

INFORME DE GERENCIA AÑO 2015

Se recibe la Gerencia de Consultoracav en junio de 2015, tras la renuncia del Ing. Gonzalo Clavijo Campos, en dicho momento se hallaban abiertos los contratos:

- Estudio de Impacto Ambiental de Agua Potable de Puerto Quito con GADM de Puerto Quito (desde agosto 2013)
- Estudio de Gestión Integral de Desechos Sólidos de Puerto Quito con GADM de Puerto Quito (desde agosto 2013)
- Cicloruta Cuenca-Azogues-Biblián con el MTOP Dirección Provincial Azuay (desde oct 2014)
- Estudios para las vías Cumbe-Banguir y Progreso-Corraleja-Susudel en asociación con Acotecnic (desde marzo 2013)
- Auditoría Ambiental al Tamuga (desde noviembre 2014) con SENAGUA DH Santiago
- Estudios para implantación de Nueva Planta de Beneficio Animal y Nueva Plaza de Ganado de Cuenca (arrancado junio de 2015) con EMURPLAG EP
- Estudios para ampliación y mejoramiento de sistemas de agua potable de Celex y Principal, del cantón Chordeleg (arrancado abril de 2015) con GADM de Chordeleg.

Una vez asumida la Gerencia se suscribieron nuevos contratos:

a) Como Consultoracav:

- Auditoría Ambiental Mazar –Dudas con CELEC EP Hidroazogues (agosto 2015)
- Estudios de Impacto Ambiental para el Proyecto Pacalori con la Universidad de Cuenca (agosto 2015)

b) En Asociación con HDH Consultores:

- Diseños de Ingeniería del Complejo Administrativo Sede de CELEC EP Hidropaute (sept 2015)

En noviembre de 2015 renuncia a la Presidencia la Ing Miriam Clavijo Campos, no se tiene Presidente hasta la finalización del año. En reunión mantenida el año 2016 se designa al Ing. Gonzalo Clavijo Campos como nuevo presidente de Consultoracav.

ASPECTOS RELEVANTES:

1. La actual administración asume labores desde el 16 de junio de 2015.



2. Se realizó como medida inicial la reducción de gastos por cambio de oficina, la ubicación anterior significaba un egreso líquido de \$766,71 hasta agosto de 2015, cuando feneció el contrato, posteriormente la señora dueña de casa pidió un pago a ella de \$750 fuera de impuestos por 3 meses, lo que significaba un egreso líquido de \$912,75 pero su aspiración para renovar contrato era de un pago de \$1.000 líquidos a ella fuera de impuestos lo que significaría \$1.217 mensuales, valor inalcanzable para la empresa, la ubicación actual de la oficina implica un egreso líquido a la empresa de \$548 (\$450 líquidos a la propietaria).
3. Se ha realizado también la reducción de gastos por planes de celular, se gastaba mensualmente en celulares \$229,60 incluido IVA, se ha reducido a planes económicos que implican un gasto mensual de \$ 78,40 incluido IVA.
4. Se ha realizado la reducción de personal procediendo a despedir de manera intempestiva al siguiente personal:
 - o Srta. Olga Zúñiga quien se desempeñó como secretaria hasta final de noviembre de 2015
 - o Ing. Valeria Orellana quien se desempeñó como Ing Ambiental, hasta final de noviembre de 2015
 - o Sr. Julio Guamarriga que se desempeñó como Chofer hasta final de diciembre de 2015
5. No se renovó contrato con el Sr. Fabián Tigre, quién se desempeñaba como dibujante y cuyo contrato feneció el 31 de diciembre de 2015.
6. La Ing. Miriam Clavijo Campos presentó su renuncia voluntaria como empleada el 17 de noviembre de 2015.
7. Con lo indicado el rol de Consultoracav para el 2016, quedaba conformado por 5 personas:
 - Mario Vásquez, Gerente- Consultor
 - Gonzalo Clavijo, Consultor
 - Vladimir Masache, Ingeniero Civil
 - Wilson Sari, Dibujante
 - Cristina Reino, Secretaria – Contadora

El 04 de enero de 2016 el Ing. Gonzalo Clavijo Campos presentó su renuncia voluntaria como empleado, con lo que el rol actual se halla conformado por 4 personas, que se considera el mínimo con el que la empresa puede funcionar.

α

8. Posterior a asumir la gerencia no se facturó ningún valor adicional al rol por parte del Ing. Gonzalo Clavijo hasta la finalización del año, ante la escasez de recursos.
9. En cuanto a honorarios de los nuevos Gerente y Presidente no se facturó valores adicionales a lo constante en rol hasta la finalización de año.
10. Se adeuda dos sueldos (\$3.138,78) y la totalidad de las liquidaciones (\$9.885,90) a la Ing. Miriam Clavijo, así como a la Ing. Valeria Orellana, lo que asciende a un valor total de \$13.024,68
11. Se adeuda dos sueldos y la totalidad de la liquidación al Sr. Julio Guamarrigra por un valor de \$ 3.797,05
12. Se adeuda dos sueldos al Sr. Fabián Tigre por un valor de \$ 1.195,05
13. Se adeuda roles a quienes continúan laborando (incluyendo Gerente) desde octubre de 2015 por un valor de \$ 24.032,23
14. Se adeuda al Banco de Guayaquil un total de \$ 10.912,34 al mes de marzo 2016 por concepto de utilización de tarjeta de crédito misma que se usó para cancelar pagos al SRI, IESS, VAZ Seguros y Municipalidad de Cuenca
15. Se debió realizar la venta del vehículo D-MAX que era propiedad de la consultora para solventar en algo la falta de ingresos.
16. Se han priorizado los recursos para cancelar SRI e IESS y de ese modo poder estar habilitados y presentar las ofertas a las que hemos sido invitados en aras de conseguir nuevas fuentes de ingreso.

SOBRE LOS PROYECTOS ABIERTOS:

1. Los proyectos de Puerto Quito siguen abiertos hasta la actualidad (abril 2016), de parte de la Consultora se han agotado todos los esfuerzos, sin conseguir resultados positivos hasta el momento, significando permanentes erogaciones económicas para cubrir viajes requeridos e insalvables ante las reiterativas peticiones del GAD.

En el caso del agua potable amparados en reformas recientes realizadas a la Legislación ambiental se pudo realizar un Adendum al contrato y conseguir modificar el objeto del mismo obteniendo la aprobación del mismo en noviembre de 2015, no se consigue sin embargo el acta de recepción ni el pago final hasta la actualidad.



En el caso de los Desechos Sólidos, el GADM de Puerto Quito decidió arrancar la construcción del proyecto sin contar con el Estudio de Impacto Ambiental aprobado lo que ocasionó inconvenientes con la Autoridad Ambiental que derivaron en nuevos procesos que siguen en trámite hasta la actualidad.

2. La Cicloruta Cuenca – Azogues – Biblián se halla suspendida desde enero de 2015 a la espera de la suscripción de un contrato complementario, que cuenta al momento con todos los avales técnicos para su suscripción sin embargo debido a la escasez de recursos en las arcas fiscales no se ha concretado.
3. Estudios para las vías Cumbe – Banguir y Progreso-Corraleja, se obtuvieron todas las aprobaciones y se tiene lista el acta de recepción, sin embargo no ha sido factible aún conseguir la Garantía del 5% durante 5 años debido al monto, ello ha impedido cerrar este proyecto.
4. Auditoría Ambiental Tamuga se halla cerrada a la fecha, se debieron descontar de la planilla de liquidación valores por la no realización de monitoreos, sin embargo no se ha recibido aún la liquidación económica.
5. Estudios para implantación de Nueva Planta de Beneficio Animal y Nueva Plaza de Ganado de Cuenca (arrancado junio de 2015), tras haber presentado los informes de Primera Fase en dos ocasiones, la Entidad mantuvo y aumentó las observaciones a dichos documentos, mismas que no pudieron ser salvadas por el equipo técnico encargado del proyecto, se comunicó de manera oficial a la Consultora a finales del año 2015 que de no llegar a una Terminación por Mutuo Acuerdo se procedería con la Terminación Unilateral por parte de EMURPLAG, ante ello la Consultora se vio obligada a aceptar la terminación por mutuo acuerdo, debiendo Gerencia asumir personalmente las observaciones no absueltas, llegando a un acuerdo final en marzo de 2016. El planillaje será del 40% del monto contractual, valor igual al anticipo recibido, por lo que la consultora deberá retornar dinero por concepto de la retención de Impuesto a la Renta. Al momento se espera la suscripción del Acta de Terminación por Mutuo Acuerdo.
6. Estudios para ampliación y mejoramiento de sistemas de agua potable de Celed y Principal, del cantón Chordeleg (arrancado abril de 2015) con GADM de Chordeleg se cerró en noviembre de 2015, sin embargo de ello se tuvieron que acoger observaciones adicionales realizadas por el Banco Interamericano de Desarrollo hasta abril de 2016, entidad que financió los estudios.
7. Auditoría Ambiental Mazar –Dudas con CELEC EP Hidroazogues (agosto 2015) consta de dos etapas, la primera ha sido aprobada y la segunda y

final se halla en proceso de realización de observaciones, se ha desarrollado sin inconveniente.

8. Estudios de Impacto Ambiental para el Proyecto Pacalori con Universidad de Cuenca (ago 2015), el contrato no contaba con anticipo, sin embargo tenía un primer pago del 70% del monto contractual, tras haber presentado el Informe de Primera Fase y tener la correspondiente aprobación se presentó la factura misma que fue devuelta en dos ocasiones hasta que finalmente se indicó que el pago quedaría para el año 2016, sin que se concrete el mismo hasta el momento, durante este año se han mantenido reuniones con el Rector de la Universidad de Cuenca y cruzado las comunicaciones pertinentes sin conseguir el pago debido a la falta de recursos en arcas fiscales.
9. Diseños de Ingeniería del Complejo Administrativo Sede de CELEC EP (sept 2015), se halla en su fase final, la Consultora ha cobrado participaciones por movilizaciones, impresiones y administración, todos los profesionales que desarrollan los diferentes componentes se hallan subcontratados directamente por la Asociación Consultora, la liquidación económica para la utilidad que pueda percibir la Consultora se realizará al final del proyecto.

RESULTADO ECONÓMICO:

Se cierra el año con una pérdida neta de \$ 34.264,04, los detalles son los adjuntos entregados por la Sra. Contadora Catalina Cuesta, éste resultado negativo no es exclusivamente imputable al año anterior, sino que dentro de él influyeron, entre otras cosas:

- Repartición de utilidades en años anteriores que no permitieron fortalecer a la empresa
- Gastos permanentes por movilización, reproducciones y sueldos de personal en ejecución de proyectos abiertos por tiempos muy superiores a los programados originalmente, como es el caso de los proyectos de Puerto Quito, sólo en el año 2015 se debió gastar en por lo menos cinco viajes a Quito-Puerto Quito invirtiendo al menos \$2000,00 considerando las movilizaciones aéreas para reuniones en Quito y terrestres hasta Puerto Quito, así como viáticos, lamentablemente no se consiguieron resultados favorables, debiendo en el caso de los desechos sólidos arrancar nuevos procesos que están implicando costos que no serán reconocidos por el GADM de Puerto Quito, cabe recalcar que existe el Informe Definitivo de Contraloría en relación al proceso que impone una multa a la consultora que equivale al pago final de la consultoría. Se han debido realizar inclusive viajes durante el presente año cuyos costos han sido cubiertos parcialmente por el Ing. Gonzalo Clavijo como apoyo a la consultora.

- Gastos en los proyectos para el Ministerio de Transporte y Obras Públicas, que demandan un tiempo bastante largo en revisiones y aprobaciones, lo que implica reiteradas reuniones, visitas al MTOP, movilizaciones al área de proyecto y reproducciones, considerando el mejor de los casos que ha sido Paute-Matrama cuyo plazo original era de 4 meses y tomó alrededor de dos años para cerrarlo. La cicloruta Cuenca-Azogues-Biblián alcanza ya el año y medio abierta tenía un plazo original de 4 meses, el proyecto de Cumbe-Banguir alcanza los tres años abierto tenía un plazo original de 6 meses. No hay utilidad factible con las duraciones indicadas que no son para nada responsabilidad de la consultora.
- Inversión realizada para cumplir con varios rubros del contrato complementario de la Cicloruta Cuenca – Azogues – Biblián como lo son perforaciones, líneas geofísicas, diseños arquitectónicos para el puente del IESS.
- Gastos notariales, sueldos y movilización para preparación de ofertas que son parte fundamental de la gestión de la empresa para conseguir nuevas fuentes de ingreso y que lamentablemente han sido infructuosas, como ejemplo en el año 2015 se realizaron:
 - o GADM de Balsas para el Plan Maestro de agua potable y alcantarillado, habiendo también realizado movilizaciones previas para conocimiento de la zona.
 - o Agenda Estratégica para el Ministerio de Ambiente del Ecuador MAE
- Gastos en garantías por los proyectos abiertos por largo tiempo, teniendo durante el 2015 una implicación promedio mensual de \$ 450.
- Gastos en liquidación de personal que con las últimas reformas laborales se vieron incrementados los montos.
- Multas en liquidación de contratos:
 - o Paute – Matrama por un valor de \$3.742,12
 - o Cierres Técnicos con el MAE por un valor de \$ 8.369,57
- Falta de pagos por parte de nuestros contratantes como son los casos :
 - o GASEDU para Plan Nacional de Gestión Integral de Desechos Sólidos.
 - o Universidad de Cuenca, proyecto Pacalori
 - o ICA, EsIA de agua potable para El Coca, no se ha recibido pago final



o SENAGUA

PROYECCIÓN AÑO 2016

En lo que va del año 2016 se deben remarcar los siguientes aspectos:

- En Asociación con IDYC Cía. Ltda. se presentó una oferta para monitoreo de calidad de aire de la ciudad de Guayaquil por un monto de \$180.000,00 que resultó ganadora, al no tener nuestra empresa experiencia en el tema se conformó la Asociación con 20% de participación.
- Se esperan las invitaciones para participar en tres auditorías integrales para proyectos PROMADEC con el Banco de Desarrollo del Ecuador BP (ex Banco del Estado), los montos referenciales alcanzan a \$250.000.
- Se espera concretar con ACSAM el Estudio de Impacto Ambiental para la nueva planta de Tratamiento de Aguas Residuales de la ciudad de Cuenca

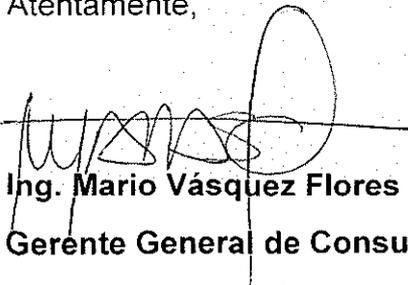
Con las reducciones en gasto corriente y el ingreso de nuevos proyectos, se espera solventar las obligaciones pendientes de la Empresa, considero que se han tomado las medidas pertinentes sin embargo de persistir la falta de ingresos nos veremos obligados a tomar más medidas, siendo la primera de ellas vender el único activo de valor importante que le resta a la Consultora como es el caso del vehículo Toyota.

Más allá de que sea reconocido o no por la Junta de Socios, personalmente considero que he puesto todo cuánto he podido para poder solventar la crisis económica incluyendo recursos personales que aún no pueden ser retornados ante la situación indicada, sumado a que he sacrificado mis honorarios y por tanto el bienestar de mi familia, todo lo indicado no podrá prolongarse indefinidamente por lo que como lo he hecho en ocasiones anteriores acudo a ustedes para que como socios de la Consultora se busque la mejor forma de solucionar los inconvenientes actuales.

Hasta aquí el informe de Gerencia del año 2015.

Cuenca, 04 de abril de 2016

Atentamente,



Ing. Mario Vásquez Flores
Gerente General de Consultoracav Cia. Ltda.

Ing. Mario Vásquez Flores
Consultoracav

7 de 7