

**INFORME DEL DIRECTORIO A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
LA EMPRESA INDUSTRIAS DE MINERALES LA COLINA INDUCOLINA CÍA.
LTDA.**

Cuenca, 17 de julio del 2017

Señores

**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
INDUCOLINA CÍA. LTDA.**

Ciudad. –

Dando cumplimiento a lo que dispone el Estatuto Social de nuestra Empresa como en la Ley de Compañías establecido en el numeral 4 del artículo 263 me dirijo a ustedes, Señores Socios, en mi calidad de Gerente General de INDUSTRIAS DE MINERALES LA COLINA INDUCOLINA CÍA. LTDA., poner a vuestra consideración el informe de actividades desarrolladas y los resultados de la compañía realizadas durante el ejercicio económico del año 2016, para lo cual adjunto el estado de situación financiera y el estado de pérdidas y ganancias al 31 de Diciembre del 2016.

Dejando constancia que con fecha 19 de junio del 2016 en la Junta General Extraordinaria y Universal de Socios se me eligió como Gerente General de la compañía y con fecha 25 de Julio del 2016 se realizó la razón de inscripción en el Registro Mercantil del Cantón Cuenca.

**RESULTADOS ADMINISTRATIVOS Y ECONOMICOS EJERCICIO
ECONOMICO 2016**

En la parte operativa y administrativa, el directorio siempre preocupado de la eficiencia en el cumplimiento de nuestros objetivos ha mantenido un seguimiento diario de las labores y cumplimiento eficiente de los trabajadores que pertenecen a nuestra empresa hasta alcanzar las metas trazadas.

Los movimientos de las cuentas del Activo, Pasivo y Resultado, reflejan razonablemente la Situación Financiera de la Empresa.

Estamos cumpliendo nuestras obligaciones tributarias con el Servicio de Rentas Internas, como son las declaraciones mensuales de IVA y Retenciones en la Fuente, declaración del Impuesto a la Renta; las obligaciones patronales con el Instituto de Seguridad Social, y el cumplimiento con la Superintendencia de Compañías.

En el año 2016 la empresa alcanzo los \$4.466.378,85 por ingresos de ventas, lo cual le representa un crecimiento del 5.16% en comparación con el año inmediato anterior, no cumpliendo con nuestro presupuesto que estaba previsto de \$5.000.000,00 debido a la

incorporación de manual de crédito y cobranzas donde se realiza un análisis más exhaustivo para otorgar crédito a nuevos clientes.

En lo que si nos hemos enfocado es en mejorar nuestro margen bruto en ventas cuyo indicador para el año 2016 para generar un dólar de ingreso por venta hemos invertido en costos \$0.7224 centavos de dólar en comparación con el 2015 que por cada dólar vendido nuestro costo era de \$0.7412 centavos de dólar, con el objetivo para el 2017 seguir mejorando este indicador.

Procedo adjuntar el análisis de ratios del 2016 en comparación con el 2015 y 2014

LIQUIDEZ		2014	2015	2016
Liquidez Corriente		2.50	1.80	1.84
Prueba Acida		1.79	1.28	1.24
ENDEUDAMIENTO	Y	2014	2015	2016
APALANCAMIENTO				
Pasivo / Patrimonio		157%	125%	100%
Pasivo / Activo		61%	56%	50%
Patrimonio / Activo		39%	44%	50%
Endeudamiento de Corto Plazo		58%	81%	75%
Apalancamiento		302%	264%	235%
RENTABILIDAD		2014	2015	2016
Utilidad Neta / Ventas		5%	4%	6%
Utilidad Neta / Patrimonio ROE		18%	19%	22%
Utilidad Neta / Activo ROA		7%	9%	11%
Utilidad Operacional / Activos		11%	13%	17%

Para el año 2016 tenemos menor apalancamiento y mayor rentabilidad en especial la operacional / activo total

INDICADORES DE ACTIVIDAD

INDICADOR	AÑOS		
	2014	2015	2016
PERIODO DE COBRO	55	73	71
INVENTARIOS (DIAS)	55	47	65
PERIODE DE PAGO	67	54	61
PERIODO MEDIO DE MADURACIÓN	44	66	75

Existe un mayor promedio de maduración existiendo una oportunidad de mejora en especial por existencias.

Como conclusiones podemos obtener:

- El índice contable de liquidez es el adecuado, por lo que la caja ha mejorado sustancialmente.
- Existe un crecimiento en las ventas con un mayor crecimiento en la rentabilidad.
- Incremento en el ciclo de caja por los inventarios existiendo oportunidad de mejorar considerando que al término del ejercicio económico por el inicio del ciclo de lluvias como empresa es necesario almacenar materia prima para las ventas de los meses de Enero – Febrero – Marzo – Abril del 2017.
- Fuerte disminución de préstamos de largo plazo, pero con incremento de saldos en tesorería.
- Disminución del costo financiero.

Para el año 2017 se va a gestionar en los siguientes puntos:

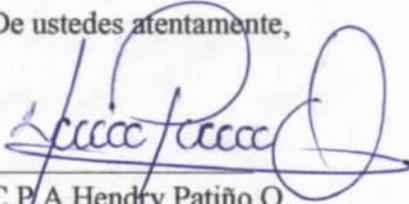
- Gestionar el manejo de los inventarios.
- Realizar inversiones en equipos que generen mayor rotación de inventarios / productividad.
- Utilizar fondos propios para descuentos en pronto pago o precios de oportunidad de materia prima.

Así mismo se ha revisado detenidamente los Estados Financieros, encontrándose técnica y legalmente elaborados de conformidad a los principios de contabilidad generalmente aceptados.

En definitiva todas las resoluciones emanadas del directorio y asambleas de socios han sido cumplidas oportunamente en forma diligente. Estoy seguro que actualmente nos encontramos encaminados a cumplir oportunamente con nuestras obligaciones y competir con eficiencia en nuestro sector productivo de la fabricación de minerales ancestrales más amigables con el medio ambiente y fertilizantes semi ecológicos de alta calidad.

Agradecemos a los accionistas por el apoyo brindado por su valiosa colaboración y me permito solicitar que los informes financieros presentados sean aprobados en vista que reflejan la realidad de la empresa y han sido elaborados correctamente.

De ustedes atentamente,



C.P.A Hendry Patiño O.
Gerente General