

INFORME DE GERENCIA DE DISTRIBUIDORA POSSO&CUEVA CIA.LTDA. **SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2014**

A los señores socios, en mi calidad de Gerente de la Empresa y cumpliendo con el estatuto social y la Ley de Compañías, pongo a consideración el informe al ejercicio 2014.

En el análisis aplicado en las cifras de los Estados Financieros del año 2014 encontramos las siguientes partidas que considero son de mayor relevancia.

Cartera: La cuenta tiene un saldo de \$217503.65 que representa en su mayor parte a la venta por época navideña, con vencimiento promedio de diez días.

Inventario: El valor del inventario ha sufrido un incremento con respecto a años anteriores, la razón de este hecho es debido al incremento en la ventas lo que exige un mayor volumen es inventarios.

Vehículos: La empresa vendió todos los vehículos que poseía por considerar que es más rentable contratar el servicio de transporte de la mercadería, para la entrega a nuestros clientes.

Socios: La deuda que manteníamos con los socios fue cancelada en su mayoría.

Ventas: Esta partida se incrementó con respecto al año anterior debido a que pasamos a ser distribuidores de la provincia del Azuay, Cañar y parte de Morona Santiago, mientras que el año anterior teníamos parte del Azuay y Cañar únicamente, otra razón también fue la captación de nuevos clientes para poder alcanzar los objetivos propuestos por la empresa.

Costos y Gastos: Los costos y gastos se incrementaron sustancialmente con respecto al periodo anterior, más dicho incremento fue mayor al incremento de ventas porcentualmente, esto hecho es debido a que estamos incurriendo en ventas de cobertura, lo que implica que se triplique la fuerza de ventas así como la de logística.

A continuación me permito resumir el balance de resultados:

RESULTADOS		
	Año 2013	Año 2014
Ingresos	\$ 6,008,704.60	\$ 6789602.79
Costo de ventas	\$ 5,411,011.10	\$ 5360755
Utilidad Bruta	\$ 597,693.50	1428847.79
Gastos operacionales	\$ 511,876.13	\$ 1364819.22
Gastos Financieros	\$ 23,491.92	\$ 14898.33
Otros ingresos/gastos	\$ 679.93	\$ -37298.49
Utilidad del periodo	\$ 63,005.38	11,831.75

Puedo indicar el costo de ventas del Ejercicio 2014 representa el 78.96% de las ventas, los gastos totales representa el 19.77%, obteniendo una utilidad del 0.17%, mientras que el año anterior alcanzó un 1.05%; la disminución de las utilidades se debe al incremento de personal, readecuación y mantenimiento del edificio, dichos cambios eran necesarios para afrontar la reestructuración de la que fuimos objeto, al asumir una venta de mayor cobertura cubriendo la provincia del Azuay, Cañar y parte de Morona Santiago, al ser un año de cambios los resultados fueron afectados, según proyecciones el año 2015 nos recuperaremos.

Al terminar esta exposición quiero aprovechar la oportunidad para agradecer a los ejecutivos y al personal en general de la empresa que colaboraron en forma eficiente durante el ejercicio objeto de este informe; considerando además que en este periodo el capital humano ha mantenido los sueldos por encima del sueldo promedio del Austro.

Sin más por el momento, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración con respecto al análisis efectuado.

Cuenca, 30 de enero del 2015

Atentamente,



Ing. Patricio Posso Flores
GERENTE