MOTORALMOR CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2008

Sr. Presidente de la Honorable Junta General de Socios:
Srs. Socios:

En cumplimiento a lo que establecen los estatutos de la compañía y las Leyes vigentes, tengo a bien presentar a ustedes, mi informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2008.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

La situación económica general del país se presentó durante los primeros nueve meses del año brindando un ambiente de normalidad dentro de la cual nuestras actividades pudieron desarrollarse sin mayor contratiempo, aún a pesar de las diferentes medidas de carácter político que originaron obligadamente cambios en la situación laboral de muchas empresas sobre todo con las disposiciones de los mandatos constituyentes que obligaron a tomar medidas que no estaban previstas para este período.

Nuestras proyecciones se fueron materializando y las ventas se incrementaron en los niveles esperados, el nivel de confianza con nuestros clientes ha sido recíproco tanto para los créditos que se les ha concedido y su fiel cumplimiento del pago; así como, nuestra oportuna provisión de mercaderías de buena calidad que garantizan la inversión.

El incremento de las actividades ha originado a que la empresa tenga que contratar nuevos vendedores de planta así como personal operativo de apoyo en ventas para la clasificación y el despacho oportuno de los pedidos. Administrativamente se ha creado nuevos cargos con actividades especificas en lo relacionado con el manejo de los pedidos y ventas, diseño de imagen, control de cartera, manejo de inventarios, entre otros.

También se ha visto la necesidad de tomar en arriendo un lote de terreno en el mismo que se ha construido un galpón con la finalidad de utilizarlo como zona de descarga de los contenedores, para la verificación y clasificación previa de la mercadería y como bodega alterna de productos con poca rotación. En este predio se han ejecutado trabajos de relleno, compactación y fundición de pisos para facilitar las operaciones de las diferentes tareas que se deben ejecutar.

Los tres últimos meses del año fueron de incertidumbre por las posibles medidas económicas que iba a tomar el gobierno central, sobre todo en lo relacionado con las restricciones arancelarias que se podían aplicar sobre algunos productos importados, sin embargo nuestra actividad no disminuyó, situación que nos permitió alcanzar las metas que nos habíamos trazado a inicio del año 2008.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
29 ABR 2009

Víctor Barros Donton

SITUACION FINANCIERA.

1.- ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS.
(Expresado en miles de Dólares)

VENTAS NETAS	1.210,29	100%
COSTO DE VENTAS	814,94	67.3%
UTILIDAD BRUTA	395,35	32.7%
GASTOS OPERATIVOS	286,01	23.6%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	88,16	7,28%
GASTOS DE VENTAS	197,86	13,50%
UTILIDAD OPERATIVA	109,33	9.03%
INGRESOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	3,62	
INGRESOS NO OPERATIVOS	2,77	
GASTOS NO OPERATIVOS	6,39	
UTILIDAD ANTES DE IMPTS.Y PARTIC.	105,71	8,73%

Las Ventas Netas registradas durante el ejercicio económico del 2008 se incrementaron en el 290,94% con relación a las del año 2007, y estas corresponden en su mayoría a la venta de repuestos y accesorios de motocicletas que fueron importados desde el mercado Oriental, siendo la única actividad generadora de los ingresos de este período, las mismas que alcanzaron el $ 1.210.295,04
El Costo de Ventas llegó a los $ 814.943,48 y esta determinado por el Costo Directo de los repuestos y accesorios que se importaron y que ingresaron a los inventarios de acuerdo a los cuadros detallados y anexos de las liquidaciones de importaciones efectuadas en el año 2008 los mismos que acumulan a todos los valores incurridos en cada importación a excepción de los impuestos fiscales (que de acuerdo a lo que dispone la Ley de Régimen Tributario Interno, es considerado como Crédito Tributario y compensado con el IVA de nuestras ventas); y, por los Costos Indirectos operativos en los que se incurrió necesariamente para generar las ventas del período tales como: Los pagos efectuados por montajes de las partes y piezas importadas, los gastos de manipuleo y estibaje en bodega, lubricación y chequeo de piezas, mantenimiento de inventarios, bodegas y patios, entre otras. Costo que representa el 67,3% de las ventas netas. Generando una Utilidad Bruta de $ 395.351,56 es decir $ 261.126,84 mas que el resultado bruto obtenido en el año 2007; utilidad que tiene una participación del 32.7%. sobre las ventas netas.

Los Gastos Operativos acumulados en el periodo fueron de $ 286.015,53 dólares los mismos que representan el 23,63% de las ventas netas, habiéndose logrado disminuir este porcentaje de gastos con relación al año 2007 en 1,5 puntos lo que significa que se pudo aprovechar algunos gastos considerados como fijos en nuestra actividad. Dentro de los Gastos Operativos, los Gastos Administrativos ($ 88.157,48) ocupan el 7,28% frente a los 13,50% obtenidos en el 2007 y los Gastos de Ventas ($197.858,05) participan con el 16,34% comparados con el 11,72% del 2007; valores comparados su participación frente a las ventas netas; con lo cual, la empresa obtiene un Resultado

Operativo de $ 109.336,03 dólares en el año 2008 que representa el 9,03% de las ventas netas del período.

Por otro lado los registros contables presentan Ingresos y Gastos no Operativos por el valor de $ 3.620,60 que básicamente consisten en los intereses ganados por el manejo de las inversiones temporales (2.772,01 de ingresos no Operativos) y por los intereses y comisiones pagados a las instituciones financieras ($ 6.392,61 de gastos no Operativos).

El Resultado final con el que se cierran las actividades económicas del año 2008 antes de participación a trabajadores y pago de impuestos es de $ 105.715,43 que porcentualmente representa el 8,73% de las ventas netas del período.

2.- ESTADO DE SITUACION FINAL
(Expresado en miles de dólares)

	2008	%	2007	%
ACTIVO	683,39	100	294,36	100
Activo Corriente	570,26	83,44	254,06	86,3
Activo Fijo	110,83	16,22	39,33	13,3
Activo Diferido	2,30	0,34	0,97	0,3
Pasivo Corriente	457,08	66,88	240,01	81,5
Pasivo largo Plazo	95,50	13,97	0	0
Capital y Reservas	25,08	3,66	18,32	6,2
Resultados	105,71	15,47	36,26	12,3
PASIVO + PATRIMONIO	683,39	100	294,36	100

La Situación financiera de la empresa en el año 2008, tiene un importante crecimiento en comparación con la situación que se presentó en el año anterior habiéndose incrementado los Activos Totales en el 232,16% efecto ocurrido como resultado de los objetivos propuestos al inicio de año que se cumplieron paulatinamente colocándole a la compañía en una situación de crecimiento progresivo que permite plantear nuevas metas para el corto plazo.

Al finalizar el período, el incremento del Activo Total, efecto del mayor crecimiento de las ventas en el 2008 origino que en el Estado de Situación de la compañía se produzcan también aumentos en el Activo Corriente que sube de los 254,06 mil dólares del 2007 a los 570,26 mil dólares en el 2008; distribuyéndose 77,68 mil dólares en el Disponible, las cuentas por cobrar se incrementan de 58,69 mil dólares en el 2007 a 155,09 mil dólares al 2008; Los inventarios y la mercadería en transito pasan de los 113,70 mil dólares del 2007 a los 311,77 mil dólares en el 2008; y los Otros Activos Corrientes que esta conformado básicamente por los impuestos anticipados totalizaron los 25,70 mil dólares a finales del ejercicio.

Al igual que en el año 2007, la distribución porcentual de los grupos que conforman el Activo Total en el 2008, presenta su mayor concentración en el Activo Corriente con el 83,44% dejando apenas el 16,22% para el Activo Fijo y el 0,34% para el Diferido.

Para hacer frente al incremento del Activo Total, durante el período se han registrado varios aportes voluntarios efectuados por los Socios quienes concedieron préstamos tanto a corto ($ 179.855,67) como a largo ($ 95.504,50) plazo, valores sobre los cuales no se ha incurrido en gastos financieros debido a los meses de gracia en los intereses que se pactaron al otorgar el crédito. Estos préstamos recibidos, han servido para apalancar financieramente a la compañía de manera que esta pueda cumplir oportunamente con las obligaciones adquiridas con los proveedores del exterior y a la vez poder hacer frente al incremento de la cartera de clientes y de los inventarios.
También fue necesario acudir a prestamos bancarios ($ 31.677,47) y de terceras personas ($ 93.119,89) los cuales llegan a un total de 124.797,36 dólares; el resto del Pasivo (145,30 mil dólares) lo conforma Pasivo Operativo constituido por las obligaciones con los proveedores, impuestos, obligaciones patronales y Varios Acreedores entre otras.
Porcentualmente, El pasivo Total representa el 80,85% del Activo Total, mientras que el Patrimonio ocupa el 3,66% y los Resultados del ejercicio el 15,47%; ante esta situación, y frente al alto grado de dependencia que se tiene con los acreedores, solicito a la Junta General para que las utilidades en su totalidad no sean distribuidas a los socios sino mas bien que estas se destinen para incrementar las reservas con la finalidad de mejorar el índice financiero patrimonial.

Por otro lado, también solicito a la H.Junta General para que autorice a que la empresa previo al pago de los impuestos se acoja a lo que dispone la Ley de Régimen Tributario Interno y su Reglamento, y opte por capitalizar los resultados del año 2008 en la cantidad máxima que la Ley lo permita en base al detalle de la conciliación tributaria que se anexa al presente informe con la finalidad de mejorar la situación patrimonial de la empresa en el futuro y atender las necesidades de crecimiento que se proyecta para el siguiente período, concientes de que va a ser necesario disponer de nuevos equipos de computación con un software amplio que nos permita atender en línea a nuestros clientes en las diferentes zonas de distribución en el territorio nacional; así como poder dinamizar nuestros canales de distribución optimizando probablemente las entregas puerta a puerta mediante un sistema propio de transportación.

Al terminar el presente informe, quiero dejar expresado mi agradecimiento a todo el personal de empleados: vendedores, despachadores y administrativos, quienes en su conjunto aportaron con sus esfuerzos y conocimientos para que nuestras metas se hayan cumplido, y a la H. Junta General por la confianza depositada en mi persona al apoyar siempre y de manera oportuna en mis decisiones tomadas.

Cuenca, marzo 20 del 2008

Atentamente,

Econ. Juan Moscoso