



Cuenca, 29 de marzo del 2018

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA
JARQUIFAR CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2016**

Señores
Junta de Socios de Jarquifar Cia Ltda
Ciudad. -

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mí calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la gestión realizada por la administración durante el ejercicio económico del 2017.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017

Producción.- Se han mejorado los procedimientos en el proceso de producción, respecto al personal de producción en su mayoría se ha mantenido, lo que asegura la especialización de cada trabajador en las funciones delegadas. Con esto se cumplió nuestro objetivo de producción, que consiste, en asegurar la calidad de nuestros productos.

Ventas.- En comparación al año anterior, se registró un incremento en ventas del 24%. También se ha hecho trato con clientes mayoristas, lo cual representa un ahorro en los gastos de comercialización de la empresa. Respecto al personal existió una rotación significativa, pero los vendedores que se mantuvieron son los que cumplen o se acercan frecuentemente al presupuesto de ventas. Con esto se cumplió nuestro objetivo de ventas, que consistía, en incrementar el 5% de ventas respecto al año anterior.

Recuperación de Cartera.- Este año hubo problemas en la recuperación de cartera por las siguientes razones:

- Abuso de confianza de ciertos vendedores quienes cobraban a los clientes y el dinero no entregaban a la empresa.
- Rotación de vendedores, hecho que fue aprovechado por los clientes para alargar su plazo otorgado.
- Quiebra de algunos clientes.



Estos hechos han afectado la liquidez de la empresa en algunos meses del año 2017, lo cual no ha permitido cumplir con el objetivo de reducir la cartera vencida.

2.- Factores Internos

El cambio de personal de Supervisión en Ventas dificultaron el desarrollo de las actividades operativas de la empresa, ya que el nuevo personal contratado le tomo tiempo en conocer y comprender las políticas, procedimientos y estrategias establecidas por Gerencia.

3.- Factores Externos

La disminución del IVA del 12% al 14% disminuyo el gasto de la empresa. Promociones ofertadas por la competencia, también provoco que no incrementemos nuestros clientes. El impulso del Gobierno Nacional a que se recete medicamentos genéricos, también tuvo un impacto negativo en nuestras ventas.

4.- Financiamiento de la Empresa

La empresa se ha financiado en el 2017 con capital propio, prestamos financieros y préstamos de accionistas. En otras palabras, el financiamiento que la empresa tuvo en el 2017 fue en parte por el dinero generado en sus operaciones, otra parte por préstamos de bancos y el resto de financiamiento por accionistas.

En este informe he tratado de sintetizar los sucesos más relevantes de la gestión de la administración en el ejercicio económico del 2017. Esperando haber satisfecho sus necesidades de información, agradezco por la confianza otorgada.

Atentamente;

Florencio Mauricio Jara Arévalo
CC: 0301069944
Gerente General