



Sclavo



FARMAYALA S. A.

ECUADOR

Guayaquil, Abril 29 de 1999

Señores
Accionistas de la Compañía
FARMAYALA S.A.
Ciudad.-

Cúmpleme de acuerdo a los Estatutos de la Compañía, y en mi calidad de Gerente General, presentar a ustedes el informe de mi gestión administrativa durante el ejercicio 1998.

ASPECTO ESTRATÉGICO DE VENTAS

Durante 1998 la Compañía ha invertido S/117'000.000 en la preparación de carpetas y obtención de los Registros Sanitarios. Como es de su conocimiento, nosotros ya habíamos previsto el desarrollo de la línea nacional con la cual ya contábamos con un portafolio de 33 marcas nuestras, entre ellas la marca de fabricación Italfarma, marca con la cual competiría nuestra nueva línea.

A Diciembre de 1998 ya habían sido aprobados los Registros Sanitarios de:

- Línea Amoxital 1,5g – 3g – cápsulas 500 mg (Amoxicilina)
- C-Sa 500 mg (Vitamina C)
- Línea Ceftal 1,5g – 3g – 500 mg cápsulas (Cefalexina)
- Ciprodin 500mg (Ciprofloxacina)
- Dolostop 50mg (Diclofenac Sódico)
- Drenaflen 1,5g – 3g Forte suspensión (Acetilsisteina)
- Emogen jarabe (Multivitaminas + Minerales)
- Italbenzol 20mg suspensión – 200 y 400 mg tabletas masticables (Albendazol)
- Italnidazol 250 y 500 mg (Secnidazol)
- Nifuryl suspensión
- Novencil 1,5g – 3g – cápsulas 500mg – tabletas 1g (Ampicilina)
- Vitaneurol tabletas – jarabe (Complejo B)

Toda esta línea ha requerido mucha atención prioritaria y es una línea completamente nueva al desarrollo de especialidades. Existe en proceso 22 Registros Sanitarios más que confiamos serán otorgados en 1999.

...2...



Sclavo



MENARINI INTERNATIONAL

FARMAYALA S. A.

ECUADOR

Nuestra relación con las Representantes Zambon, Sclavo, Chiron de Italia ha sido cordial, sin existir cambios significativos en desarrollo de nuevos productos.

Menarini, en su plan comercial ha programado para 1999 el lanzamiento de Menaven, Altiazem, Altiazem RR, Monocinque, Metforal; y posiblemente para finales de 1999 o inicios del 2000 el producto Rilaten. Todos estos productos ya han sido aprobados su Registro Sanitario ante el Ministerio de Salud.

Si bien es cierto nuestra estrategia competitiva ha sido el mercado privado con la creación de la nueva línea, cuyos productos pertenecen al cuadro nacional básico de medicamentos fue necesario oficializar toda la lista de precios de los nuevos productos en el MICIP y se aprovechó para oficializar la lista de precios de los productos tradicionales.

Por último 1999 se perfila como un año muy interesante. La línea Italfarma, línea que estimamos incrementará nuestras ventas.

ASPECTO FINANCIERO

Se nota en los Balances un incremento significativo del inventario. Existen dos razones para justificar este incremento:

La primera es que en Zambon Group toda la línea de sobres de Zambon pasará de Vicenza a Cadempino, y en este desmontaje no producirán desde Enero de 1999 hasta Septiembre del mismo año. Por esta razón Italia nos despachó todo el stock requerido por nosotros para 1999 con crédito a un año plazo. Si bien es cierto nuestra deuda con el exterior no es exigible inmediatamente nos causó un impacto muy fuerte a nuestro Capital de Trabajo, producto de los pagos arancelarios al momento de desaduanizar la mercadería (9% del valor CIF).

La segunda razón del incremento del inventario, adicionalmente a materias primas y muestras médicas, se debe a la nueva línea Italfarma cuyo lanzamiento se realizará en Enero 1999, y que fue necesario desde mediados de 1998 surtirnos de materia prima para preparar productos terminados para su colocación y muestras médicas para su publicidad.

En los rubros Activo Fijo solamente se podría establecer dos compras importantes, un Chevrolet Vitara 1999 comprado al contado para el Gerente de Sistemas y un Montacarga Nissan para los movimientos de los pallets en la Compañía.

...3...



Sclavo



FARMAYALA S. A.
ECUADOR

Con relación a nuestro Capital de Trabajo puede notarse que se ha visto incrementado en más de S/1.500'000.000 de sucres durante 1998. Adicionalmente se notará con respecto a las cuentas patrimoniales que en la actualidad el Patrimonio se establece en 1.766'000.000 de sucres, pero existe en el Pasivo a Corto Plazo una Cuenta por Pagar por S/2.000'000.000 que ha sido aportado en las proporciones de los accionistas y que no genera intereses y que estará lista de acreditar a sus criterios previos para ser capitalizada y oficializada en la próxima reunión de Junta de Accionistas. El Patrimonio se establece en S/3.769'000.000 de sucres. Igualmente persiste la iniciativa de incrementar el 1999 S/3.000 millones más de Fondos Frescos.

Por último debo a ustedes presentar el incremento de las ventas en un 41,14% con respecto a 1997, derivado este incremento en un 60% vía precio y un 40% vía unidades. Como he expresado antes no existieron lanzamientos significativos durante 1998.

Por último el Estado de Pérdidas y Ganancias al 31 de Diciembre de 1998 presenta una Utilidad antes de Participación a Trabajadores de S/15'051.677, estableciendo una Utilidad a su disponibilidad de S/12'793.925; la misma que permito sugerir sea acreditada en Reserva Facultativa para impulsar su crecimiento.

De los señores Accionistas,

Muy atentamente,

Mario Rafael Ayala Lozada
Gerente General

