Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias que rigen el desenvolvimiento de la empresa, nos permitimos presentar a vuestra consideración el siguiente resumen de actividades sobre los más importantes aspectos administrativos, financieros y resultados operados en el período.

1. GENERALIDADES DEL ENTORNO ECONÓMICO

Durante el año, la estructura presupuestaria del Estado se ha mantenido sujeta al plan cuatrienal delineado para el período 2010-2013, esto es: incremento del gasto corriente privilegiando salarios más altos a nivel de la administración; y, continuidad de agresivos programas de obras públicas.

Como el fuerte excedente de la balanza comercial del orden de los US$ 590´000.000 registrado en el primer semestre, se redujo a US$ 4´000.000 en el segundo semestre, y a un déficit de US$ 240´000.000 en el tercero; y, como se estimó que los ingresos petroleros ya habían tocado techo; hacia mediados de año, el Gobierno tomó drásticas medidas para: reducir las importaciones de bienes de consumo; restringir los créditos bancarios; controlar los ingresos monetarios del exterior; y, elevar las recaudaciones vía tributos.

Estas políticas; la inflación anual del 5,1%; y, los ajustes salariales, fueron factores adversos para el sector industrial que tuvo dificultades para expandir su participación en el PIB, que se ha mantenido en el orden del 9% en los últimos años.

2. ACCIONES ADMINISTRATIVAS

- Los objetivos empresariales se controlan por procesos mediante el análisis de indicadores cuyos resultados determinan acciones correctivas, preventivas y de mejoras. Sus evaluaciones bimensuales se realizan sujetas a las matrices del Cuadro de Mando Integral y a los Sistemas de Calidad aplicados en las compañías.

- Como mecanismos de apoyo al control de objetivos, se emiten reportes mensuales de resultados, y, se realizan reuniones semanales de coordinación, además de las requeridas por la Dirección Ejecutiva.
- La auditoría de seguimiento del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001: 2008 realizada por el ICONTEC los primeros días del mes de Abril, convalidaron el uso del certificado otorgado el 25/agosto/2011, con vencimiento el 04/agosto/2014.
- El INEN, INSTITUTO ECUATORIANO DE NORMALIZACIÓN, verificó los requisitos previstos en el convenio bajo el cual el producto Salsa de Tomate es reconocido con el certificado de conformidad, Sello de Calidad INEN, el cual deberá ser renovado en el mes de abril/2013 para un nuevo período de tres años.
- De las auditorías de McDONALD'S se obtuvieron los siguientes resultados: al Sistema de Gestión de Calidad con la calificación de 98/100, lo cual significó que a la compañía le clasifiquen como proveedor clase "A"; y, a la de Responsabilidad Social que se llevó a cabo por primera vez, definida como satisfactoria y con oportunidades de mejora.
- McDONALD'S distinguió a **ALIMENTOS ECUATORIANOS LOS ANDES S.A.** con el premio al **"MEJOR PROVEEDOR DEL AÑO".**

Este trofeo fue recibido por el

ING. *MIGUEL PEÑA VALLE,*

en su calidad de

PRESIDENTE EJECUTIVO

de la compañía.

La ocasión fue propicia para que el personal valore la importancia de los procedimientos; el trabajo en equipo; y, el sentido de pertenencia institucional.

- *La auditoría del Ministerio de Salud Pública* registró observaciones menores sobre temas de rotulado y reubicación de ciertos materiales, que tuvieron soluciones inmediatas y posibilitó la obtención de los permisos de funcionamiento.
- Se aprobaron por parte del Ministerio de Relaciones Laborales los Reglamentos Internos de Trabajo y de Seguridad y Salud Ocupacional, copias de los cuales fueron entregados a los trabajadores y explicados sus contenidos.
- Con el propósito de programar actividades que eleven el nivel de compromiso institucional de funcionarios y trabajadores, se realizaron estudios especializados sobre el "Clima Organizacional".

3. IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD BAJO NORMA ISO 22000: 2005

- La necesidad de contar con mecanismos de análisis de peligros y puntos críticos de control *HACCP, que aseguren la inocuidad de sus productos* "bajo estándares de calidad internacional", determinó la ejecución de acciones tendientes a obtener nuevas certificaciones bajo Normas ISO 22000:2005.
- Los procesos iniciados en Mayo/2011, fueron evaluados en Enero/2013, encontrándose implementados en un 93%.
- Para las Auditorías de Certificación que se esperan se lleven a cabo a mediados del próximo mes de abril, se deben: completar ciertos requisitos normativos; actualizar los contenidos de la visión, misión, políticas y objetivos; y, concluir con la integración de los Sistemas de Gestión de Inocuidad.

4. INCORPORACIÓN DE UNA NUEVA UNIDAD PRODUCTIVA

Se determinaron *indicadores para el siguiente proyecto*:

- **SAZONADORES EN POLVO**
  - Tamaño del mercado: adecuado y de crecimiento sostenido;
  - Productos definidos: fortalecen el portafolio empresarial; y,

- Puntos de equilibrio y niveles de rentabilidad: responden a factores minimizadores de riesgo.

En base de estos fundamentos, la Presidencia Ejecutiva aprobó el diseño en el mes de Julio de 2012. El módulo productivo está por concluir y se espera que inicie sus operaciones en marzo de 2013.

Adicionalmente a esta línea, se incorporó al portafolio empresarial dos nuevos productos: SALSA CHINA y SALSA DE AJÍ PICANTE en envases de 100g y 200g.

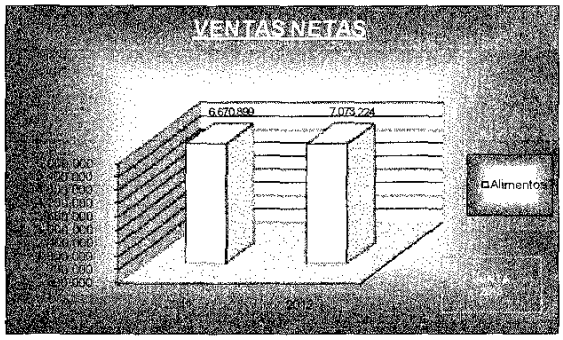
5. REGISTROS SANITARIOS

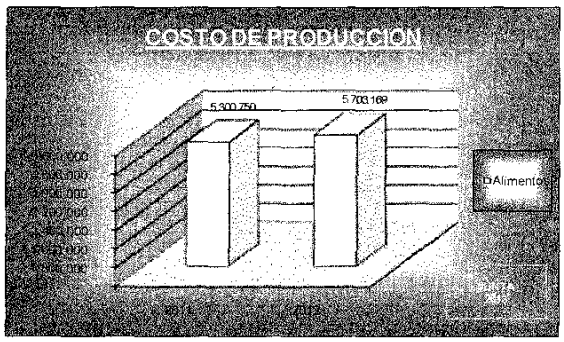
El Decreto Presidencial No. 996 del 29/diciembre/2011 de Reformas al Reglamento a la Ley Orgánica de Salud, determina que los Registros Sanitarios que se encuentren por vencer entre enero/2011 y julio/2012, se renueven hasta el 31/diciembre/2012. El cumplimiento de esta disposición fue del 100%, con la renovación de once registros. Adicionalmente se tramitaron cuatro Registros Sanitarios para nuevos productos.

6. ESTADO DE RESULTADOS Y ANÁLISIS DE ALGUNOS INDICADORES

ESTADO DE RESULTADOS 2012 VS 2011 Y VARIACIONES

DETALLE	2012	2011	VARIACION
VENTAS NETAS	**7.073.224**	**6.670.899**	**402.326**
Costo de Ventas	5.703.169	5.300.750	402.419
Utilidad Bruta	**1.370.055**	**1.370.149**	**-93**
GASTOS OPERACIONALES	**873.583**	**842.537**	**31.046**
Administrativos	744.629	720.445	24.183
Ventas y Publicidad	128.956	122.092	6.863
UTILIDAD OPERACIONAL	**496.472**	**527.611**	**-31139,48**
Otros Ingresos y Egresos	79.358	91.050	-11.692
Utilidad del Ejercicio	**417.114**	**436.562**	**-19.448**
15% Participacion Trabajadores	-62.567	-65.404	2.837
Impuesto Renta	-97.555	-100.834	3.279
Utilidad Neta del Ejercicio	**256.992**	**270.243**	**-13.251**

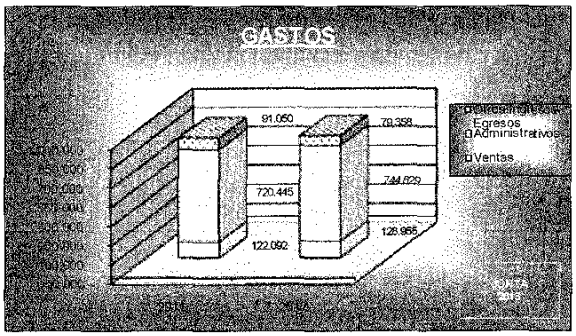




Costos de Ventas / Ventas Netas

2011: 79.46%

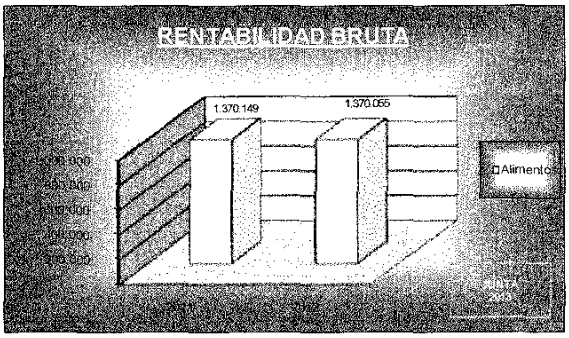
2012: 80.63%



Gastos Totales / Ventas Netas

2011: 13.99%

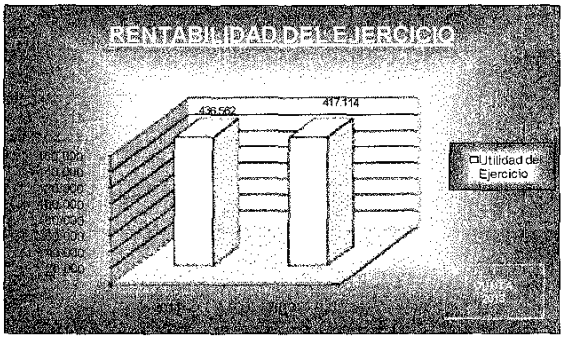
2012: 13.47%



Utilidad bruta / Ventas Netas

2011: 20.54%

2012: 19.37%



Utilidad del Ejercicio / Patrimonio

2011: 36.96%

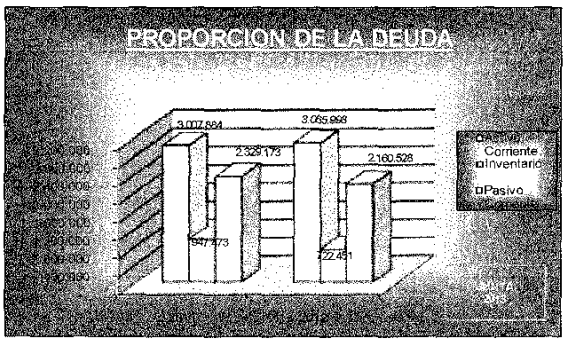
2012: 20.24%

A este resultado, le corresponden las siguientes deducciones legales:

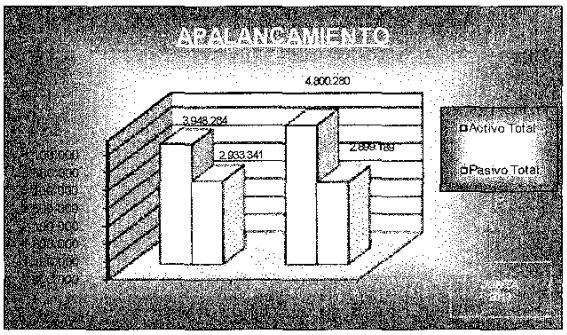
DETALLE	VALOR
UTILIDAD DEL EJERCICIO	417.113,62
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	-62.567,04
IMPUESTO A LA RENTA	-97.554,71
UTILIDAD LIQUIDA	256.991,86

7. BALANCE GENERAL Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

BALANCE GENERAL CONDENSADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012			
DETALLE	**2012**	**2011**	**VARIACION**
ACTIVOS			
Activo Corriente	3.065.998	3.007.884	58.114
Activo Fijo Neto	1.732.662	938.780	793.883
Otros Activos	1.620	1.620	0
TOTAL ACTIVOS	**4.800.280**	**3.948.284**	**851.996**
PASIVOS			
Pasivo Corriente	2.160.526	2.329.173	-168.645
Pasivo Largo Plazo	738.661	604.167	134.494
Patrimonio	1.901.090	1.014.943	886.147
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**4.800.280**	**3.948.284**	**851.996**



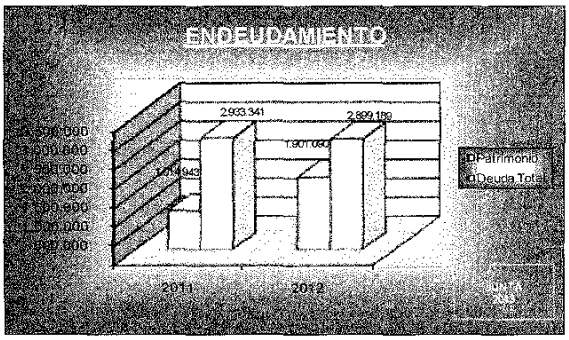
Detalle	Act.Corr./Pas.Corr.	Act.Corr.-Inv./Pas.Corr.
2011	1.29	0.88
2012	1.42	1.08



Pasivo Total / Activo Total

2011: 0.74

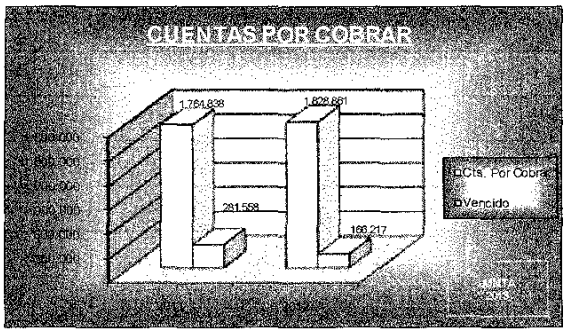
2012: 0.60



Deuda Total / Patrimonio Contable

2011: 2.89

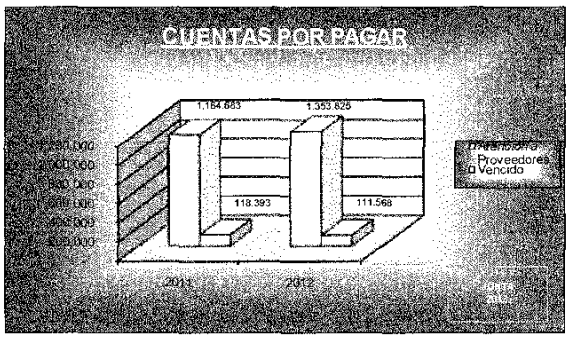
2012: 1.53



Cuentas x Cobrar Vencidas / Cuentas x Cobrar

2011: 0.16

2012: 0.09



Cuentas por Pagar Vencidas / Cuentas por Pagar

2011: 0.10

2012: 0.08

8. CONCLUSIONES

Según constan en los cuadros pertinentes, para mantener razonablemente la operatividad de la compañía, se realizaron inversiones por el orden de US$ 227.714, se cumplió con las tareas administrativas y de fabricación concebidos en su planificación anual, se ofrecieron al mercado nuevos productos los mismos que se comercializaron con éxito y dentro de los estimados pre-establecidos, se registraron ventas totales por US$ 7'073.224,38 que representa un incremento del 6.03% con relación al año 2011, y generó una utilidad neta de US$ 256.991,86, quedando luego de la asignación del 10% para reserva legal, la suma de US$ 231.292,68 a disposición de los Accionistas, valor que el Directorio resolvió solicitar a esta Junta lo destine a reserva facultativa para futuras capitalizaciones.

Señores Accionistas, finalmente debemos informales que durante el período se dio cabal cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, del Directorio y más disposiciones legales y reglamentarias, se actuó con total sujeción a las normas sobre propiedad intelectual y derechos del autor y se tomaron todas las providencias para hacer frente a las cambiantes situaciones de la economía, a fin de que la empresa siga operando en condiciones de normalidad.

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

GERENTE GENERAL

Cuenca, marzo de 2013