



Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias que rigen el desenvolvimiento de la empresa, nos permitimos presentar a vuestra consideración el siguiente resumen de actividades sobre los más importantes aspectos vinculados con los procesos administrativos, productivos y financieros operados durante el período 2014.

1. GENERALIDADES DEL ENTORNO ECONÓMICO

El año transcurrió en medio de radicales modificaciones de leyes, reglamentos, acuerdos y más disposiciones a las que el sector empresarial debió ajustarse permanentemente como: normas técnicas, restricciones a las importaciones, ley orgánica de regulación y control del poder del mercado, código orgánico monetario y financiero, reglamentos restrictivos a publicidades especiales, ley de propiedad intelectual, reformas societarias, reformas tributarias, y laborales.

Entre estos cambios, especial atención requirió la aplicación del reglamento técnico sobre "ROTULADO DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS PROCESADOS, ENVASADOS Y EMPAQUETADOS", hasta definir en su contexto final los formatos de etiquetas en las que se debió incluir un sistema gráfico con barras de colores para la identificación del contenido de grasas, azúcar y sal.

La proforma presupuestaria aprobada con un déficit de US\$ 4.624'000.000, contó con previsiones para el período económico 2014-2017, reflejando dificultades financieras en los años 2015 y 2016, y positivas condiciones para una notoria recuperación en el 2017. Al igual que en años anteriores, se privilegió la inversión pública y el gasto corriente con importantes programas sociales destinados a incorporar a pobladores de menores recursos económicos, al mercado de bienes y servicios.

Según el Banco Central, los datos de cierre del período 2014 fueron los siguientes: déficit en la balanza comercial US\$ 727'000.000, inflación del 3,67%, tasa de

crecimiento económico del 3,4%; Producto Interno Bruto US\$ 101.094'000.000; y, deuda pública total US\$ 28.398'000.000.

Como mecanismos para estimular la inversión privada, rezagada frente a la pública, y ante el déficit presupuestario agravado por la caída del precio del petróleo, se adoptaron medidas de restricción y sustitución de importaciones mediante aplicación de normas de calidad y múltiples reglamentos técnicos que afectaron en general los planes de producción y ventas, y, que sólo pudieron superarse a través de acuerdos firmados por la empresa privada con el Ministerio de Industrias y Productividad.

2. GESTIONES ADMINISTRATIVAS Y DE PRODUCCIÓN

- Los objetivos empresariales se controlan por procesos mediante el análisis de indicadores, entre los que destacan la calidad e inocuidad del producto, el incremento de la satisfacción del cliente, niveles de productividad, rentabilidad y crecimiento empresarial, cuyos resultados determinan acciones correctivas, preventivas y de mejoras. Sus evaluaciones trimestrales se realizan sujetas a las matrices del Cuadro de Mando Integral y a los Sistemas de Calidad aplicados en la compañía.
- Como mecanismos de apoyo al control de objetivos, se emiten reportes mensuales de resultados, y, se realizan reuniones semanales de coordinación, además de las requeridas por la Dirección Ejecutiva.
- La empresa cuenta con certificados ISO 9001:2008 e ISO 22.000:2005 y sus sistemas, incluido el de Responsabilidad Social, son auditados por entidades internacionales que responden a las organizaciones certificadoras y a las de nuestros clientes.
- Dentro de la legislación ecuatoriana, además de todos los requisitos pertinentes, está acreditada por el Ministerio de Salud Pública con certificados de Buenas Prácticas de Manufactura, certificados de conformidad, y sello de calidad INEN que lo mantiene en forma ininterrumpida por más de 30 años.
- Por necesidades del proceso de desarrollo industrial, cumplimiento de requisitos de calidad, normativas legales, satisfacción de los grupos de interés y desarrollo de

la organización, se halla en proceso de consolidación el Sistema de Seguridad Industrial, Salud Ocupacional y Gestión Ambiental, bajo cuyo esquema se planificó actividades acordes con las normativas SART, estableciendo entre otros elementos: matrices de riesgo por puestos de trabajo y de dotación de equipo de protección; capacitación al personal en primeros auxilios; y, conformación de brigadas para emergencias y contingencias. Se cuentan con fichas ambientales, reglamentos internos del Sistema de Seguridad Industrial y más documentación pertinente.

- En materia de responsabilidad social, son satisfactorios los logros obtenidos y en este ámbito, es significativa la preseca "MEDARDO TORRES OCHOA" que la Empresa Municipal de Aseo de Cuenca "EMAC EP" le otorgara a ALIMENTOS ECUATORIANOS LOS ANDES S.A. en mérito al apoyo prestado a la ciudad en los procesos de desarrollo de protección ambiental.

3. COMERCIALIZACIÓN Y MERCADEO

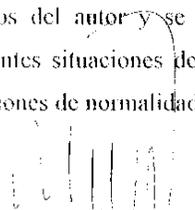
- La compañía ha experimentado una importante evolución en su dinámica sustentada en sus objetivos de generación de nuevos productos alineados con la: demanda, política de distribución, y, los de calidad e inocuidad, lo cual le ha permitido presentarse a sus clientes no solo como productor de salsa, sino como proveedor de la gama de ALIMENTOS ECUATORIANOS LOS ANDES S.A. con su eslogan: "El sabor que todos quieren comer".
- La tendencia del mercado de salsa de tomate, privilegia los productos con envases flexibles como Ecopack, Doypack, Squeeze y Sachets. Dentro de esta perspectiva, se innovaron empaques, se crearon nuevos productos e incorporaron nuevos clientes.

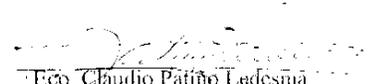
4. RESULTADOS OBTENIDOS

Según constan en los cuadros de ventas, Estado de Pérdidas y Ganancias; y, Balance General que a continuación se detallan en los anexos 1 y 2, la compañía realizó inversiones por US\$ 214.124,01 destinadas a actualizar y modernizar los procesos de

producción y sustentar los sistemas de seguridad industrial; se registraron ventas por un total de US\$ 8'831.251,52 con una variación positiva con relación al año anterior del 7.75% y se generó una utilidad neta de US\$ 463.981,00, valor que luego de la asignación del 10% para reserva legal, se reduce a US\$ 417.582,90 a disposición de los Accionistas.

Finalmente debemos informar que durante el periodo se dio cabal cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, del Directorio y más disposiciones legales y reglamentarias, se actuó con total sujeción a las normas sobre propiedad intelectual y derechos del autor y se tomaron todas las providencias para hacer frente a las cambiantes situaciones de la economía, a fin de que la empresa siga operando en condiciones de normalidad.


Ing. Miguel Peña Valle
PRESIDENTE


Eco. Claudio Patiño Ledesma
GERENTE GENERAL

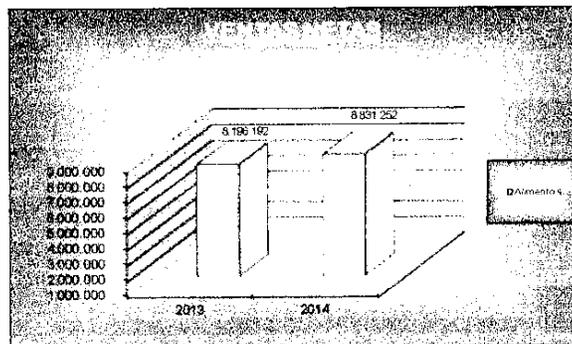
Cuenca, marzo de 2015

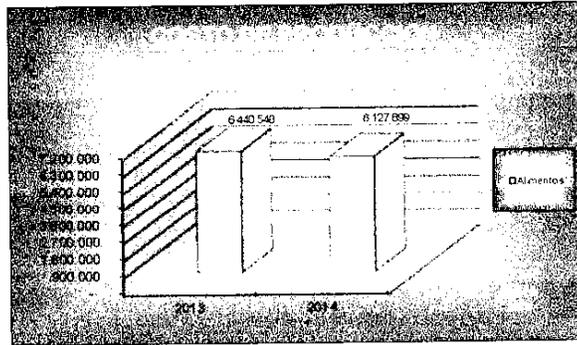
Adj.: lo indicado

ANEXO I

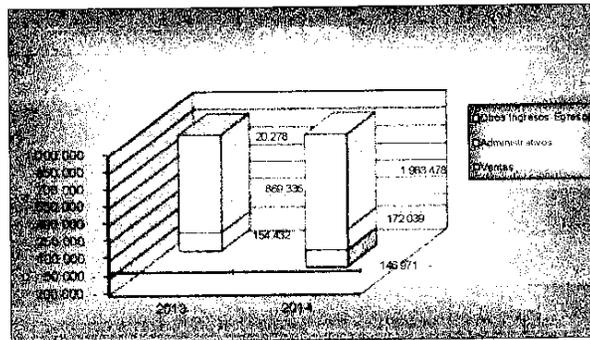
ESTADO DE RESULTADOS Y ANÁLISIS DE ALGUNOS INDICADORES

ESTADO DE RESULTADOS 2014 VS 2013 Y VARIACIONES			
DETALLE	2014	2013	VARIACION
VENTAS NETAS	8.831.252	8.196.192	635.059
Utilidad Bruta	2.703.553	1.755.646	947.908
GASTOS OPERACIONALES	2.155.517	1.023.768	1.131.748
UTILIDAD OPERACIONAL	548.036	731.876	-183840.12
Utilidad del Ejercicio	695.008	711.598	-16.591
Utilidad Neta del Ejercicio	463.981	443.096	20.885





2013: 78.58%
2014: 69.39%

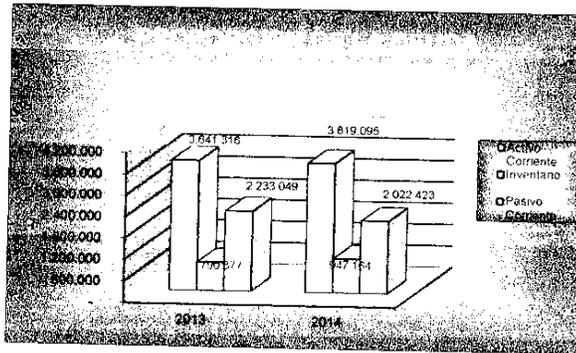


2013: 12.74%
2014: 22.74%

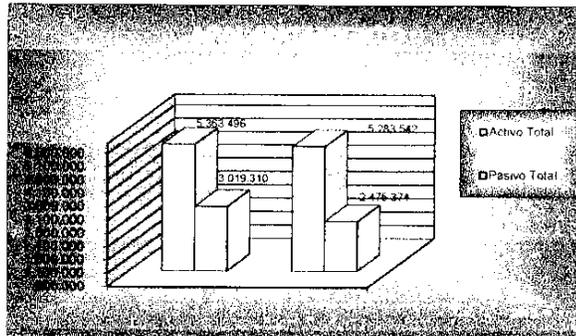
ANEXO 2

BALANCE GENERAL Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

BALANCE GENERAL CONDENSADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014			
DETALLE	2014	2013	VARIACION
ACTIVOS			
Activos corrientes	3.619.096	3.841.316	-222.220
Activos no corrientes	1.664.346	1.523.049	141.297
TOTAL ACTIVOS	5.283.442	5.364.365	-80.923
PASIVOS			
Pasivos corrientes	2.022.423	2.233.049	-210.626
Pasivos no corrientes	3.261.019	3.131.316	129.703
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	5.283.442	5.364.365	-80.923

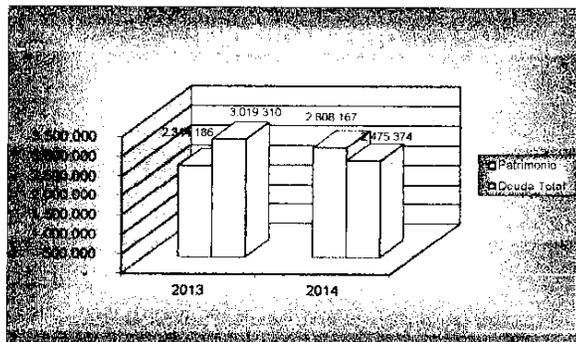


2013	1.63	1.28
2014	1.79	1.32



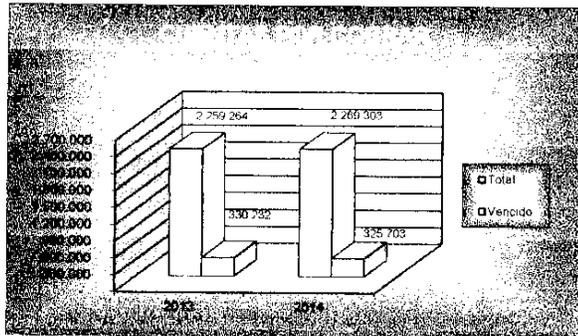
2013: 0.56

2014: 0.47



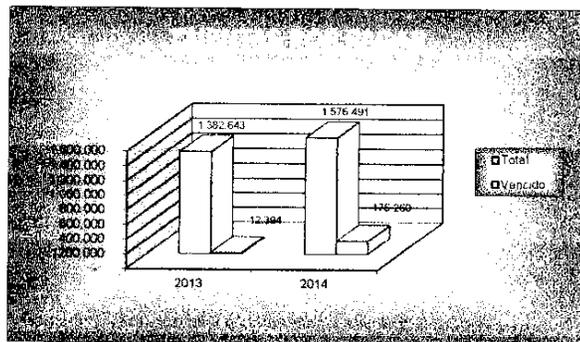
2013: 1.29

2014: 0.88



2013: 0,15

2014: 0,14



2013: 0,01

2014: 0,11