

INFORME DE GERENCIA DE IMPORTACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, EJERCICIO FISCAL 2011

Imdiscemco Cía. Ltda. es una empresa dedicada a la comercialización de materiales para la construcción con seis años en el mercado nacional. Durante el año 2011 las ventas decrecieron en un 21% con relación al año 2010 siendo las principales razones la gran cantidad de oferta y sobre todo aquella informal que no demanda gastos ingentes en cuanto a producción, ventas y administración que se refleja en la disminución en los precios de venta.

Durante el año 2011 la empresa sufrió de una recesión en el aspecto financiero debido especialmente a la competencia y a los precios de mercado. Ello motivó que las decisiones gerenciales se centren en la reorganización y reingeniería de procesos de los diferentes departamentos de la empresa, lo cual implicó reducción en el personal y unificación de funciones. Muy a pesar de la toma de estas decisiones la empresa no ha logrado cumplir con las metas y objetivos trazados en sus políticas de comercialización y administrativas.

Los Estados Financieros reflejan una pérdida US\$ 42.627,40 que no justifica la inversión ni el desembolso de los gastos generados en el año convirtiéndose por lo tanto en un negocio que no está en marcha.

La gestión gerencial se han encaminado especialmente a realizar los estudios necesarios para crear y fomentar políticas agresivas de ventas que permitan alcanzar niveles óptimos de ingresos que originen utilidades suficientes que conlleve a obtener una rentabilidad neta de por lo menos el 5%, pero la competencia desleal origina que la gestión administrativa a nivel gerencial no tenga sus frutos requeridos y que toda acción se halla convertido en nula.

La gestión gerencial se encaminó a obtener:

- Utilidades razonables con un margen de rentabilidad neta superior a la tasa activo del banco.
- Un plan de ventas, margen bruto y gastos de operación
- Obtener mayor rentabilidad con lo que tiene la empresa, es decir, Inventarios, Clientes, Capital proveniente de bancos y otras fuentes
- Maximización de recursos

RAZONES SIMPLES

Las cuentas por cobrar representan el 18% de las ventas, más aún si un gran porcentaje de ello se refiere a empresas relacionadas, por lo tanto la concentración de los recursos del activo corriente se refleja en su mayoría en la cartera.

El Activo Corriente se descompone en:

- Efectivo y equivalentes en efectivo 7,57%
- Clientes 76,55%
- Inventarios 15,88%

La posición financiera de la empresa es aceptable porque los activos corrientes cubren a los pasivos corrientes produciendo un superávit de US\$ 71,000 que es cubierto por el Activo Corriente (Cartera). Pero el análisis de cartera implica un alto porcentaje en cuentas relacionadas que no se ha liquidado y que corresponden a cruces de cuentas con consumos de los accionistas.

La Gerencia General en el año 2011 se centró en buscar las alternativas y la búsqueda de soluciones para corregir estos desequilibrios que han originado un posición financiera débil.

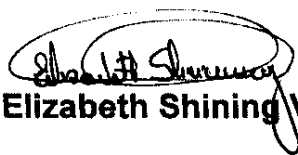
En lo que respecta a las juntas ordinarias de sesiones, éstas se han celebrado con normalidad y de acuerdo a lo estipulado en las actas que descansan en la secretaría de la empresa.

Atestado
 (Firma). Por
 el Gerente

Las funciones encomendadas a Gerencia General se han desarrollado dentro de las estipulaciones señaladas en el acta de constitución y en cumplimiento con el reglamento interno de la entidad.

La empresa en el año 2011 no presentó proceso de implementación de normas NIIF por constituirse un negocio que no está en marcha. La liquidación de la compañía resulta ser inevitable y en Junta General se tomó la decisión de liquidar la empresa y cesar con las operaciones comerciales de la compañía.

Espero que el informe presentado permita a los socios tener una visión amplia y real de la empresa y a coadyuvar la toma de las mejores decisiones.



Elizabeth Shining Vega

Gerente General de Imdiscemco Cia. Ltda.



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑIAS
INTENDENCIA DE CUECA

Angela Mora Dueñas