

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2008

- 1.- ANTECEDENTES.
- 2.- INFORME FINANCIERO.
- 3.- INFORME ADMINISTRATIVO.
- 4.- CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL.
- 5.- CONSIDERACIONES GENERALES.
- 6.- CONCLUSIONES

1. ANTECEDENTES.-

El año 2007 se obtiene como resultado del ejercicio económico una pérdida neta de \$-9.063,45 dólares americanos según lo que se puede apreciar por los valores que arroja el Estado de Resultados los Gastos Operacionales en la ciudad de Loja tienen mayor peso dentro de los gastos debido sobretodo a los sueldos que perciben los socios como empleados de la empresa, en la ciudad de Machala por otro lado se evidencia que los Gastos de Funcionamiento son los de mayor peso debido en gran parte a que por ser una sucursal nueva tuvo que incurrirse en gastos para la apertura de la misma.

Dentro de los Gastos no Operacionales tenemos como mayor rubro Comisiones de Tarjeta de Crédito \$ 13.416,58 que representa el 57,16% del total del Gasto no Operacional, y el rubro Pérdida por Crédito Tributario \$ 8.522,00 que representa el 36,31% del total.

Además quedan en cuentas por Cobrar \$ 7.225,20.

2. INFORME FINANCIERO.-

INGRESOS

Los Ingresos en el año 2008 fueron de **\$ 283.035,74** dólares americanos que se desglosan de la siguiente manera por trimestres:

Periodo Enero-Marzo	\$90.958,97
Periodo Abril-Junio	\$ 76.876,79
Periodo Julio-Septiembre	\$ 86.460,40
Periodo Octubre-Diciembre	\$ 28.739,58



29 ABR 2009

- Nota: Gráfico Anexo 1

Sonia Aguirre Semeria

Comparado con el año 2007.

Periodo	Año 2007	Año 2008	Diferencia
Periodo Enero-Marzo	60.420,83	90.958,97	30.538,14
Periodo Abril-Junio	53.159,80	76.876,79	23.716,99
Periodo Julio-Septiembre	80.096,41	86.460,40	6.363,99

Periodo Octubre- Diciembre	70.971,61	28.739,58	-42.232,03
-------------------------------	-----------	-----------	------------

Los ingresos por Ventas de Loja se desglosan de la siguiente manera:

R-25	\$ 30.784,00
R-50	\$ 49.641,00
R-60	\$ 16.828,00
R-70	\$ 13.572,00
R-15	\$ 10.522,00
DL-1	\$ 120,00
DL-5	\$ 1.710,00
DL-10	\$ 4.509,40
TDP	\$ 1.185,00
M-12	\$ 2.345,00
Mesoterapia	\$ 300,00
Análisis	\$ 460,00

Total \$ 131.976,40

Si comparamos este valor con los \$ 217.855,49 que se obtuvieron en ventas en la ciudad de Loja en el año 2007 se evidencia una disminución de \$ 85.879,09 es decir tiene un decrecimiento del 60%.

- Nota: Gráfico Anexo 1.1

Los ingresos por Ventas de Machala se desglosan de la siguiente manera:

R-25	\$ 25.801,20
R-50	\$ 55.237,00
R-60	\$ 15.032,40
R-70	\$ 39.004,00
PR-7	\$ 120,00
R-15	\$ 2.654,00
DL-1	\$ 120,00
DL-5	\$ 1.350,00
DL-10	\$ 4.600,00
TDP	\$ 180,00
M-12	\$ 420,00
Mesoterapia	\$ 380,00
GG	\$ 100,00
Análisis	\$ 275,00

Total \$ 145.273,60



29 ABR 2009

Sonia Aguirre Semeria

- Nota: Gráfico Anexo 1.2

Los ingresos por Ventas de Macará se desglosan de la siguiente manera:

R-50	\$ 1.729,50
R-60	\$ 377,80

R-70 \$ 550,00

Total \$ 2.657,30

OTROS INGRESOS

Como otros ingresos la empresa tiene \$ 3.128,44, de los cuales \$ 135,48 corresponden a intereses ganados en otros (intereses ganados en retenciones en la fuente realizadas a Lightsiluet en el año 2007), \$ 196,78 corresponden a ganancia en ventas de activos (Venta del mobiliario de departamento de la ciudad de Loja) y \$ 2.796,18 corresponden a otros ingresos.

GASTOS

Los Gastos del año del 2008 fueron de **\$ 304.771,65** dólares americanos que se desglosan de la siguiente manera:

Por trimestres:

Periodo Enero-Marzo \$ 85.210,46
Periodo Abril-Junio \$ 79.070,14
Periodo Julio-Septiembre \$ 105.075,21
Periodo Octubre-Diciembre \$ 35.415,84

- Nota: Gráfico Anexo 2
- Nota: Gráfico Anexo 3.- Relación Ingreso-Gastos por trimestres.

Comparado con el año 2007

Periodo	Año 2007	Año 2008	Diferencia
Periodo Enero-Marzo	48.660,40	85.210,46	36.550,06
Periodo Abril-Junio	54.516,05	79.070,14	24.554,09
Periodo Julio-Septiembre	75.567,18	105.075,21	29.508,03
Periodo Octubre-Diciembre	94.968,47	35.415,84	-59.552,63

En la Ciudad de Loja:

Operacionales: \$ 104.718,93
Funcionamiento: \$ 54.022,14

En la Ciudad de Machala:

Operacionales: \$ 55.529,01
Funcionamiento: \$ 57.100,39

En la Ciudad de Macará:

Operacionales: \$ 709,26
 Funcionamiento: \$ 5.582,56

Como Gastos No operacionales tenemos \$ 26.627,00.
 Como Gastos No deducibles \$ 482,36.

La pérdida del ejercicio económico fue \$ 21.735,91 dólares americanos.

Según lo que se puede apreciar por los valores que arroja el Estado de Resultados en el total de gastos los gastos operacionales (Carga por sueldos y salarios) en la ciudad de Loja tienen mayor peso mientras que en la ciudad de Machala se evidencia que los Gastos Operacionales y Funcionamiento tienen un comportamiento igual.

Dentro de los Gastos no Operacionales tenemos como mayor rubro Comisiones de Tarjeta de Crédito \$ 14.185,98 que representa el 53,27% del total del gasto no operacional y el rubro que le sigue en peso es Pérdida por Crédito Tributario \$ 7747,56 que representa el 29,09% del total.

El comportamiento de las ventas en Loja en el primer trimestre (enero-marzo) es el mejor del año siendo de \$ **49.637,44**, para el siguiente trimestre (abril-junio) tiene una baja de \$ 16.844,48 dólares alcanzando un valor de \$ **32.792,96**, para el periodo (julio-septiembre) es de \$ **37.508,00**, y para el último trimestre es de \$ **12.038,00**; si consideramos que los gastos de funcionamiento y operacionales de Loja en el 2008 fueron \$ 158.741,07 y la media de gastos no operacionales y no deducibles son de \$ 13.554,68 esta sucursal nos generó una pérdida estimada de \$ 40.319,35, por otro lado en Machala las ventas en el primer trimestre (enero-marzo) son de \$ **35.933,20** para los siguientes dos trimestres mejoran y se mantienen llegando en el segundo trimestre a \$ **46.006,40**, y en el tercero a \$ **46.628,00**, para el último trimestre tiene un comportamiento similar a Loja bajando a \$ **16.706,00** si comparamos con el gasto de funcionamiento y operacional que genera Machala mas la media de gasto no operacionales y no deducible que suma \$ 126.184,08 se observa que esta sucursal generó una utilidad estimada de \$ 19.089,52; en Macará tenemos un total de ingresos por \$ **2.657,30** y un gasto total de \$ 6.291,82 generando una pérdida de \$ 3.634,52.

TABLA RELACION INGRESOS-GASTOS LOJA

PERIODO	INGRESOS	GASTOS
Enero-Marzo	49.637,44	51.756,17 3.733,79
Abril-Junio	32.792,96	42.396,77 3.726,26
Julio-Septiembre	37.508,00	31.776,84 3.221,82
Octubre-Diciembre	12.038,00	32.811,29 2.872,81



TABLA RELACION INGRESOS-GASTOS MACHALA

29 ABR 2009

PERIODO	INGRESOS	GASTOS
Enero-Marzo	35.933,20	23.473,06

Sonia Aguirre *Somaria*

		3.733,79
Abril-Junio	46.006,40	25.375,61
		3.726,26
Julio-Septiembre	46.628,00	37.808,47
		3.221,82
Octubre-Diciembre	16.706,00	25.972,26
		2.872,81

TABLA RELACION INGRESOS-GASTOS MACARA

PERIODO	INGRESOS	GASTOS
Enero-Marzo	2.567,30	2.513,65
Abril-Junio		3.845,24
Julio-Septiembre		0,89
Octubre-Diciembre		-67,96

Para el último trimestre se observa una disminución considerable en el gasto gracias al recorte de personal que se ha venido dando tanto en las sucursales de Loja y Machala así los gastos totales hasta el 30 de septiembre del 2008 eran de \$ 76.028,95, y para el último trimestre disminuyen a \$ 64.529,17 es decir se da una disminución de \$ 11.499,78. Cabe indicar que las variaciones que se observan en el gasto a lo largo del año son sobre todo al incremento de los gastos operacionales debido a la carga de personal que existía en la empresa; así el comportamiento de los gastos operacionales a lo largo del año se puede apreciar en el siguiente cuadro:

Periodo	Gastos Oper. Loja	Gastos Oper. Machala	Total Gasto Operacional Loja-Machala
Enero-Marzo	38.541,91	10.196,92	48.738,83
Abril-Junio	30.429,78	9.636,88	40.066,66
Julio-Septiembre	21.961,86	21.601,25	43.563,11
Octubre-Diciembre	13.785,38	14.093,96	27.879,34

ANALISIS DEL BALANCE GENERAL DEL EJERCICIO ECONOMICO 2008.

ACTIVOS

El total de Activos del año 2008 es de \$ **57.060,79** dólares americanos que se desglosan de la siguiente manera:

ACTIVO CORRIENTE \$ 37.755,40

Disponible \$ 6.561,23
Exigible \$ 11.720,87
Anticipados \$ 19.473,30

ACTIVO FIJO \$ 19.305,39

Activo Fijo Depreciable \$ 15.809,21
Activo Fijo Amortizable \$ 3.496,18

PASIVOS

El total de Pasivos del año 2008 es de \$ **67.821,70** dólares americanos que se desglosan de la siguiente manera:

PASIVO CORRIENTE \$ 61.321,70

Proveedores \$ 9.785,55
Préstamos \$ 22.069,36
Sueldos y Beneficios \$ 26.905,01
Valores por Multas \$ 20,00
Obligaciones Tributarias \$ 852,76
Obligaciones con Terceros \$ 1.689,02

PASIVO A LARGO PLAZO \$ 6.500,00

PATRIMONIO

El patrimonio de la empresa del año 2008 es de \$ **-10.760,91** dólares americanos que se desglosan de la siguiente manera:

CAPITAL Y RESERVAS \$ 20.038,45

Capital Suscrito y Pagado \$ 400,00
Reservas \$ 744,93
Aporte para Futura Capitalización \$ 18.696,42
Pérdida Acumulada de Ejercicios \$ -9.063,45

RESULTADOS \$ -9.063,45

Pérdida del Ejercicio Actual \$ -21.735,91



29 ABR 2009

Sonia Aguirre Samerá

3.- INFORME ADMINISTRATIVO.-

En cuanto a lo administrativo la empresa al cierre del periodo cuenta con 17 empleados:

CONTRATADOS A PLAZO FIJO Y CARGO.

Nombre	Cargo
Manuel Eduardo Berrú León	Médico Machala
Daisy Rivas Ostaiza	Nutricionista Machala
Mayra Hidalgo Verdesoto Prieto	Médico-Loja
Mario Coronel	Nutricionista Loja
Verónica Alexandra Benítez Cuenca	Asistente de Crioterapia- Loja
Marianela de los Ángeles Orozco Paredes	Asistente de Crioterapia- Loja
Jacqueline Isabel Barrera Beltrán	Asistente de Crioterapia- Machala
Maria Lourdes Cedeño Cosme	Asistente de Crioterapia- Machala
Leida Paola Zambrano García	Directora de Ventas
Yunga Yaguachi Diana Marisol	Vendedora-Recepcionista- Machala
Benítez Blacio Viviana Celeste	Vendedora-Recepcionista- Machala
Vanesa Paulina Esparza Moreno	Vendedora-Recepcionista- Loja
Mónica Alexandra Ochoa Abril	Contadora General
Paulina Olimpia Avilés Añazco	Gerente-Administradora
Angélica Beatriz Orozco Paredes	Administradora- Loja
Avilés Añazco María Augusta	Administradora-Machala
Jiménez Merizalde Agustín Ricardo	Conserje-Mensajero- Machala

Se observa por lo tanto que se ha dado una disminución drástica de personal tanto en la ciudad de Loja y de Machala, cabe acotar que con el personal existente la parte operativa de las dos clínicas es la ideal.

Tenemos la Asesoría Profesional del Dr. Marco Antonio Ruiz Burneo que nos factura mensualmente Honorarios Profesionales.

4.- CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL.-

1- ACTA DEL 29 DE FEBRERO DEL AÑO 2008: ENTREGA DE LOS BALANCES DEL EJERCICIO ECONOMICO 2007, ELECCION DEL COMISARIO DE LA COMPAÑIA.

La contadora de la empresa entrega los balances del ejercicio económico 2007 y se dan siete días para dar nombres de posibles candidatos para comisario de la compañía.

2- ACTA DEL 17 DE MARZO DEL AÑO 2008: AUTORIZACION AL GERENTE A SOLICITAR UN CREDITO

Se informa la necesidad de acceder a un crédito para cubrir los pasivos de la empresa, se autoriza a los socios a acceder a créditos a nombre de la empresa si la misma por méritos propios no lo puede hacer.

3.- ACTA DEL 29 DE MARZO DEL AÑO 2008: ANALISIS Y APROBACION DE LA VENTA DEL 20% DE LAS ACCIONES DE LA COMPAÑIA AL ECO. RODRIGO QUITO CABRERA

Por unanimidad de los socios se acepta que cada socio ceda 8 participaciones al Eco. Quito. Se da cumplimiento al acta.

4.- ACTA DEL 04 DE ABRIL DEL AÑO 2008: SESION DE LA JUNTA ORDINARIA DE SOCIOS

Se pone a conocimiento de la junta el informe de gerencia, el informe del comisario y los balances del ejercicio económico 2007 luego de lo cual se aprueban los mismos.

5.- ACTA DEL 09 DE AGOSTO DEL AÑO 2008: AUMENTO DE CAPITAL DE LA COMPAÑIA

Por unanimidad del capital presente no se aprueba el aumento de capital de la compañía.

6.- ACTA DEL 06 DE OCTUBRE DEL AÑO 2008: AUTORIZACION AL GERENTE A SOLICITAR UN CREDITO

Se aprueba con el capital presente autorizar al gerente a solicitar un crédito en el sistema financiero.

7.- ACTA DEL 21 DE NOVIEMBRE DEL AÑO 2008: NOMBRAMIENTO DE GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑIA

No se da la elección del gerente, por lo tanto se decide que se prorroguen las funciones de la actual representante, y se dan dos semana para recepción de carpetas de posibles candidatos.

8.- ACTA DEL 02 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2008: AUTORIZACION PARA TRANSFERENCIA DE PARTICIPACIONES

Por unanimidad de los socios se autoriza al Dr. Altamirano a ceder sus noventa y dos participaciones a favor de los socios Eco. Quito (62 participaciones) y del Eco. Verdugo (30 participaciones), además se aprueba que el Dr. Gaón ceda sus noventa y dos participaciones a favor del Eco. Verdugo (31 participaciones) y de la Eco. Avilés (61 participaciones), no se da cumplimiento al acta.

9.- ACTA DEL 15 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2008: NOMBRAMIENTO DE GERENTE, AUMENTO DE CAPITAL DE LA COMPAÑIA

Al no haberse receptado una sola carpeta para el cargo de Gerente, recepción que estaba a cargo del Dr. Altamirano y tras la necesidad de nombrar un gerente por los requerimientos de los entes financieros y del gobierno, los socios presentes a la junta Eco. Verdugo, Eco. Quito y Eco. Avilés resuelven que continúe en el cargo de Gerente la actual representante.  En cuanto al aumento de capital se decide no proceder con el aumento del mismo.

6.- CONSIDERACIONES GENERALES.-

29 ABR 2009

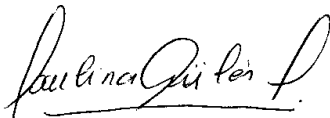
Sonia Aguirre Semeria

El comportamiento de las ventas en Loja en el primer trimestre (enero-marzo) es el mejor del año siendo de \$ **49.637,44** , para el siguiente trimestre (abril-junio) tiene una baja de \$ 16.844,48 dólares alcanzando un valor de \$ **32.792,96**, para el periodo (julio-septiembre) es de \$

37.508,00, y para el último trimestre es de \$ **12.038,00**; si consideramos que los gastos de funcionamiento y operacionales de Loja en el 2008 fueron \$ 158.741,07 y la media de gastos no operacionales y no deducibles son de \$ 13.554,68 esta sucursal nos generó una pérdida estimada de \$ 40.319,35, por otro lado en Machala las ventas en el primer trimestre (enero-marzo) son de \$ **35.933,20** para los siguientes dos trimestres mejoran y se mantienen llegando en el segundo trimestre a \$ **46.006,40**, y en el tercero a \$ **46.628,00**, para el último trimestre tiene un comportamiento similar a Loja bajando a \$ **16.706,00** si comparamos con el gasto de funcionamiento y operacional que genera Machala mas la media de gasto no operacionales y no deducible que suma \$ 126.184,08 se observa que esta sucursal generó una utilidad estimada de \$ 19.089,52; en Macará tenemos un total de ingresos por \$ **2.657,30** y un gasto total de \$ 6.291,82 generando una pérdida de \$ 3.634,52.

7.- CONCLUSIONES

Por los resultados obtenidos en el periodo 2008 a pesar de que las ventas son superiores a las obtenidas en el año 2007 surge la necesidad de recapitalizar la empresa en base a ingreso de capital fresco o compensación de créditos, pues al ser el segundo año de pérdida consecutiva la misma podría entrar en un proceso de liquidación hecho que no convendría, considerando que las ventas en el 2008 son superiores a las del 2007 en \$ 18.387,09 y que con los gastos se ha tomado los correctivos sobre todo con los gastos operacionales que han sido los de mayor peso, de mantenerse el comportamiento de los ingresos para el 2009 se avisa el éxito económico de la empresa.



Eco. Paulina Avilés A.
GERENTE GENERAL