



Señores Accionistas:

Conforme dispone la Ley; el Reglamento de la Superintendencia de Compañías sobre Juntas Generales de Socios y Accionistas; y, el Estatuto de la compañía, nos es grato poner a vuestra consideración el presente informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2015.

1. SITUACIÓN GENERAL DE LA ECONOMÍA ECUATORIANA

El año dio inicio dentro de preocupantes factores de incertidumbre, vinculados con la incontrolable caída del precio del petróleo, notable crecimiento del riesgo país, déficit global previsto del orden de 5.368,80 millones de dólares; liquidez de la economía ecuatoriana dependiente de la capacidad gubernamental para conseguir nuevos créditos internacionales y la vigencia de una reforma tributaria calificada como “Ley Orgánica de incentivos a la producción y prevención fiscal”, que en la práctica supuso creación de impuestos como un ICE del 100% para cocinetas de gas, otros gravámenes a las ganancias de capital por la transferencia de acciones y de derechos de concesión que incluyen a las compañías extranjeras, reducción de la deducibilidad de gastos de publicidad y promoción para las empresas que produzcan y/o comercialicen alimentos con contenidos “hiper-procesados”.

Ante el deterioro de la liquidez y la profundización del desequilibrio de la balanza de pagos, a partir del 11 de marzo/15 se establecieron sobretasas arancelarias de carácter temporal y no discriminatorias, con la expectativa gubernamental de que se logre una sustitución de importaciones y se consolide la producción nacional con mejores capacidades tecnológicas y de rentabilidad.

Las medidas descritas y las de permanente ajuste, no modificaron la tendencia de deterioro general de la economía que se reflejó en la pérdida de capacidad adquisitiva de los consumidores y, por lo tanto, disminución de la demanda; restricción del crédito; desempleo; entre otros.

En este entorno, según información del Banco Central, el año cerró con una inflación del 3.38%; una variación del PIB en clara desaceleración, una tasa de desempleo del 5.65%; déficit comercial de 2.092,38 millones de dólares; y, una deuda pública total de 32.770,85 millones de dólares.

2. GESTIONES ADMINISTRATIVAS Y DE PRODUCCIÓN

- Como instrumentos de control para lograr los objetivos empresariales, se aplicaron indicadores de gestión entre los que se destacan: el incremento de nivel de satisfacción de los clientes; los de productividad; de rentabilidad y crecimiento empresarial; y, el mejoramiento de las competencias del personal, cuyos resultados determinan acciones correctivas, preventivas y de mejoras. Sus evaluaciones trimestrales se realizaron sujetas a las matrices del Cuadro de Mando Integral y a los Sistemas de Calidad aplicados.
- Se realizaron auditorías de seguimiento a sus Certificados de Calidad ISO 9001:2008 e ISO 22.000:2005; Auditorías Internas de Calidad y de Responsabilidad Social, y, de Buenas Prácticas de Manufactura vinculadas al Ministerio de Salud Pública.
- Como un mecanismo de mejoramiento del Clima Organizacional, se evaluó el grado de satisfacción laboral; se ejecutó el plan de capacitación destinado a elevar el nivel de habilidades; y, desempeño de actividades del personal.
- La comercialización de bebidas alcohólicas fue afectada: por la competencia desleal; por el contrabando y producción clandestina; y, por la prohibición de orden legal de realizar publicidad de estos productos.

A pesar de estas dificultades y del acelerado descenso de la participación en el mercado de la categoría de rones, Licores San Miguel S.A. gracias a las adecuadas estrategias de distribución y planes específicos aplicados en licorerías y tiendas; y,

el mejoramiento de su calidad, precio e imagen, mantuvo sus volúmenes dentro de los rangos presupuestados.

3. RESULTADOS DEL PERÍODO

Las actividades productivas se limitaron a la atención de un mercado cada vez más restrictivo y competitivo; las inversiones respondieron a la necesidad de cambio de equipos indispensables para el funcionamiento de la industria, y para contar con medios permanentes de difusión de la calidad de Ron San Miguel y de mejoramiento continuo de su imagen; los flujos de caja fueron limitados y afectados negativamente por el financiamiento requerido para el pago anticipado del impuesto a los consumos especiales; y, como se detallan en los anexos 1 y 2, las ventas alcanzaron la suma de US\$ 2'493.559,90 que representan un incremento del 10.13% con relación al año anterior; y, la utilidad neta fue de US\$ 178.745,92 valor del cual se debe descontar el 10% para reserva legal, quedando a disposición de los Accionistas US\$ 160.871,32.

Finalmente debemos informarles que se dio cumplimiento a todas las resoluciones de la Junta General, del Directorio y más disposiciones legales y reglamentarias, se actuó sujeto a normas sobre propiedad intelectual y derechos del autor y se tomaron las medidas que fueron menester a fin de que la empresa desarrolle sus actividades alineada siempre a la búsqueda de sus objetivos institucionales.

Ing. Miguel Peña Valle
PRESIDENTE

Eco. Claudio Patiño Ledesma
GERENTE GENERAL

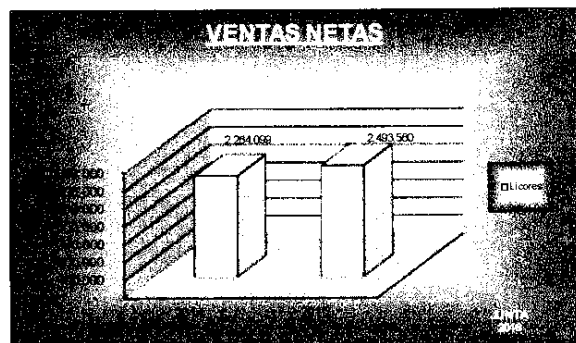
Cuenca, marzo de 2016

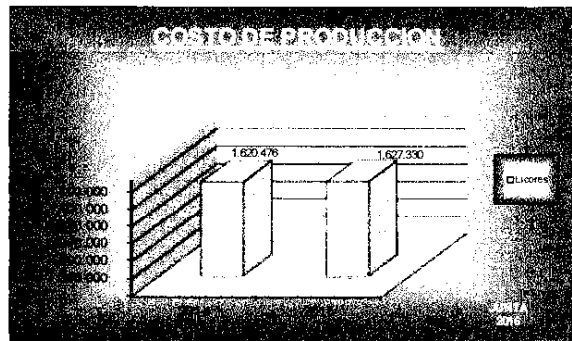
Adj.: lo indicado

ANEXO 1

ESTADO DE RESULTADOS Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

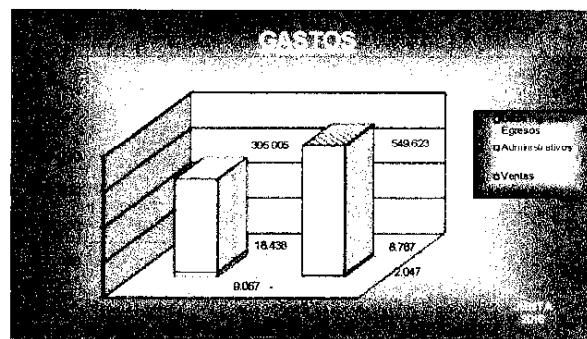
ESTADO DE RESULTADOS 2015 VS 2014 Y VARIACIONES			
DETALLE	2015	2014	VARIACION
VENTAS NETAS	2.493.560	2.264.099	229.460
Costo de Ventas	1.627.030	1.625.476	1.554
Utilidad Bruta	866.230	643.623	222.606
GASTOS OPERACIONALES	558.391	414.344	144.047
Administrativos	348.673	395.573	163.712
Ventas y Publicidad	209.718	18.435	191.283
UTILIDAD OPERACIONAL	307.839	229.280	78.560
Otros Ingresos y Gastos	2.947	0.000	2.947
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	305.792	238.346	67.446
15% Participación Trabajadores	48.975	35.752	13.223
Impuesto Renta	18.117	45.332	27.215
Utilidad Neta del Ejercicio	178.746	156.256	22.490





2014: 71.57%

2015: 65.26%



2014: 17.90%

2015: 22.48%

RENTABILIDAD SOBRE VENTAS NETAS		
	2014	2015
UTILIDAD BRUTA	28,43%	34,74%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	10,53%	12,26%
UTILIDAD NETA	6,90%	7,17%

RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO		
	2014	2015
UTILIDAD DEL EJERCICIO	21,12%	23,39%
UTILIDAD NETA	13,64%	13,67%
UTILIDAD NETA-R LEGAL	12,46%	12,30%

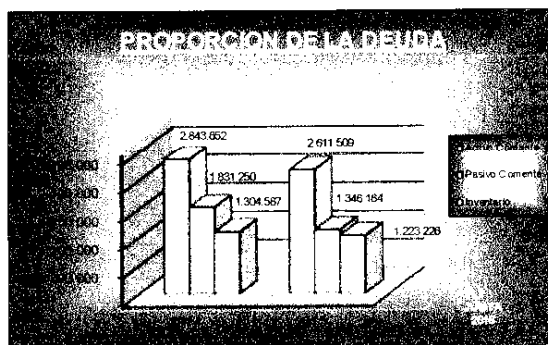
A la utilidad de ejercicio le corresponden deducciones legales que a continuación se detallan, luego de lo cual queda un saldo final "Utilidad Líquida", sobre cuyo valor deberá resolver la Junta General de Accionistas:

DETALLE	VALOR
UTILIDAD DEL EJERCICIO	305.791,90
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	-45.868,79
IMPUESTO A LA RENTA	-81.177,20
UTILIDAD LIQUIDA	178.745,92

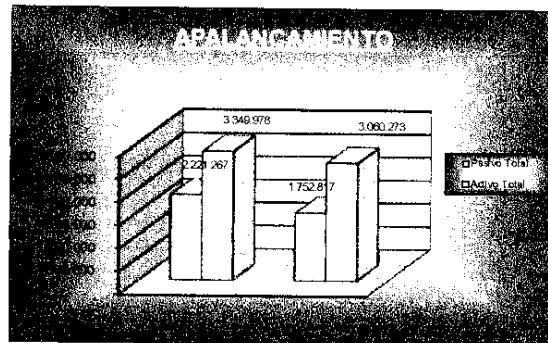
ANEXO 2

BALANCE GENERAL Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

BALANCE GENERAL CONDENSADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015			
DETALLE	2015	2014	VARIACION
ACTIVOS			
ACTIVO CORRIENTE	2.611.509	2.049.852	+561.657
ACTIVO FIJO NETO	348.144	803.806	-455.662
OTROS ACTIVOS	2.995	7.630	-5.635
TOTAL ACTIVOS	3.060.273	3.349.978	-289.705
PASIVOS			
PASIVO CORRIENTE	1.346.164	1.071.226	+274.938
PASIVO LARGO PLAZO	409.615	380.017	+29.598
PATRIMONIO	1.304.595	1.120.740	+183.855
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	3.060.273	3.349.978	-289.705

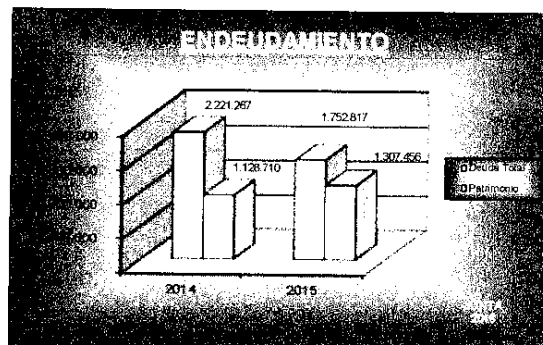


2014	1.55	0.84
2015	1.94	1.03



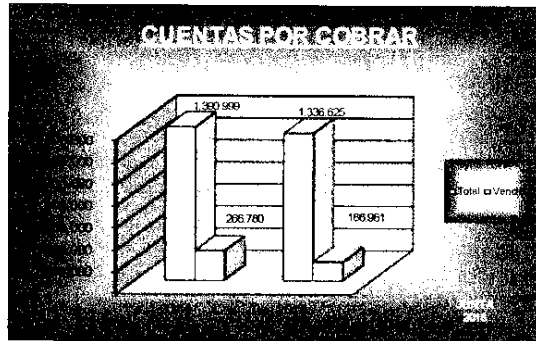
2014: 0.66

2015: 0.57



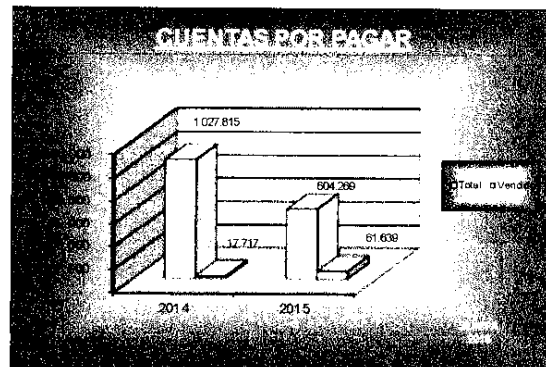
2014: 1.97

2015: 1.34



2014: 0.19

2015: 0.12



2014: 0.02

2015: 0.10