

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias que rigen el desenvolvimiento de la empresa, nos permitimos presentar a vuestra consideración el siguiente resumen de actividades sobre los más importantes aspectos administrativos, financieros y resultados operados en el período.



## 1. GENERALIDADES DEL ENTORNO ECONÓMICO

*Díctor Barros Pontón*

Al inicio del año 2009, los pronósticos sobre el comportamiento de la economía en general, fueron por demás desalentadores, frente al estallido de la crisis financiera internacional que agravaban las debilidades del país evidenciadas en factores como: elevados índices de desempleo; costos inadecuados de servicios públicos; balanza comercial negativa; y, presupuestos estatales deficitarios, dependientes en gran medida del precio del petróleo.

El año 2008 había cerrado con un déficit de balanza comercial no petrolero superior a los cuatro mil millones de dólares, y se preveía que el 2009 concluiría con alrededor de tres mil cuatrocientos millones de dólares. En estas condiciones, en un año de elecciones generales de Presidente, Vicepresidente, Asambleístas, Alcaldes, Prefectos, entre otros, se esperaba un primer semestre de contracción económica o recesiva y un segundo de modesto crecimiento basado en inversiones estatales sustentadas en estimaciones de la recuperación del precio internacional del petróleo.

En estas circunstancias, como parte del plan de contingencias, el Gobierno Nacional anunció el envío a la Asamblea de un proyecto de reformas a la Ley de Régimen Tributario que otorgue estímulos al sector productivo, controle la salida de divisas y fortalezca el sistema financiero, así como, medidas tendientes a

restringir las importaciones, y durante todo el período se mantuvo la incertidumbre de los efectos negativos que contenían los textos de las propuestas de Reformas a las Leyes Tributarias, las mismas que se concretaron y entraron en vigencia el 1ro. de enero de 2010.

Por los resultados obtenidos, los planes de contingencia no tuvieron la efectividad esperada y mas bien, conspiraron otros factores como la severidad del racionamiento eléctrico que se hizo presente durante los dos últimos meses con apagones que fluctuaron en diferentes ciudades del país entre las tres y las ocho horas diarias, todo lo cual se refleja en índices como: un crecimiento del producto interno bruto de apenas el 1%; inflación del 4,31%; altos porcentajes de subempleo y desempleo con pérdidas de puestos de trabajo del orden de doscientos mil; balanza comercial no petrolera negativa de 4.874 millones de dólares; y por lo tanto, actividades productivas y comerciales restringidas a factores exógenos de difícil control.

## 2. ACCIONES ADMINISTRATIVAS

- Reuniones semanales de coordinación y seguimiento de programas productivos y administrativos.
- Evaluación de resultados acumulados mes a mes, aplicando indicadores de gestión definidos en función de las metas de las empresas.
- Auditoría Interna al Sistema de BPM, según programación anual.
- Reportes mensuales de ventas en volúmenes y valores, comparados con el Presupuesto del Ejercicio y los resultados del año anterior.
- Reuniones periódicas del Comité Ejecutivo para evaluación de: resultados, estrategias de mercado y seguimiento de proyectos.

- Diagnóstico ambiental de la empresa.
- Trámites para la obtención de Derechos de Marcas, de Diseños Industriales y Registros Sanitarios.
- Desarrollo de nuevos productos.

### 3. GESTIONES RELEVANTES ANTE ORGANISMOS GUBERNAMENTALES

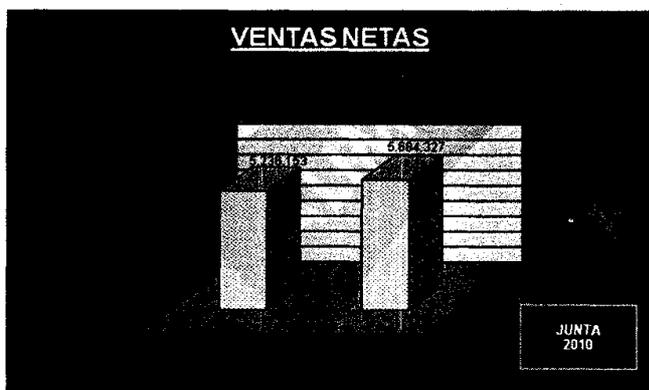
- En el entorno de la crisis mundial y del país, el 19 de enero de 2009, el COMEXI dictó la Resolución No. 466 que estableció salvaguardia por Balanza de Pagos y que derivó en cupos y aplicación de aranceles a materias primas como Pasta de Tomate, Fundas DOYPACK y Tapas Plásticas.
- El efecto más significativo de estas medidas, reducía el cupo de Pasta para el año en un 47% con relación al anterior, e incrementaba los costos en el 15% por aranceles.

En virtud de lo anterior, se procedió al levantamiento de una amplia documentación y consistente información sobre lo inaplicable de las medidas, y con el apoyo de las Cámaras de la Producción del país y con las explicaciones dadas a diferentes actores del Ejecutivo y de la Asamblea Nacional, se logró la expedición de la Resolución Aclaratoria No. 468 del 30 de enero de 2009, que resolvió en su totalidad el problema de la Pasta de Tomate y parcialmente el de otros insumos que fueron atendidos progresivamente en el transcurso del año.

~ 4 ~

#### 4. ESTADO DE RESULTADOS Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

ESTADO DE RESULTADOS 2009 VS 2008 Y VARIACIONES			
DETALLE	2009	2008	VARIACION
<b>VENTAS NETAS</b>	<b>5.684.327</b>	<b>5.236.153</b>	<b>448.174</b>
Costo de Ventas	4.714.345	4.290.612	423.733
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>969.983</b>	<b>945.541</b>	<b>24.442</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>801.551</b>	<b>774.499</b>	<b>27.052</b>
Administrativos	524.368	431.918	92.450
Ventas y Publicidad	277.184	342.581	-65.397
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>168.431</b>	<b>171.042</b>	<b>-2610,89</b>
Otros Ingresos y Egresos	75.153	165.526	-90.373
<b>Utilidad del Ejercicio</b>	<b>93.278</b>	<b>5.516</b>	<b>87.762</b>
15% Participacion Trabajadores	-13.992	-827	-13.164
Impuesto Renta	-28.876	-4.439	-24.437
<b>Utilidad Neta del Ejercicio</b>	<b>50.411</b>	<b>249</b>	<b>50.162</b>

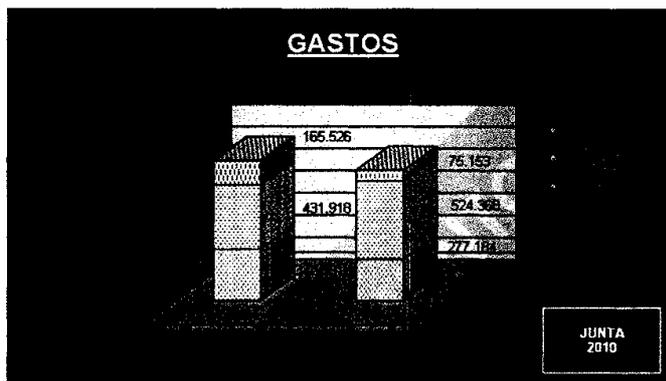


~ 5 ~



2008: 81,94%

2009: 82,94%



2008: 17,95%

2009: 15,42%

~ 6 ~



2008: 18,06%

2009: 17,06%



2008: 2,87%

2009: 48,58%

~ 7 ~

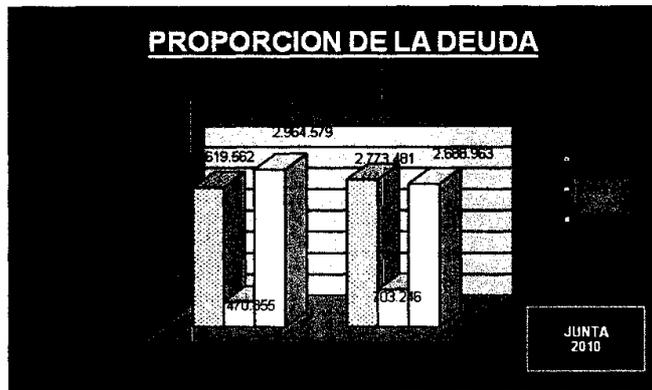
A este resultado, le corresponden las siguientes deducciones legales:

DETALLE	VALOR
UTILIDAD DEL EJERCICIO	93.277,86
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	-13.991,68
IMPUESTO A LA RENTA	-28.875,62
UTILIDAD LIQUIDA	50.410,55

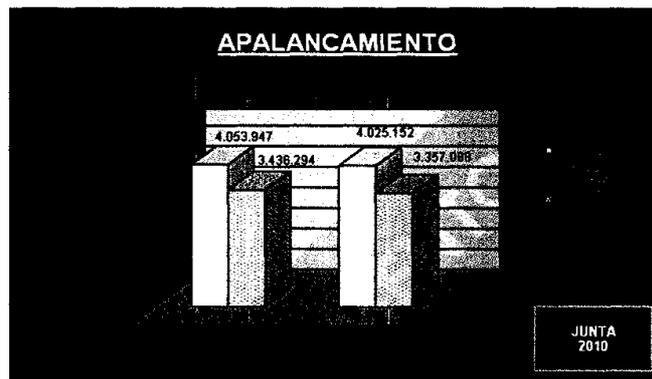
#### 5. BALANCE GENERAL Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

BALANCE GENERAL CONDENSADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009			
DETALLE	2009	2008	VARIACION
<b>ACTIVOS</b>			
Activo Corriente	2.773.481	2.919.562	153.919
Activo Fijo Neto	1.251.672	1.434.385	-182.713
Otros Activos	0	0	0
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>4.025.152</b>	<b>4.053.947</b>	<b>-28.795</b>
<b>PASIVOS</b>			
Pasivo Corriente	2.688.963	2.964.579	-275.616
Pasivo Largo Plazo	668.125	471.715	196.410
Patrimonio	668.064	617.653	50.411
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>4.025.152</b>	<b>4.053.947</b>	<b>-28.795</b>

~ 8 ~



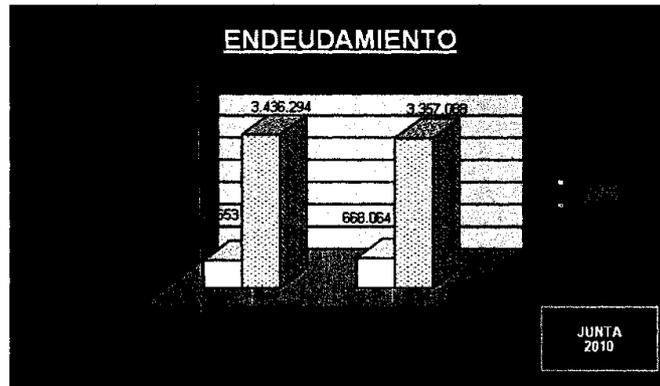
2008	0,88	0,72
2009	1,03	0,77



2008: 0,85

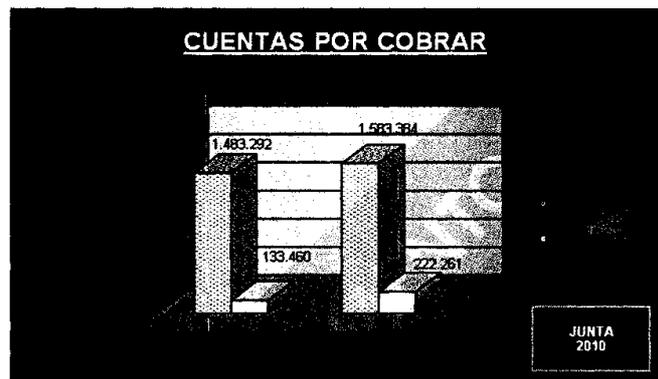
2009: 0,83

~ 9 ~



2008: 5,56

2009: 5,03



en millones

2008: 0,09

2009: 0,14



2008: 0,84

2009: 0,24

## 6. CONCLUSIONES

Según constan en los cuadros pertinentes, para mantener razonablemente la operatividad de la compañía, se realizaron inversiones por el orden de US\$ 54.000, se cumplió con las tareas administrativas y de fabricación concebidos en su planificación anual, se desarrollaron nuevos productos que están en procesos de evaluación para su lanzamiento al mercado, se registraron ventas totales por US\$ 5'699.448,99 que representa un incremento del 8,6% con relación al 2008, y generó una utilidad neta de US\$ 50.410,56, quedando luego de la asignación del 10% para reserva legal, la suma de US\$ 45.369,50 a disposición de los Accionistas, valor que el Directorio resolvió por unanimidad que se solicite a esta Junta lo destine a reserva facultativa para futuras capitalizaciones.

Señores Accionistas, finalmente debemos informales que durante el período se dio cabal cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, del Directorio y mas disposiciones legales y reglamentarias, se actuó con total sujeción a las

~ 11 ~

normas sobre propiedad intelectual y derechos del autor y se tomaron todas las providencias para hacer frente a las cambiantes situaciones de la economía, a fin de que la empresa siga operando en condiciones de normalidad.

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO



GERENTE GENERAL

Cuenca, abril de 2010