

Cuenca, 29 de marzo del 2019

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA
JARQUIFAR CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2018**

Señores
Junta de Socios de Jarquifar Cia Ltda
Ciudad. -

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la gestión realizada por la administración durante el ejercicio económico del 2018.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017

Producción.- Se han mejorado los procedimientos en el proceso de producción, respecto al personal de producción en su mayoría se ha mantenido, lo que asegura la especialización de cada trabajador en las funciones delegadas. Con esto se cumplió nuestro objetivo de producción, que consiste, en asegurar la calidad de nuestros productos.

Ventas. - En comparación al año anterior, se registró una disminución en ventas del 37%. Para poder producir y comercializar productos farmacéuticos es necesario obtener el Certificado de Buenas Prácticas de Manufactura que emite la Agencia Nacional de Regulación, Control y Vigilancia Sanitaria ARCSA.

El 30 de diciembre del año 2017 expiro el certificado de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), el cual fue renovado el 05 de junio del 2018. Durante el tiempo que duro la renovación del certificado de BPM, Jarquifar Cia Ltda no podía realizar ventas de ningún producto. Es decir, Jarquifar Cia Ltda dejo de vender desde el 01 de enero del 2018 hasta el 04 de junio del 2018, tiempo que duro la renovación del certificado de BPM emitido por el ARCSA., consecuentemente la productividad y las ventas se paralizaron, y como resultado la pérdida del periodo.

Recuperación de Cartera. - Este año hubo problemas en la recuperación de cartera por las siguientes razones:

- Abuso de confianza de ciertos vendedores quienes cobraban a los clientes y el dinero no entregaban a la empresa.
- Rotación de vendedores, hecho que fue aprovechado por los clientes para alargar su plazo otorgado.
- Quiebra de algunos clientes.

Estos hechos han afectado la liquidez de la empresa en algunos meses del año 2017, lo cual no ha permitido cumplir con el objetivo de reducir la cartera vencida.

2.- Factores Internos

Falta de compromiso de los Supervisión en Ventas para el control de recuperación de cartera, en ocasiones sus acciones no coincidían con las estrategias establecidas por Gerencia, para recuperación de cartera.

3.- Factores Externos

El gran número de competidores en el mercado, quienes ofrecen promociones difíciles de alcanzar para nuestra empresa, ha dificultado nuestro incremento en ventas. Sin embargo, por la calidad de nuestros productos y fidelidad de algunos clientes hemos podido mantener nuestras ventas.

4.- Financiamiento de la Empresa

La empresa se ha financiado en el 2018 con capital propio, tarjeta de crédito y préstamos de accionistas. En otras palabras, el financiamiento que la empresa tuvo en el 2018 fue en parte por el dinero generado en sus operaciones, otra parte por préstamos de bancos y el resto de financiamiento por accionistas.

En este informe he tratado de sintetizar los sucesos más relevantes de la gestión de la administración en el ejercicio económico del 2018. Esperando haber satisfecho sus necesidades de información, agradezco por la confianza otorgada.

Atentamente;



Florencio Mauricio Jara Arévalo
CC: 0301069944
Gerente General