



INFORME ANUAL DE GESTIÓN

ALCAZAR HOLD S.A.

EJERCICIO ECONOMICO 2015

En cumplimiento a los Estatutos de la Empresa y de conformidad con las disposiciones legales vigentes, la Gerencia General de AlcazarHold S.A. pone en consideración de la Junta General de Accionistas, el informe anual de resultados obtenidos en el ejercicio correspondiente al año 2015.

1. Análisis Estado de Pérdidas y Ganancias

1.1 Ingresos

El total de ingresos para la empresa fue de **USD 842.284.15**, un incremento del 60.07% en relación a los ingresos del año anterior, que fueron de **USD 526.183.45**. El aumento se debe principalmente a los valores registrados en la cuenta "Dividendos Años Anteriores", en la cual se han considerado los dividendos recibidos en Acciones desde el año 2011, mismos que fueron omitidos de contabilización cuando correspondía, debido a la falta de notificación por parte de las Compañías relacionadas.

1.2 Egresos

El total de Egresos fue de **USD 63.524.31**, un incremento del 85.12% con respecto al rubro del año anterior, de **USD 34.315.35**. Éste hecho se debe al aumento del 144% en sueldos y salarios, lo mismo que conlleva al aumento de todos los beneficios sociales.

1.2.1 Gastos Administrativos

Los gastos administrativos fueron de **USD 43.833.51** un incremento del 141.02% en relación a la cifra del año pasado, **USD 18.186.53**.

1.2.2 Gastos Operativos

Los gastos operativos ascendieron a **USD 19.690.80**, un incremento del 23% en relación año 2014, en el que se registró un valor de **USD 16.008.82**. El motivo del incremento fue, principalmente, el aumento en el pago de Contribuciones a la Superintendencia de Compañías, valor que está condicionado por el monto de Activos de la Empresa.

1.3 Utilidad

La Utilidad del ejercicio asciende a **USD 778.759.84**, un 58.33% superior a la utilidad del año anterior, que fue de **USD 491.868.10**.

2. Análisis Balance General

2.1 Activos

El total de activos es de **USD 19'300.154.69**, en comparación a **USD 3'387.575.27** del año precedente.

ALCÁZAR HOLD S.A.

Siendo una Holding, la cuenta más relevante del Activo es Acciones y Participaciones, con un valor de **USD 18'982.588.94**, misma que se desglosa en el siguiente cuadro:

CUADRO N°1

	2014	2015	VAR
ACCIONES Y PARTICIPACIONES			
IMPORTADORA TOMBAMBA	1.400.853,00	1.898.506,78	36%
TOYOCOSTA	85.178,00	85.178,00	0%
LIBRICUENCA S.A.	34.500,00	34.500,00	0%
ANDUJAR S.A.	4.030,00	18.556,00	360%
CONTINENTAL TIRE ANDINA	58.337,00	112.287,00	92%
HOTEL HILTON COLON	110.654,00	110.654,00	0%
EMPRESA HOTELERA CUENCA	20.200,00	20.200,00	0%
ALCAZAR MANAGEMENT	196.078,00	196.077,00	0%
IMPRITSA S.A.	274.798,00	320.328,28	17%
PREDIAL COLOMBIA	55.370,00	55.370,00	0%
JOYERIA GUILLERMO VAZQUEZ	165.627,00	178.930,01	8%
CASAS Y PREDIOS	4.442,00	0,00	-100%
VAZPRO	125,00	11.449.399,92	100%
ECUANECOPA	343.785,00	3.372.598,87	881%
VAZGAS	2,00	3,00	50%
AGHARTSA	117.064,00	117.064,00	0%
PARKCUENCA	15.898,00	14.308,00	-10%
RNT RENTING S.A	9.228,00	9.228,00	0%
PLASTIAZUAY	4.371,48	4.371,48	0%
VAZPREDIAL	95,00	95,00	0%
ADMINISTRADORA DE BIENES ADVAZ	500,00	4.581,00	816%
VAZSEGUROS S.A.	0,00	327.494,97	100%
VPP ACCIONES Y PARTICIPACIONES			
LIBRICUENCA S.A.	11.456,02	-1.171,93	-110%
ALCAZAR MANAGEMENT	186.555,30	186.554,10	0%
AGHARTSA	201.209,08	169.102,82	-16%
ADMINISTRADORA DE BIENES ADVAZ	23.528,50	413,89	0%
FIDEICOMISOS			
FIDEICOMISO SARAMA	0,00	412.500,00	100%
	3.323.884,38	19.097.130,19	470%

El aumento ha sido significativo, debido a que en el mes de Julio 2015, se procedió a adquirir nuevas acciones y participaciones en las Compañías: Importadora Tomebamba S.A., Joyería Guillermo Vázquez S.A., Ecuanecon S.A., Vazpro S.A. y Vazseguros S.A.

2.2 Pasivos

El monto total del Pasivo es de **USD 16'083.041.88** en comparación a **USD 949.222.29**, del año 2014. La cuenta más alta es la cuenta por pagar "Rocio Vázquez", por **USD 15'164.031.52**, misma que se mantiene por la deuda en la adquisición de las Acciones detalladas en el cuadro 1, justificada con un Pagaré a la Orden. Otra cuenta significativa es la de "Utilidades por Pagar Accionistas", por **USD 893.671,33**.

2.3 Patrimonio

La cuenta de Patrimonio a fines del 2015 asciende a **USD 3'217.112.81**, en comparación a **USD 2'438.353.96** del año precedente. La diferencia está dada por la inclusión de las utilidades del año 2014 en la cuenta RESERVA FACULTATIVA.

3. Análisis de Resultados

Encontramos que los resultados del presente ejercicio han superado al año anterior, ello se debe principalmente al reconocimiento de los ingresos de años anteriores no registrados; sin embargo, debido a la situación económica actual, consideramos que el año venidero debemos ser más prolijos en el manejo de las acciones y participaciones, a fin de no tener una baja considerable en nuestros ingresos.

4. Destino de Utilidades

La propuesta de la Gerencia es que las utilidades del presente ejercicio se destinen a la cuenta "Reserva Facultativa", hasta nueva decisión por parte de la Junta General de Accionistas.

5. Propiedad Intelectual

De acuerdo con la ley debemos informar que durante el año 2015 la compañía ha dado cumplimiento a todas las normas de propiedad intelectual vigentes.

Finalmente, señores accionistas, es nuestro deber expresarles nuestra gratitud por el apoyo permanente que siempre hemos recibido de su parte y agradecerles muy especialmente por acompañarnos en esta Junta General


DANIELA RAMOS VAZQUEZ

GERENTE GENERAL