

Señores Accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias que rigen el desenvolvimiento de la empresa, nos permitimos presentar a vuestra consideración el siguiente resumen de actividades sobre los más importantes aspectos administrativos, financieros y resultados operados en el período.

I. GENERALIDADES DEL ENTORNO ECONÓMICO

El año dio inicio con una campaña electoral extremadamente corta, que concluyó el 17 de febrero con la reelección presidencial y la consolidación de una mayoría parlamentaria afín al régimen.

La estructura presupuestaria aprobada con un déficit del 6.4% del PIB, se mantuvo sujeta a la política cuatrienal determinada para el período 2010-2013, que privilegió: la inversión pública; el gasto corriente; y en este año, en una economía más dirigida hacia adentro con mayor presencia del Estado y de los pequeños productores; y, con importantes programas sociales destinados a incorporar a pobladores de menores recursos económicos, al mercado de bienes y servicios.

Como parte de los cambios de la política tributaria, entró en vigencia la ley de redistribución del gasto social basada en nuevos impuestos a la banca privada. Se creó el coeficiente de liquidez doméstico para la repatriación de capitales; se restringió su salida con el incremento al 5% a su importe; y, se dio un gran impulso a la banca pública como brazo ejecutor de financiamiento para la transformación de la matriz productiva a favor de proyectos y acciones de sectores estratégicos y de industrias consideradas como básicas.

Frente a los desequilibrios de la balanza comercial, se adoptaron medidas de restricción y sustitución de importaciones mediante la aplicación de normas de calidad que produjeron una proliferación de reglamentos técnicos que trabó el comercio exterior, las mismas que sólo pudieron viabilizarse a través de acuerdos firmados por la empresa privada con el Ministerio de Industrias y Productividad.

2. ACCIONES ADMINISTRATIVAS

- Los objetivos empresariales se controlan por procesos mediante el análisis de indicadores, cuyos resultados determinan acciones correctivas, preventivas y de mejoras. Sus evaluaciones trimestrales se realizan sujetas a las matrices del Cuadro de Mando Integral y a los Sistemas de Calidad aplicados en las compañías.
- Como mecanismos de apoyo al control de objetivos, se emiten reportes mensuales de resultados, y, se realizan reuniones semanales de coordinación, además de las requeridas por la Dirección Ejecutiva.
- En atención a que la empresa posee **SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD E INOCUIDAD**, se facilitó el otorgamiento del permiso de funcionamiento por parte del Ministerio de Salud.
- En el mes de octubre se inició el trámite ante el Ministerio de Salud Pública para la Certificación de Buenas Prácticas de Manufactura, el mismo que sigue el curso reglamentario.
- Con el propósito de cumplir con la resolución del Consejo Nacional de la Calidad de que, todo producto nacional e importado para su expendio debe contar con Certificado de Conformidad, se tramita la obtención de Certificados de Conformidad con Sellos de Calidad INEN para todos los productos de la compañía.
- Se gestiona la obtención de la licencia ambiental.
- Sobre el tema de "Clima Organizacional", se realizaron estudios sobre el grado de satisfacción laboral; se establecieron cuadros de niveles de funcionalidad y responsabilidad; y, se ejecutaron actividades que responden a un plan de mejoramiento continuo.
- El ICONTEC realizó auditorías de renovación anticipada para el Sistema de Gestión de Calidad bajo norma ISO 9001:2008; y, de otorgamiento del Sistema de Gestión para la Inocuidad de alimentos bajo Norma ISO 22000:2005. Se integraron estos dos esquemas en uno solo, llamado: "**SISTEMA INTEGRADO DE CALIDAD E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS**".

- En diciembre/2013 entró en vigencia la Resolución No. 116 del Comité de Comercio Exterior que condicionó a 293 sub-partidas arancelarias a presentar Certificados de Reconocimiento INEN-1 como documento de control previo a sus importaciones.

Dentro de ese listado, consta un ítem requerido por nuestra empresa, por la cual tras varios intentos de certificación de este material con distintas empresas dedicadas a estos servicios en: Ecuador, Colombia, Chile, España, Estados Unidos y Canadá, se gestionó ante las autoridades del Ministerio de Industrias y Productividad e INEN, los mecanismos que faciliten este objetivo.

- En el 2013 se procedió a la renovación de las marcas que cumplen su vigencia legal y a la solicitud de registro de otra de interés a la empresa.

3. COMERCIALIZACIÓN Y MERCADEO

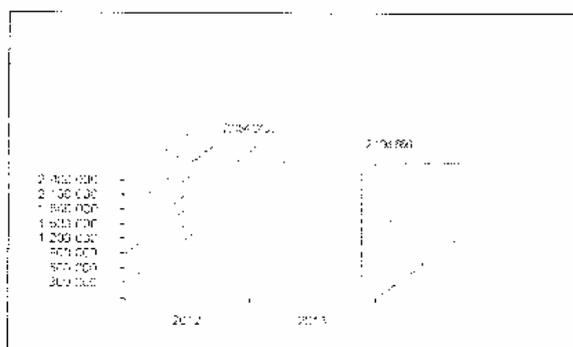
En el ámbito de la aplicación de las reformas tributarias; del arancel compuesto para importación de bebidas alcohólicas; y, de la prohibición de la publicidad, el mercado fue afectado por factores como:

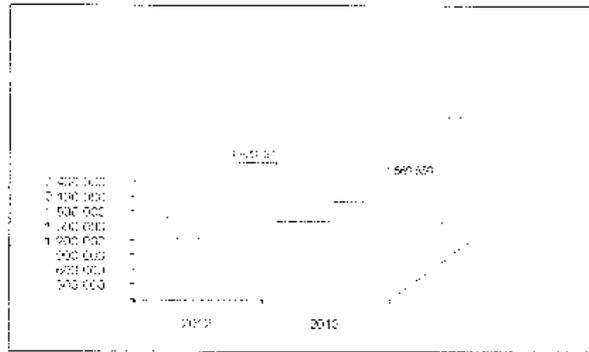
- Expansión del consumo de la cerveza como bebida de "moderación" cuyas variaciones de precios fueron marginales, frente a incrementos del licor nacional entre el 12% y 30%; y, del importado entre el 50% y 150%.
- Expansión notoria del contrabando, especialmente de whisky y rones.
- Maquila de marcas internacionales.
- Producción artesanal que se expende embotellado o al granel sin control sanitario ni fiscal.
- Pese a estos factores y del descenso en la participación nacional de licores de la categoría rones que en los últimos años se redujo en un 70%. "SAN MIGUEL", gracias a adecuadas estrategias de distribución y planes específicos aplicados en

licorerías y tiendas, y el mejoramiento de su calidad, precio e imagen, mantuvo sus volúmenes dentro de rangos tradicionales.

4. ESTADO DE RESULTADOS Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

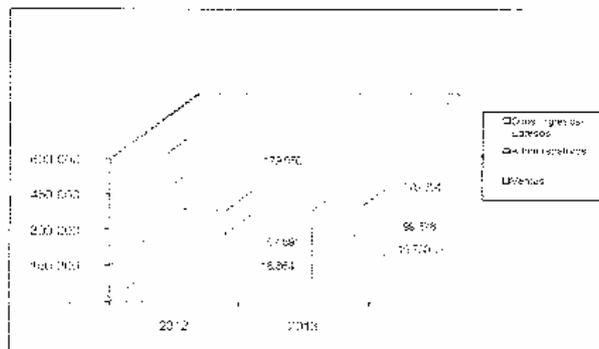
ESTADO DE RESULTADOS 2013 VS 2012 Y VARIACIONES			
DETALLE	2013	2012	VARIACION
VENTAS NETAS	2.136.666	2.384.245	-247.579
Utilidad Bruta	564.648	463.882	100.766
GASTOS OPERACIONALES	195.383	197.913	-2.530
UTILIDAD OPERACIONAL	369.264	265.969	103.295
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	269.536	168.278	101.308
Utilidad Neta del Ejercicio	168.688	116.154	52.512





2012: 80.54%

2013: 73.57%



2012: 12.40%

2013: 13.81%

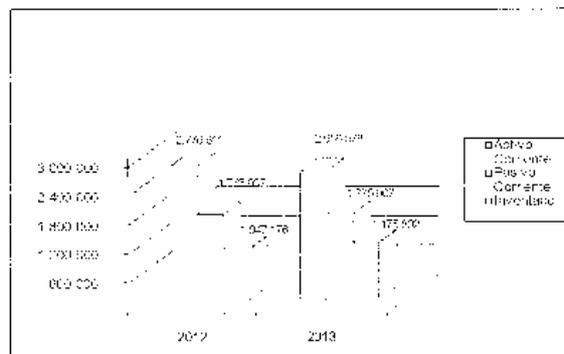
	2012	2013
UTILIDAD BRUTA	19,59%	26,43%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	7,08%	12,62%
UTILIDAD NETA	4,87%	7,89%

	2012	2013
UTILIDAD DEL EJERCICIO	20,94%	27,72%
UTILIDAD NETA	14,45%	17,34%
UTILIDAD NETA RESERVA	12,01%	15,61%

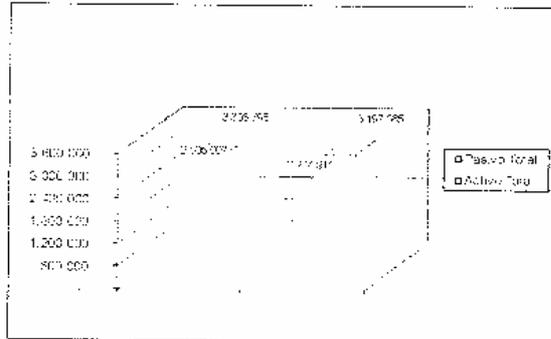
A la utilidad de ejercicio le corresponden deducciones legales que a continuación se detallan, luego de lo cual queda un saldo final "Utilidad Líquida", sobre cuyo valor deberá resolver la Junta General de Accionistas:

5. BALANCE GENERAL Y ANÁLISIS DE ALGUNOS DE SUS INDICADORES

BALANCE GENERAL CONDENSADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013			
DETALLE	2013	2012	VARIACION
ACTIVOS			
TOTAL ACTIVOS	3.197.365	3.308.796	-111.430
PASIVOS			
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	3.197.365	3.308.796	-111.430

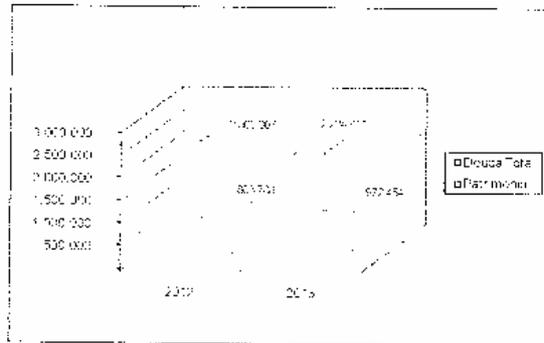


2012	1.57	0.98
2013	1.50	0.83



2012: 0.76

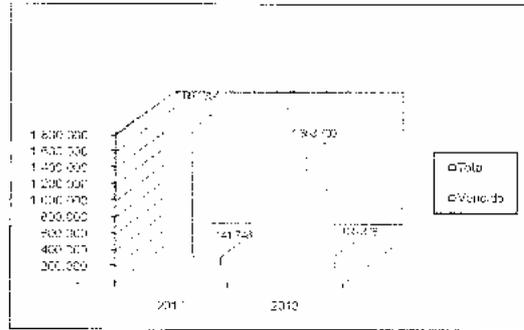
2013: 0.70



2012: 3.12

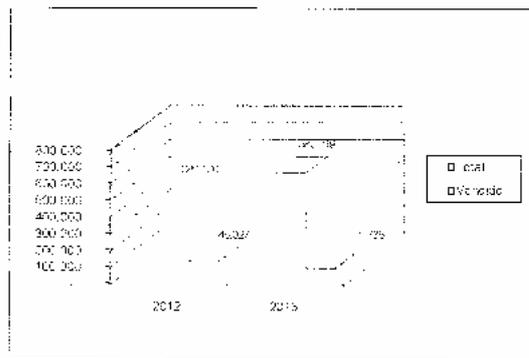
2013: 2.29

~ 9 ~



2012: 0.08

2013: 0.11



2012: 0.12

2013: 0.02

6. CONCLUSIONES

Según constan en los cuadros pertinentes, para mantener razonablemente la operatividad de la compañía, se realizaron inversiones por el orden de US\$ 75.691; se cumplió con las tareas administrativas y de fabricación concebidas en su planificación anual; se registraron ventas totales por US\$ 2'136.665,98; y, se generó una utilidad neta de US\$ 168.665,97 quedando luego de la asignación del 10% para reserva legal, la suma de US\$ 151.799,37 a disposición de los Accionistas, suma que el Directorio resolvió solicitar a esta Junta lo destine a reserva facultativa.

Señores Accionistas, finalmente debemos informales que durante el período se dio cabal cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, del Directorio y mas disposiciones legales y reglamentarias, se actuó con total sujeción a las normas sobre propiedad intelectual y derechos del autor y se tomaron todas las providencias para hacer frente a las cambiantes situaciones de la economía, a fin de que la empresa siga operando en condiciones de normalidad.

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO



GERENTE GENERAL

Cuenca, marzo de 2014