Claudio Patiño Ledesma
GERENTE GENERAL

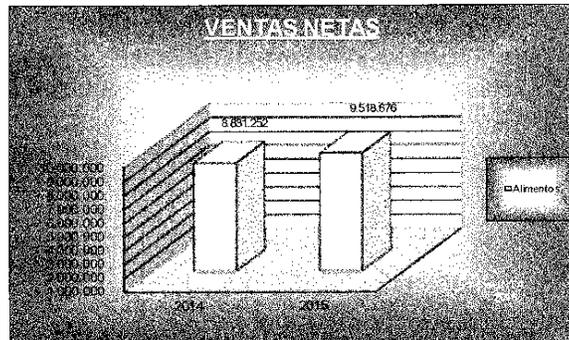
Cuenca, marzo de 2016

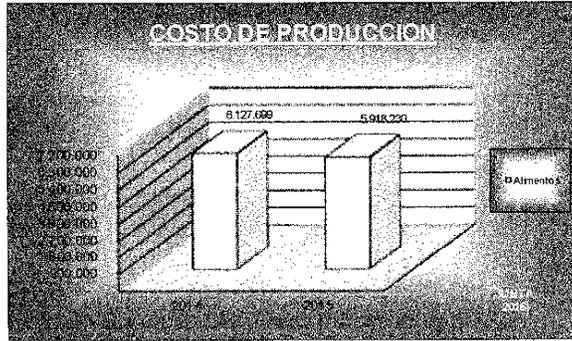
Adj.: lo indicado

ANEXO 1

ESTADO DE RESULTADOS Y ANÁLISIS DE ALGUNOS INDICADORES

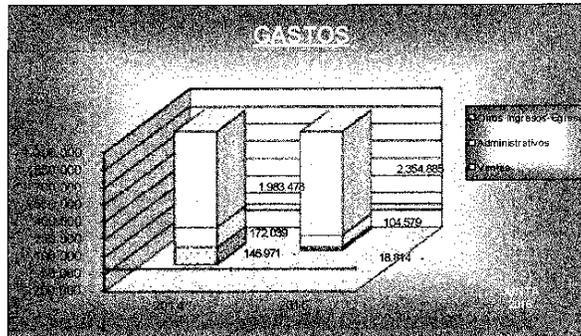
ESTADO DE RESULTADOS 2015 VS 2014 Y VARIACIONES			
DETALLE	2015	2014	VARACION
VENTAS NETAS	9.518.676	8.831.252	687.425
Costo de Ventas	5.918.230	6.127.599	-209.468
Utilidad Bruta	3.600.446	2.703.553	896.893
GASTOS OPERACIONALES	2.459.464	2.155.517	303.948
Administrativos	2.354.895	1.993.479	371.416
Ventas y Publicidad	104.579	172.039	-67.460
UTILIDAD OPERACIONAL	1.140.982	548.036	592.946
Otros Ingresos y Egresos	-18.814	-146.971	128.157
Utilidad del Ejercicio	1.159.796	695.065	464.731
15% Participación Trabajadores	-173.969	-104.251	-69.718
Impuesto Renta	-251.979	-126.775	-165.204
Utilidad Neta del Ejercicio	693.847	463.981	229.866





Costos de Ventas / Ventas Netas

2014: 69.39%
2015: 62.17%



Gastos Totales / Ventas Netas

2014: 22.74%
2015: 25.64%

RENTABILIDAD SOBRE VENTAS NETAS		
	2014	2015
UTILIDAD BRUTA	30,61%	37,83%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	7,87%	12,18%
UTILIDAD NETA	5,25%	7,29%

RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO		
	2014	2015
UTILIDAD DEL EJERCICIO	24,75%	33,59%
UTILIDAD NETA	16,52%	20,10%

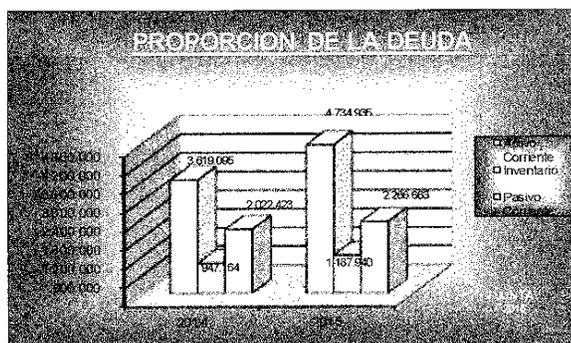
A la utilidad de ejercicio le corresponden deducciones legales que a continuación se detallan, luego de lo cual queda un saldo final "Utilidad Líquida", sobre cuyo valor deberá resolver la Junta General de Accionistas:

DETALLE	VALOR
UTILIDAD DEL EJERCICIO	1.159.795,78
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	-173.969,37
IMPUESTO A LA RENTA	-291.979,09
UTILIDAD LIQUIDA	693.847,32

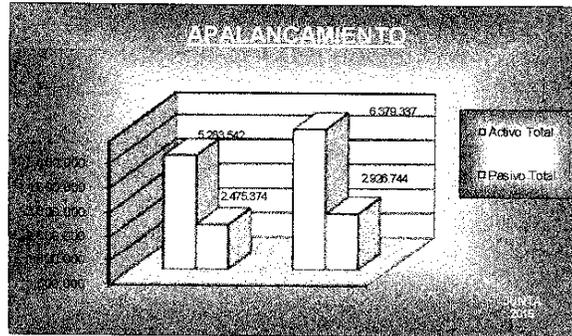
ANEXO 2

BALANCE GENERAL Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

BALANCE GENERAL CONDENSADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015			
DETALLE	2015	2014	VARIACION
ACTIVOS			
Activo Corriente	4.734.935	3.619.095	1.115.839
Activo Fijo Neto	1.613.650	1.662.826	-49.276
Otros Activos	30.852	1.620	29.232
TOTAL ACTIVOS	6.379.337	5.283.542	1.095.795
PASIVOS			
Pasivo Corriente	2.255.663	2.022.423	244.240
Pasivo Largo Plazo	650.081	452.961	207.130
Patrimonio	3.452.592	2.808.167	644.425
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	6.379.337	5.283.542	1.095.795



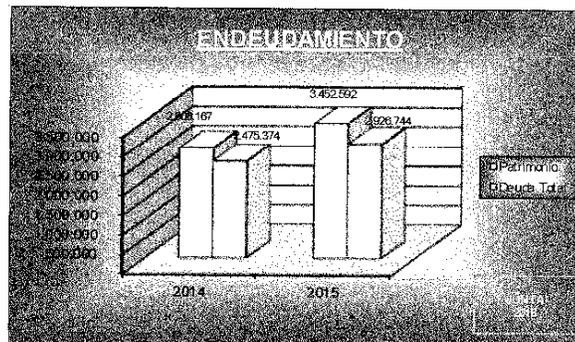
Detalle	<i>Act. Corriente / Pas. Corriente</i>	<i>Total Deuda / Los Pasivos Corriente</i>
2014	1.79	1.32
2015	2.09	1.56



Pasivo Total / Activo Total

2014: 0.47

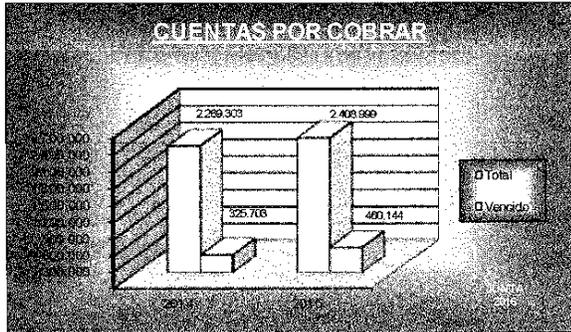
2015: 0.46



Deuda Total / Patrimonio Disponible

2014: 0.88

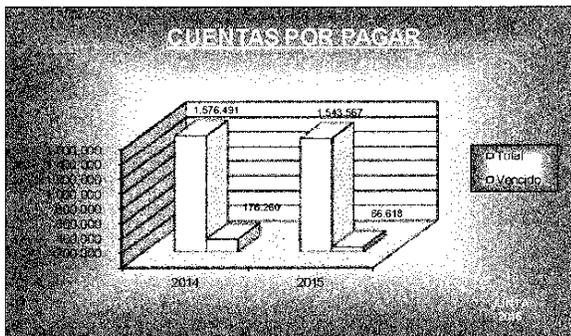
2015: 0.85



Cuentas a Cobrar Totales / Cuentas a Cobrar

2014: 0.14

2015: 0.19



Cuentas por Pagar Totales / Cuentas por Pagar

2014: 0.11

2015: 0.04