



Señores Accionistas:

Conforme dispone la Ley; el Reglamento de la Superintendencia de Compañías sobre Juntas Generales de Socios y Accionistas, y, el Estatuto de la compañía, nos es grato poner a vuestra consideración el presente informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2014.

1. SITUACIÓN GENERAL DE LA ECONOMÍA ECUATORIANA

En este período, las actividades empresariales se vieron permanentemente afectadas por modificaciones de leyes, reglamentos, normas técnicas y más disposiciones que requirieron de especial dedicación para minimizar sus impactos en los diferentes procesos del quehacer industrial y comercial.

La proforma presupuestaria para el 2014 fue aprobada con un déficit de alrededor de los US\$ 4.600'000.000, cuyo financiamiento interno y externo se dificultó por el requerimiento de nuevos recursos, debido a la caída de los precios del petróleo.

Las devaluaciones monetarias de los países vecinos y el fortalecimiento del dólar, forzaron a las autoridades nacionales a tomar drásticas medidas de restricción a las importaciones, lo cual no impidió que la empresa privada en general y Licores San Miguel S.A. en particular, se vieran afectadas en sus previsiones presupuestarias de producción y ventas.

En este entorno, el año cerró con una inflación del 3.67%; con una tasa de crecimiento económico del 3.4%; y con un déficit en la balanza comercial de US\$ 727'000.000.

2. CONTROL Y GESTIÓN DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y PRODUCTIVOS.

- Como mecanismos de control de sus procesos administrativos de producción y ventas, se midieron los resultados obtenidos con relación a las metas trazadas. Sus

evaluaciones trimestrales con la participación del personal responsable de los diferentes procesos, determinaron la toma de acciones correctivas, preventivas y de mejoramiento continuo

- Se cuenta con certificaciones ISO 9001:2008 e ISO 22.000:2005 otorgados por el ICONTEC INTERNACIONAL; con la de Buenas Prácticas de Manufactura concedida por el Ministerio de Salud Pública; y, el proceso de implementación del Sistema de Seguridad Industrial, Salud Ocupacional y Gestión Ambiental, registró un avance de aproximadamente un 50%.
- Como mecanismo de mejoramiento del Clima Organizacional, se evalúa anualmente el grado de satisfacción laboral, se cuenta con cuadros de niveles de funcionalidad y responsabilidad y se ejecutó un plan de capacitación destinado a elevar el grado de habilidades en el desempeño de actividades, y a mantener los sistemas de calidad y seguridad.

En el ámbito de la aplicación de las reformas tributarias del arancel compuesto para importación de bebidas alcohólicas y de la prohibición de la publicidad, el mercado fue afectado por factores como:

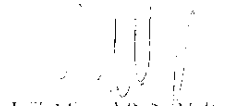
- Expansión del consumo de la cerveza como bebida de “moderación” cuyas variaciones de precios fueron marginales frente a incrementos del licor nacional
- Expansión notoria del contrabando, especialmente de whisky y rones.
- Maquila de marcas internacionales.
- Producción artesanal que se expende embotellado o al granel, sin control sanitario ni fiscal.

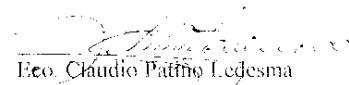
A pesar de las dificultades anotadas y del descenso en un 70% de la participación de la categoría rones en el consumo nacional de licores, “SAN MIGUEL”, gracias a adecuadas estrategias de distribución y planes específicos aplicados en licorerías y tiendas y el mejoramiento de su calidad, precio e imagen, mantuvo sus volúmenes dentro de rangos tradicionales.

3. RESULTADOS DEL PERÍODO

Las actividades productivas se limitaron a la atención de un mercado cada vez más restrictivo y competitivo; las inversiones respondieron a la necesidad de cambio de equipos indispensables para el funcionamiento de la industria; los flujos de caja fueron limitados y afectados negativamente por el financiamiento requerido para el pago anticipado del impuesto a los consumos especiales; y, como se detallan en los anexos 1 y 2, las ventas alcanzaron la suma de US\$ \$ 2'264.099,47 que representan un incremento del 5,96% con relación al año anterior; y, la utilidad neta fue de US\$ 156.255,91 valor del cual se debe descontar el 10% para reserva legal, quedando a disposición de los Accionistas US\$ 140.630,32.

Se dio cumplimiento a todas las resoluciones de la Junta General, del Directorio y más disposiciones legales y reglamentarias, se actuó sujeto a normas sobre propiedad intelectual y derechos del autor y se tomaron las medidas que fueron menester a fin de que la empresa desarrolle sus actividades alineada siempre a la búsqueda de sus objetivos institucionales.


Ing. Miguel Peña Valle
PRESIDENTE


Eco. Claudio Pardo Ledesma
GERENTE GENERAL

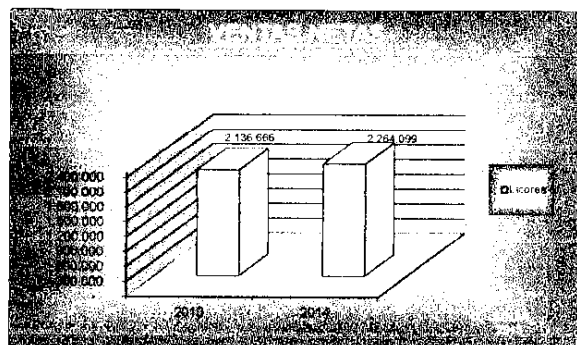
Cuenca, marzo de 2015

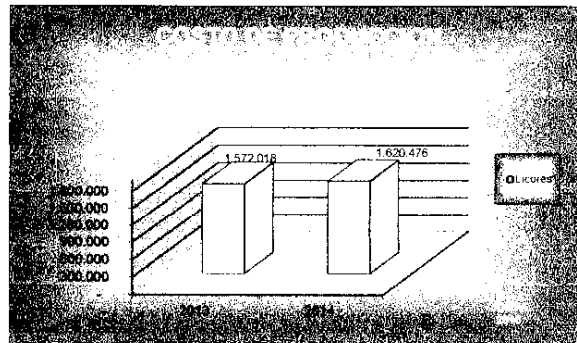
Adj.: lo indicado

ANEXO I

ESTADO DE RESULTADOS Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

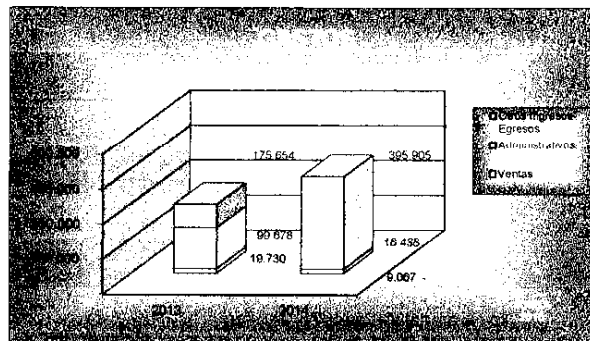
ESTADO DE RESULTADOS 2014 VS 2013 Y VARIACIONES			
DETALLE	2014	2013	VARIACION
VENTAS NETAS	2.264.099	2.136.666	127.433
Costo de Ventas	1.620.777	1.562.322	58.455
Utilidad Bruta	643.623	564.648	78.976
GASTOS OPERACIONALES	414.344	195.383	218.960
Mano de obra	141.121	118.944	22.177
Costos y Gastos	273.223	76.439	196.784
UTILIDAD OPERACIONAL	229.280	369.264	-139.985
Depreciación y amortización	11	1.000	-989
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	238.346	269.586	-31.240
Impuesto sobre los ingresos	1.000	1.000	0
Impuesto sobre el patrimonio	1.000	1.000	0
Utilidad Neta del Ejercicio	166.266	168.666	-12.410





2013: 73.57%

2014: 71.57%



2013: 13.81%

2014: 17.90%

RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO		
	2013	2014
UTILIDAD DEL EJERCICIO	27.72%	21.12%
UTILIDAD NETA	17.34%	13.84%
UTILIDAD NETA-R LEGAL	15.61%	12.46%

RENTABILIDAD SOBRE VENTAS NETAS		
	2013	2014
UTILIDAD BRUTA	26.43%	26.43%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	12.62%	10.53%
UTILIDAD NETA	7.89%	6.90%

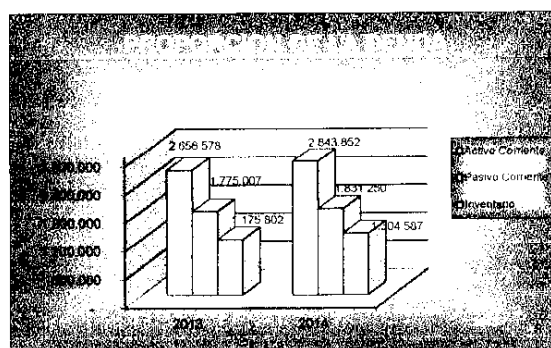
A la utilidad de ejercicio le corresponden deducciones legales que a continuación se detallan, luego de lo cual queda un saldo final "Utilidad Líquida", sobre cuyo valor deberá resolver la Junta General de Accionistas:

DETALLE	MONEDA
UTILIDAD DEL EJERCICIO	128,410,000
15% PARTICIPACIÓN CONTRIBUYENTES	(19,261,500)
IMPUESTO SOBRE LAS VENTAS	(1,777,000)
UTILIDAD LÍQUIDA	107,371,500

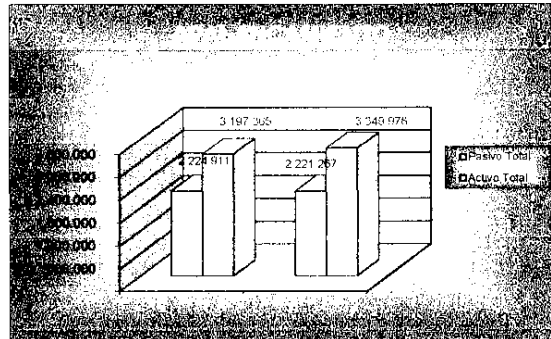
ANEXO 2

BALANCE GENERAL Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

BALANCE GENERAL CONDENSADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014			
DETALLE	2014	2013	VARIACION
ACTIVOS			
ACTIVO CORRIENTE	1.847.285	1.775.007	72.278
ACTIVO NO CORRIENTE	1.502.693	1.422.358	80.335
ACTIVO TOTAL	3.349.978	3.197.365	152.613
TOTAL ACTIVOS	3.349.978	3.197.365	152.613
PASIVOS			
PASIVO CORRIENTE	1.847.285	1.775.007	72.278
PASIVO NO CORRIENTE	1.502.693	1.422.358	80.335
PASIVO TOTAL	3.349.978	3.197.365	152.613
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	3.349.978	3.197.365	152.613

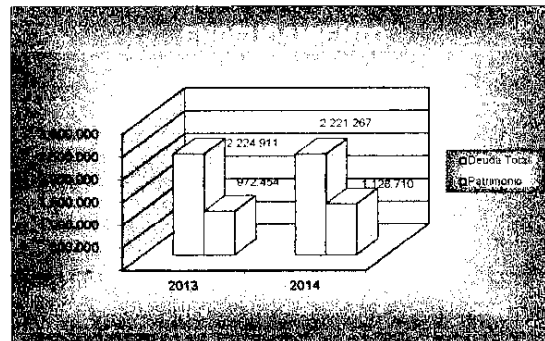


2013	1.50	0.83
2014	1.55	0.84



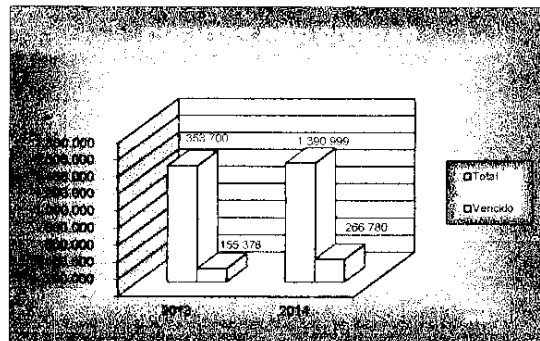
2013: 0.70

2014: 0.66



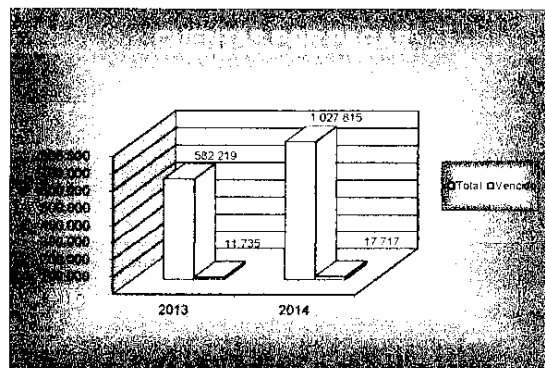
2013: 2.29

2014: 1.97



2013: 0.11

2014: 0.19



2013: 0.02

2014: 0.02