INFORME ANUAL QUE PRESENTA LA ADMINISTRACION DE LA COMPAÑÍA

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias que rigen el desenvolvimiento de la empresa, nos permitimos presentar a vuestra consideración el siguiente resumen de actividades sobre los más importantes aspectos administrativos, financieros y resultados operados en el período.

1. GENERALIDADES DEL ENTORNO ECONÓMICO

Este año se inició bajo un plan gubernamental cuatrienal 2010-2013 denominado "Del Buen Vivir", basado en una estructura presupuestaria de fuerte inversión pública, de sustitución de importaciones, y de expansión de las empresas estatales. La sustentabilidad del sistema estaría en que los ingresos no petroleros cubrirían los gastos corrientes y que los recursos petroleros se destinarían a la inversión, la misma que podría limitarse ante alguna crisis, sin que se afecte el gasto.

En este ámbito de evidente desaliento al sector privado; de consistente incremento de subsidios y salarios; de dependencia del precio del petróleo; y, del crédito externo, la economía ecuatoriana en el primer trimestre reflejó un estancamiento que a partir del segundo, empezó a dinamizarse impulsado por el crédito externo que el gobierno lo gestionó y lo destinó al gasto público, al punto que al inicio del segundo semestre, su incremento fue del orden del 21%. Como consecuencia de la mayor liquidez, creció el crédito bancario que se canalizó especialmente al consumo, en cuyo segmento las importaciones fueron muy representativas y determinantes para el retorno al déficit comercial como factor de riesgo para la estabilidad monetaria.

Uno de los eventos que escaló hasta convertirse en una crisis de grandes proporciones, fue el paro policial, y sus implicaciones internas y externas afectaron a la imagen del país.

A finales del año se realizaron cambios en la política industrial, con la expedición del Código de la Producción que redirecciona ciertos beneficios sobre el impuesto a la renta, y se anunciaron nuevas reformas tributarias que incrementarían el monto del impuesto al consumo especial de bebidas alcohólicas gravando al contenido de alcohol y a los precios de venta al público, medidas que de concretarse, podrían entrar en vigencia a principios del segundo semestre del 2011.

Los resultados finales pueden observase a través de los siguientes datos cuya fuente es el Banco Central del Ecuador: el Producto Interno Bruto alcanzó un incremento del 2,7%; el índice de precios al consumidor fue del 3,33%, dentro del cual ciertas divisiones de consumo se ubican por sobre el promedio general como bebidas alcohólicas, tabaco y estupefacientes (6,31); y, alimentos y bebidas no alcohólicas (5,40), contrariamente a la recreación y cultura que presenta deflación (-0,94).

La balanza comercial fue negativa en el orden de US$ 1'489.000; y, la deuda pública de US$ 13'338.000.

2. ACCIONES ADMINISTRATIVAS

- Reuniones semanales de coordinación y seguimiento de programas productivos y administrativos.

- Reportes mensuales de ventas en volúmenes y valores comparados con el presupuesto del ejercicio y los resultados del año anterior.

- Evaluación de resultados bimensuales, aplicando indicadores de gestión definidos en función de los objetivos empresariales.

- Reuniones periódicas del Comité Ejecutivo para analizar el cumplimiento de metas, estrategias de mercado y seguimiento de proyectos.

- Acreditación de la empresa ante el Consejo Nacional de Capacitación y Formación y acceso a programas de financiamiento compartido, lo cual permitió la contratación de expertos en temas de calidad y formación de auditores internos.

- Auditorías internas para verificar el cumplimiento con el reglamento de Buenas Prácticas de Manufactura y levantar las no-conformidades.

3. IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD, BAJO NORMA ISO 9001:2008

Durante el presente año, se implementó el Sistema de Gestión de Calidad bajo Norma ISO 9001:2008, en cuyo proceso se realizaron auditorías de diagnóstico para evaluar el estado de la organización, frente al cumplimiento de requisitos NTC ISO 9001; se sensibilizó al personal a fin de que participe en el proceso y en la consolidación de una cultura de calidad; se formaron Auditores Internos; se actualizaron y aprobaron los textos de la Misión, Visión, Política y Objetivos; procesos gerenciales, de mejora continua, productivos y de apoyo; indicadores institucionales y del sistema; y, medición, evaluación de resultados y planes de mejoramiento de la satisfacción del cliente.

Para la certificación, se celebró un convenio con ICONTEC, organismo reconocido a nivel mundial, con una participación del 30% en el mercado global, el mismo que luego de la pre-auditoría y auditoría de evaluación, concluyó que los esquemas de la empresa son sólidos, que las metas previstas son exigentes y que no se registran impedimentos para certificar que **"los sistemas son viables".**

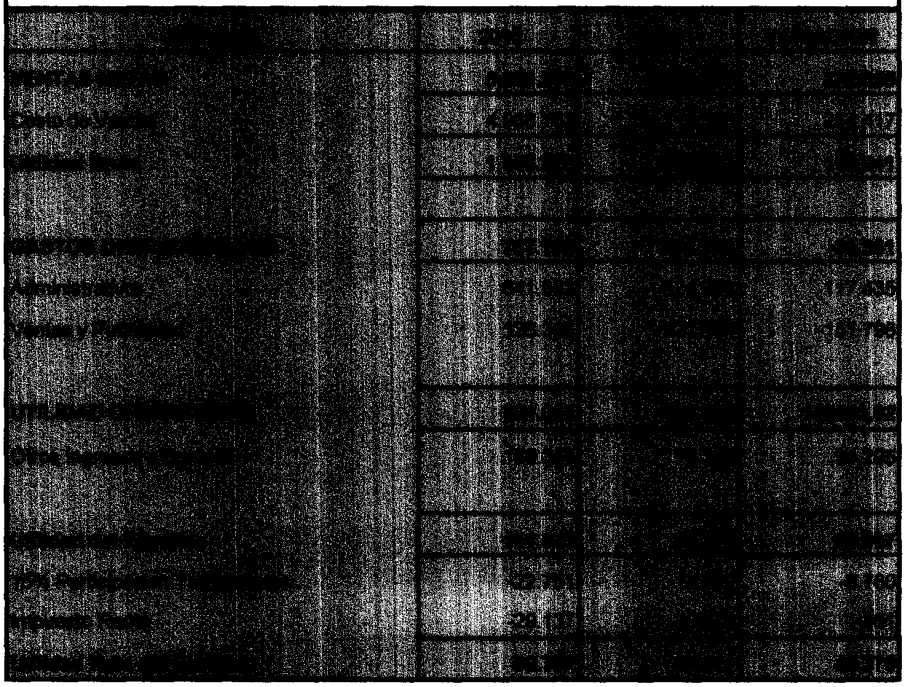
En esta virtud, se espera que una vez cumplidas las formalidades de rigor, en los próximos días se otorgue el correspondiente certificado.

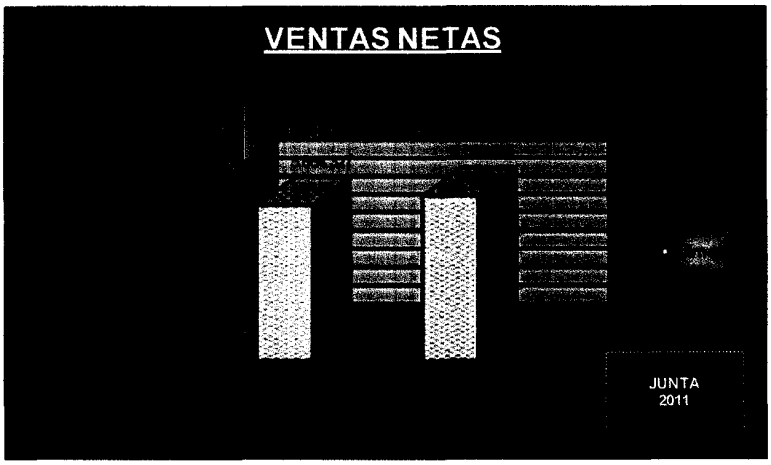
4. CRONOGRAMA Y PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA – NIIF

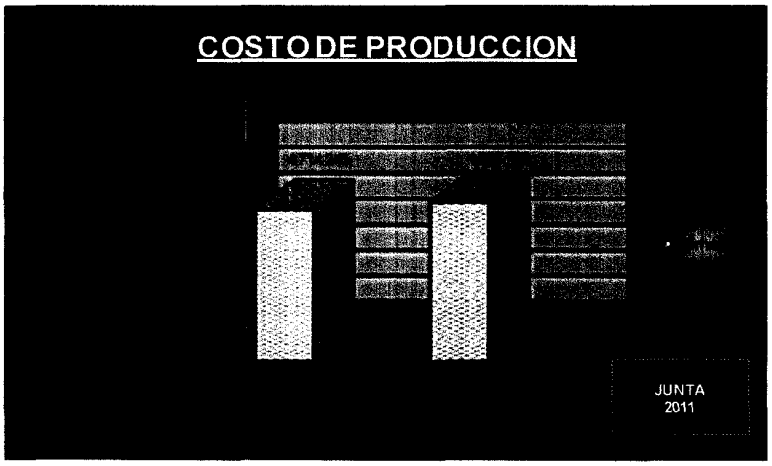
En cumplimiento a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías que obliga a las empresas bajo su control y supervisión a adoptar las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF", y en concordancia con el Artículo Segundo de la Resolución No. 08.G.DSC.010 de noviembre 20 de 2008, la Junta General de Accionistas de Alimentos Ecuatorianos Los Andes S.A., debe conocer y aprobar el "Cronograma y Plan de Implementación de las NIIF – año de transición 2011 y aplicación a partir del 01 de enero de 2012", documento que se adjunta y que forma parte del expediente.

5. ESTADO DE RESULTADOS Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

ESTADO DE RESULTADOS 2010 VS 2009 Y VARIACIONES



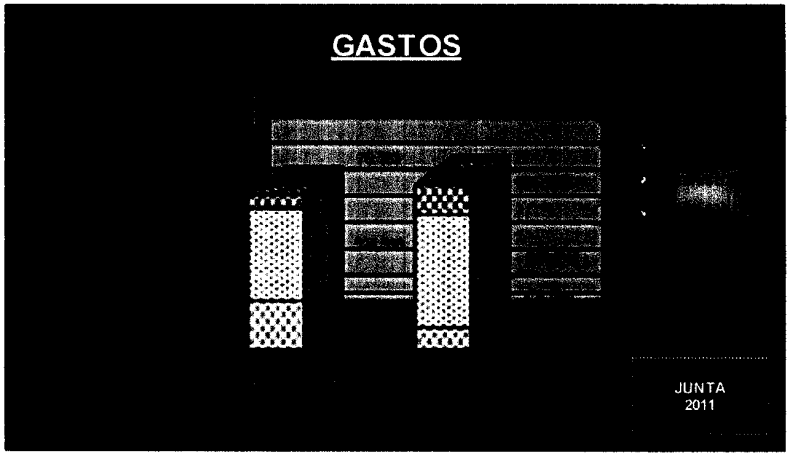




Costos de Ventas / Ventas Netas

2009: 82,94%

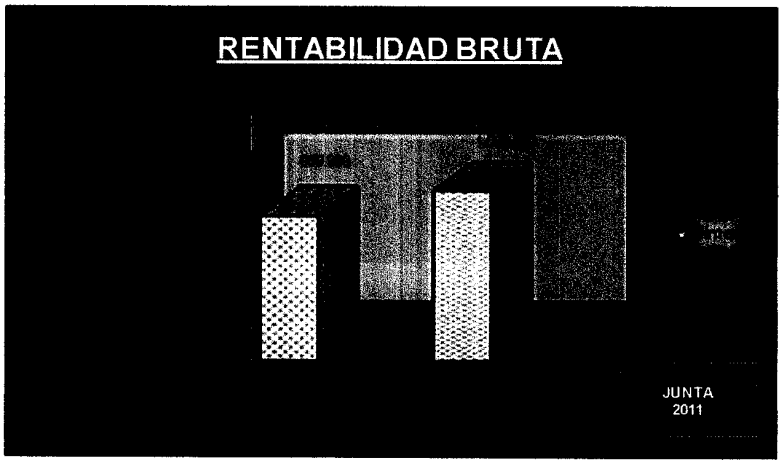
2010: 82.03%



Gastos Totales / Ventas Netas

2009: 15,42%

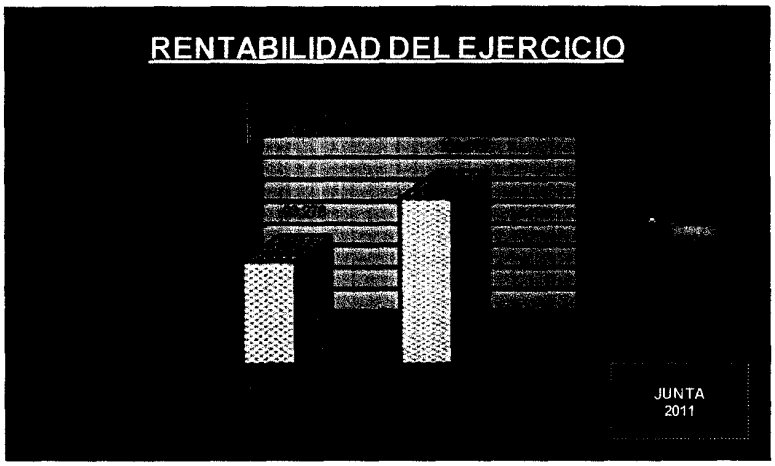
2010: 15.46%



Utilidad Bruta / Ventas Netas

2009: 17,06%

2010: 17.97%



Utilidad del Ejercicio / Capital suscrito y pagado

2009: 48,58%

2010: 126.59%

A este resultado, le corresponden las siguientes deducciones legales:

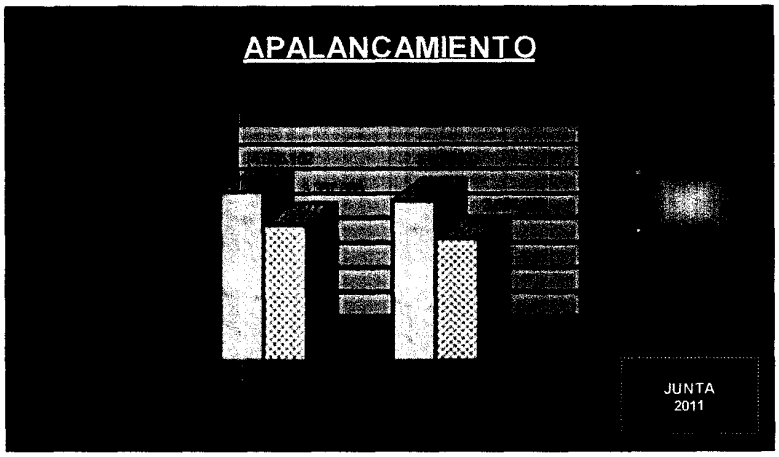
		VALOR
UTILIDAD	EJERCICIO	151.674,81
15% PARTICIPACION	TRABAJADORES	22.751,22
IMPUESTO	RENTA	29.136,63
UTILIDAD		99.786,95

6. BALANCE GENERAL Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

BALANCE GENERAL CONDENSADO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

				VARIACION
ACTIVOS				
Activo Corriente				15.527
Activo No Corriente				+199.380
Cargos Diferidos				0
TOTAL ACTIVOS				+172.853
PASIVOS				
Pasivo Corriente				-540.909
Pasivo Largo Plazo				268.287
Patrimonio				99.767
TOTAL				+172.853

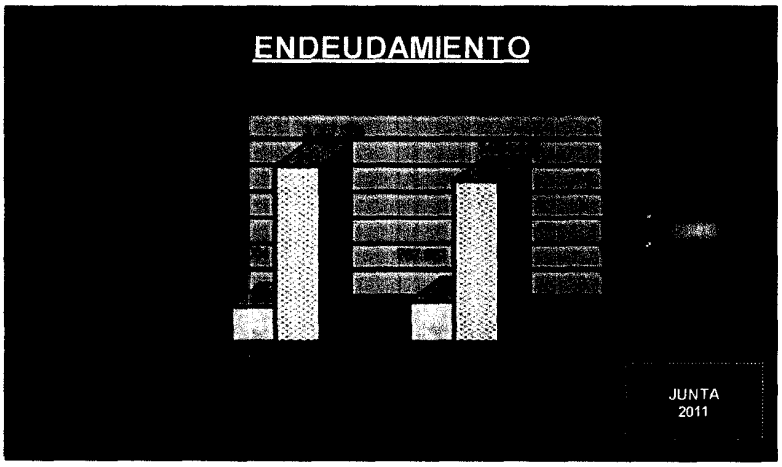
Detalle	Act.Corr./Pas.Corr.	Act.Corr.-Inv./Pas.Corr.
2009	1,03	0,77
2010	1,30	0,90



Pasivo Total / Activo Total

2009: 0,83

2010: 0.80



Deuda Total / Patrimonio Contable

2009: 5,03

2010: 4.02

Cuentas x Cobrar Vencidas / Cuentas x Cobrar

2009: 0,14

2010: 0.11

Cuentas por Pagar Vencidas / Cuentas por Pagar

2009: 0,24

2010: 0.19

7. CONCLUSIONES

Según constan en los cuadros pertinentes, para mantener razonablemente la operatividad de la compañía, se realizaron inversiones por el orden de US$ 30.000, se cumplió con las tareas administrativas y de fabricación concebidos en su planificación anual, se ofrecieron al mercado nuevos productos los mismos que se comercializaron con éxito y dentro de los estimados pre-establecidos, se registraron ventas totales por US$ 6'056.985,03 que representa un incremento del 6,27% con relación al año 2009, y generó una utilidad neta de US$ 99.786,96, quedando luego de la asignación del 10% para reserva legal, la suma de US$ 89.808,26 a disposición de los Accionistas, valor que el Directorio resolvió solicitar a esta Junta lo destine a reserva facultativa para futuras capitalizaciones.

Señores Accionistas, finalmente debemos informales que durante el período se dio cabal cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, del Directorio y mas disposiciones legales y reglamentarias, se actuó con total sujeción a las normas sobre propiedad intelectual y derechos del autor y se tomaron todas las providencias para hacer frente a las cambiantes situaciones de la economía, a fin de que la empresa siga operando en condiciones de normalidad.

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO — GERENTE GENERAL

Cuenca, marzo de 2011