

# **MOTORALMOR CIA. LTDA.**

## **INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2019**

Sra. Presidenta de la Honorable Junta General de Socios:

De mis consideraciones:

Cumpliendo con lo que disponen los artículos 20, 23 y 231 de la Ley de Compañías; así como, a lo establecido en los estatutos sociales de Motoralmor Cía. Ltda., me permito presentar y someter a su consideración, el informe anual de mi gestión gerencial correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

### **1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL AÑO 2019.**

A inicios del año 2019 con nuestro equipo de trabajo comercial nos propusimos como objetivo, obtener un crecimiento del 24,72% sobre las ventas netas del año 2018; la proyección financiera para el mismo periodo estimaba obtener un crecimiento del 15%. Ninguna de las dos proyecciones se cumplieron; sin embargo, al finalizar el periodo 2019, la empresa consiguió un crecimiento del 7,59% sobre las ventas netas del año 2018. Las líneas que presentaron un crecimiento en sus ventas fueron: Repuestos (20,59%), Baterías (15,86%), Accesorios ( 3,19%) y Cascos (2,88%); mientras que la línea de Llantas (-7,21%) por quinto año consecutivo disminuye sus ventas. De esta forma, aunque no se consiguieron los objetivos por líneas propuestos, con estos crecimientos y disminuciones, el resultado final neto antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta, se incrementó en el 32,09% con relación al año anterior.

### **2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.**

Acatando todas las disposiciones emitidas por la Honorable Junta General, en las diferentes reuniones ordinarias y extraordinarias del año 2019, se ejecutaron las siguientes resoluciones:

2.1).- Según lo dispuesto por la Junta General Ordinaria reunida el 27 de marzo de 2019, a partir del mes de julio de 2019, se procedió con la cancelación de las cuotas correspondientes al pago del 50% de los dividendos a los socios, concluyendo con el pago total en el mes de diciembre de 2019.

2.2).- Para cubrir los requerimientos financieros del año 2019, se gestionaron dos créditos financieros: el primero con el Econ. Juan Moscoso por el valor de \$ 80.000,00 según lo aprobado el 17 de abril de 2019 por la Junta General; y un segundo crédito en fecha 12 de septiembre de 2019 con el banco Internacional por \$ 50.000,00 mediante un préstamo sobre firmas para cubrir la compra de 2 vehículos (moto y camión).

2.3).- Se llega a un acuerdo económico y se contrata con la firma de Auditores del Austro Austro Audi Cía. Ltda., para que efectúen su examen de auditoría externa a los estados financieros correspondiente al ejercicio económico 2019.

2.4).- En los meses de junio, agosto y noviembre; se procedió a legalizar la transferencia de dominio por la venta de 3 vehículos: 2 camionetas, y 1 motocicleta; vehículos que fueron adquiridos por la empresa en años anteriores. Por otra parte, en el mes de Septiembre se procedió con la gestión para la compra de una motocicleta KTM 300 y un camión HINO dutro 616.

2.5).- Una vez que se reunieron todos los requisitos para el proceso de escisión con fecha 11 de septiembre se celebra la Escritura Pública de Escisión, disminución de capital social y división de cuentas patrimoniales, reforma de estatutos y aprobación de Estatutos Sociales; iniciando todo el proceso ante la Superintendencia de Compañías Valores y Seguros Regional Cuenca, la misma que con fecha 9 de Diciembre de 2019, resuelve: "ARTICULO PRIMERO.- APROBAR: a) la ESCISION de la compañía MOTORALMOR CIA. LTDA., la que conserva su naturaleza; b) la DISMINUCION DEL CAPITAL de la compañía MOTORALMOR CIA. LTDA., en la cantidad de NOVECIENTOS dólares de los Estados Unidos de América; c) la creación por efecto de la escisión de la compañía INMOBILIARIA CUATRO RIOS INMOCUATRORIOS CIA. LTDA., con domicilio en el cantón Cuenca.

2.6).- En el mes de diciembre se procedió con la baja de inventarios, que en este año ascendió al valor de \$ 74.707,49 cumpliendo en el proceso con lo todo lo que dispone para el efecto la Ley de Régimen Tributario Interno y su Reglamento.

### **3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORAL Y LEGAL.**

El departamento Comercial, a finales del año 2019 se encuentra conformado por 9 representantes de ventas regionales, 2 coordinadoras de ventas, 1 Gerente Comercial y 1 Asesor Técnico capacitador. En este año se toma la decisión comercial de reestructurar el mercado en 9 Zonas de ventas.

El departamento de Mercadeo se encuentra conformado por 1 Gerente de Mercadeo, 1 asistente de mercadeo, 1 diseñador y dos asistentes técnicos asignados al departamento.

En el año 2019 se dieron continuidad con resultados positivos las siguientes actividades:

Organización del evento denominado "Protege tu vida" con la realización de capacitaciones al usuario final en varias empresas a nivel nacional, se brindó apoyo a varios locales de clientes fidelizados por medio del sistema denominado "Renueva tu imagen"; un año más se participó como principal auspiciante en el evento extremo de enduro del Ecuador denominado Kenda Ukupacha 2019 realizado en la ciudad de Quito; también se apoyó con el patrocinio en la realización de varias competencias de motociclismo promocionales para las marcas Pirelli, Kenda y Moxal con varios pilotos nacionales.

En el Departamento de Bodega, laboraron 11 ayudantes de bodega, 1 ayudante de bodega chofer, 2 asistentes y 1 jefe de bodega; se contrataron 2 nuevos ayudantes de bodega como reemplazo de 1 despido y 1 renuncia voluntaria. Así mismo, se dio continuidad al proceso de reorganización interna de la bodega con la finalidad de mejorar los tiempos y minimizar los errores, habiéndose establecido un proceso sistemático para el manejo y control de los productos, mediante el apoyo del software en el cual mediante el uso de tablets asignadas a cada ayudante de bodega se puede ejecutar las actividades de empaclado, control de pesos, recepción de consolidados, asignación de facturas, control de kardex de existencias, asignación de tareas diarios, cumplimientos de tareas, entre otras. Se sigue llenado a cabo el control físico de las existencias bajo la supervisión permanente del Jefe de Inventarios y el apoyo del personal de oficinas.

En el departamento de Cartera salieron 2 ejecutivas, en el mes de mayo y diciembre habiéndose contratado a 1 nueva ejecutiva para que reemplace la salida de mayo.

El departamento de Importaciones llevo a cabo su gestión con la colaboración de 5 funcionarios, 1 Gerente de Desarrollo, 2 Jefes de importaciones y 2 asistentes. El flujo de las importaciones durante el año 2019.

El departamento Financiero, está conformado por 1 Gerente Financiero, 1 Contadora General y 2 asistentes, una de las cuales se vinculó por el mes de febrero como reemplazo de una renuncia voluntaria que se presentó en el departamento; otra de las asistentes desempeña paralelamente funciones como Jefe de Cartera. El personal ha venido cumpliendo oportunamente sus obligaciones con todos los organismos de control; y llevan a cabo de una manera satisfactoria su gestión, constituyéndose siempre en un apoyo fundamental para supervisar y hacer cumplir el sistema de control interno establecido por la administración.

En el primer trimestre de este año, se asigna la responsabilidad del control y manejo de Recursos Humanos en una sola persona, delegando a la Asistente de Gerencia para que sea la encargada de llevar a cabo estas actividades.

El departamento de Sistemas, se encuentra conformado por 1 Jefe de Sistemas y 2 asistentes, quienes están a cargo de apoyar diariamente a los usuarios de los diferentes departamentos, en los requerimientos que se presenten, así como en el desarrollo de nuevas herramientas de información.

Para la ejecución de la auditoria externa de la compañía, por el ejercicio económico 2019, acatando la disposición de la H. Junta General, se contrató a la firma de Auditores de Austro Austro Audi Cía. Ltda., quienes iniciaron su trabajo a partir del mes de noviembre del mismo año.

#### **4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.**

##### **a.- ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES.**

(Expresado en miles de Dólares)

## Estado de Resultados Comparativo

Periodo Enero 01 a Diciembre 31 2018 – 2019

CUENTAS	2019	2018	DIFERENCIA	%
VENTAS NETAS	9,181,058.49	8,369,561.45	811,497.04	9.70%
COSTO DE VENTAS	5,923,348.30	5,783,966.68	139,381.62	2.41%
GASTOS OPERATIVOS	1,985,860.65	1,687,264.16	298,596.49	17.70%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	683,870.25	628,407.93	55,462.32	8.83%
GASTOS DE VENTAS	1,301,990.40	1,058,856.23	243,134.17	22.96%
INGRESOS Y GASTOS NO OPERA.	(745.71)	63,971.13	(64,716.84)	-101.17%
INGRESOS NO OPERATIVOS	89,354.68	166,457.18	(77,102.50)	-46.32%
INGRESOS FINANCIEROS	6,467.09	7,199.41	(732.32)	-10.17%
INGRESOS VARIOS NO OPERAT.	82,887.59	159,257.77	(76,370.18)	-47.95%
GASTOS NO OPERATIVOS	90,100.39	102,486.05	(12,385.66)	-12.09%
GASTOS FINANCIEROS	56,659.65	65,483.84	(8,824.19)	-13.48%
GASTOS VARIOS NO OPERAT.	33,440.74	37,002.21	(3,561.47)	-9.63%
<b>RESULTADO DEL PERIODO</b>	<b>1,271,103.83</b>	<b>962,301.74</b>	<b>308,802.09</b>	<b>32.09%</b>

el año 2019, registro un crecimiento de las Ventas Netas del 9,70% en comparación con las ventas del año 2018, totalizando el valor de \$ 9.181.058,49 dólares; cifra que está por debajo de las ventas proyectadas a inicios del año 2019 cuyo objetivo era alcanzar un incremento del 15% en las ventas netas, situación que se vio afectada por la disminución en la demanda de llantas, así como por las ventas en las líneas de accesorios, cascos y baterías que no cumplieron con la proyección; sin embargo, los resultados finales fueron positivos para la compañía, puesto que la empresa mejoro su nivel de ventas, situación que le permite mantenerse como una de las principales empresas dedicadas e esta actividad a nivel nacional. Las ventas del año 2019, se distribuyeron porcentualmente en las siguientes líneas detalladas por su orden de importancia en las ventas totales:

### DISTRIBUCION PORCENTUAL DE VENTAS NETAS

DESCRIPCION	2019	%	2018	%
ACCESORIOS	941,537.95	0.10	912,394.46	0.11
BATERIAS	796,088.13	0.08	687,111.23	0.08
CASCOS	902,357.77	0.10	877,058.33	0.10
LLANTAS Y TUBOS	2,095,430.97	0.23	2,258,166.17	0.27
PUBLICIDAD	16,250.48	0.00	11,363.72	0.00
REPUESTOS	4,207,812.64	0.46	3,489,443.11	0.42
SERVICIOS (1)	210,173.98	0.02	89,328.33	0.01
HISTORIAL		0.00	1,110.47	0.00
HERRAMIENTAS	10,960.56	0.00	11,299.02	0.00
VARIOS	560.1	0.00	29,201.06	0.00
LLANTAS AUTOMOVIL		0.00	1,208.24	0.00

(1) Línea que incluye el valor de arriendos de bodegas y locales

El detalle del cuadro anterior, muestra como las Ventas de Repuestos en el año 2019 es la línea que mayor contribución tiene en las ventas totales con un porcentaje del 45,83% (año 2018 42%), en segundo lugar de participación están las ventas netas de Llantas y tubos que en el año 2019 bajan a una contribución del 22,82% (año 2018 27%), la línea de Accesorios ocupa un tercer lugar de contribución con el 10,26% (año 2018 11%), la línea de Cascos representa el 9,83% de las ventas netas totales (año 2018 10%), la línea de Baterías contribuye con el 8,67% (año 2018 8%), y otras ventas de varios productos y servicios que representan el 2,59%.

El Costo de Ventas en el año 2019 llegó a representar el 64.52% de las ventas netas con un total de \$ 5.923.348,30 dólares, habiéndose incrementado en 0,26 puntos con relación al costo obtenido en el año 2018 (64.26%). El Costo de Ventas está determinado por los Costos Directos de las diferentes líneas que se vendieron durante el año 2019 tomando como base para el costeo, a la liquidación de las diferentes importaciones, al valor FOB mas todos los gastos de importación e internación; utilizando el método del costo promedio ponderado para la valoración en kardex de cada producto, este costo frente a las ventas netas representan el 63,26%; en la estructura del costo de ventas, también se incluyen a los Costos Indirectos Operativos, entre los cuales se encuentran como los más representativos en su orden: Los gastos por mantenimiento de bodegas y patios \$ 99.123,01, mantenimiento de edificios \$ 29.972,72, material de embalaje \$ 23.806,20, servicios contratados con \$ 18.557,93; y, arriendos y montajes de partes y piezas con \$ 30.231,70 entre otros.

La Utilidad Bruta generada en el año 2019 fue de \$ 3.257.710,19 dólares, que representa el 35,48% como margen de contribución sobre las ventas netas.

Los Gastos Operativos del periodo 2019 (\$ 1.985.860,65), se incrementan con relación al año anterior en \$ 298.596,49 los mismos que representan el 17,70% de las ventas netas. Estos gastos están conformados por, los Gastos Administrativos con un total de \$ 683.870,25 que representa el 7,45% de las ventas netas; y, los Gastos de Ventas que llego al valor de \$ 1.301.990,40 con el 14,18 % de participación frente a las ventas netas.

Los Ingresos y Gastos no Operativos al cierre del ejercicio económico 2019 registraron el valor neto de \$ 745,71 dólares, en los cuales: los Ingresos no Operativos totalizaron el valor de \$ 89.354,68 que corresponden a intereses ganados en las instituciones financieras, los reembolsos de publicidad por parte de los proveedores del exterior, ajustes de inventarios, reversiones de cuentas registradas en años anteriores como anticipo de clientes, pagos a proveedores, provisiones etc.; como los más representativos; por su parte, los Gastos no Operativos, registraron el valor de \$ 90.100,39 dentro de los cuales se encuentran los intereses y comisiones pagados a las instituciones financieras locales y del exterior, así como los intereses pagados en los créditos de mutuo otorgados por socios de la empresa.

Al culminar el ejercicio económico del año 2019, se cierra con un resultado final antes de la participación de trabajadores y el pago del impuesto a la renta con el valor de \$

1.271.103,83 dólares que porcentualmente representa el 13,84% de las ventas netas del período.

**b.- ESTADO DE SITUACION FINAL**  
(Expresado en US\$ dólares)

**MOTORALMOR CIA LTDA.**  
**Estado de Situación Financiera Comparativo**  
Cortado al 31 de diciembre de 2019 - 2018

CUENTAS	2019	2018	VARIACION	%
<b>ACTIVO</b>	<b>8,941,454.99</b>	<b>8,341,097.31</b>	<b>600,357.68</b>	<b>7.20%</b>
ACTIVO CORRIENTE	5,777,354.71	5,139,327.26	638,027.45	12.41%
EFFECTIVO Y EQUIV.EFFECTIVO	691,130.95	545,967.87	145,163.08	26.59%
ACTIVOS FINANCIEROS	838,066.13	749,186.78	88,979.35	11.88%
INVENTARIOS	4,117,501.89	3,719,934.74	397,567.15	10.69%
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	130,555.74	124,237.87	6,317.87	5.09%
ACTIVO FIJO	3,103,144.25	3,094,487.39	8,656.86	0.28%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	3,095,843.39	3,088,125.11	7,718.28	0.25%
ACTIVO INTANGIBLE	7,300.86	6,362.28	938.58	14.75%
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	60,056.03	107,282.66	-46,326.63	-43.18%
GASTOS DIFERIDOS	60,056.03	107,282.66	-46,326.63	-43.18%
<b>PASIVO</b>	<b>1,767,616.28</b>	<b>1,793,429.11</b>	<b>-25,812.83</b>	<b>-1.44%</b>
PASIVO CORRIENTE	1,367,894.31	1,208,271.11	159,593.20	13.21%
CTAS.DCTOS.X PAGAR	641,294.94	639,235.86	2,059.08	0.32%
OBLIG.INST.FINANCIERAS	332,446.90	329,014.46	3,432.44	1.04%
PASIVOS X BENEF.EMPLEADOS	100,577.85	83,550.40	17,027.45	20.38%
PROVISIONES CORRIENTES	140,359.61	31,111.28	109,248.33	351.15%
OBLIG. ADMIN. TRIBUTARIA	153,185.01	125,359.11	27,825.90	22.20%
PASIVO A LARGO PLAZO	399,751.97	585,158.00	-185,406.03	-31.68%
CTAS.DCTOS.X PAGAR LP	88,038.96	178,480.72	-90,441.76	-50.67%
OBLIG.INST.FINANCIERAS LP	196,833.34	301,154.82	-104,321.48	-34.64%
PROVIS.JUBILACION Y DESAHUCIO	93,344.67	90,607.46	2,737.21	3.02%
DEPOSITO EN GARATIA	21,835.00	14,915.00	6,920.00	44.38%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>5,902,734.88</b>	<b>5,585,366.46</b>	<b>317,368.42</b>	<b>5.68%</b>
CAPITAL SOCIAL	274,900.00	274,900.00	0.00	0.00%
PARTICIPACIONES	274,900.00	274,900.00	0.00	0.00%
RESERVAS DE CAPITAL	4,142,206.39	3,824,837.97	317,368.42	8.30%
RESERVA LEGAL	262,834.99	232,409.43	30,225.56	13.01%
RESERVA FACULTATIVA	3,679,071.40	3,592,428.54	287,142.86	7.99%
RESULTADOS	1,485,828.49	1,485,828.49	0.00	0.00%
RESULTADOS ACUMULADOS	1,485,828.49	1,485,828.49	0.00	0.00%
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>1,271,103.83</b>	<b>962,301.74</b>	<b>308,802.09</b>	<b>32.09%</b>

Al 31 de diciembre de 2019, la situación financiera de la empresa muestra un crecimiento del 7,20% en los Activos Totales con relación al año 2018; por efecto de los resultados positivos obtenidos en el ejercicio terminado, así como, por el financiamiento del 50% de los resultados no distribuidos del ejercicio anterior.

El Activo Corriente al finalizar el año 2019 suman \$ 5.777,35 mil dólares incrementándose en \$ 638,02 mil dólares con relación al año anterior, variación que representa un incremento del 12,41%; los grupos de cuentas que conforman la maza del Activo Corriente se distribuyen en: 691,13 mil dólares en el Efectivo y Equivalentes del Efectivo; 838,16 mil dólares en Activos Financieros, 4.117,50 dólares en Inventarios; y, los Otros Activos Corrientes conformado básicamente por los impuestos anticipados que totalizaron los 130,55 mil dólares.

A finales del año 2019, el Activo Fijo suman 3.103,14 mil dólares y en comparación con la situación del año 2018, presenta un pequeño incremento del 0,28%. Debo manifestar que en el transcurso del año 2019 se llevó a cabo el proceso de escisión de Motoralmor con la finalidad de pasar a una empresa inmobiliaria los inmuebles de la compañía, por tal motivo, la depreciación de los edificios se aplicó hasta el mes de agosto, toda vez que en el mes de septiembre, se elaboró la escritura pública con los estados financieros cortados al 10 de septiembre de 2019, con los cuales se transferían los inmuebles a la nueva empresa creada; de manera que por los meses de septiembre a diciembre Motoralmor debió reconocer y provisionar para cancelar a la compañía inmobiliaria, un gasto por arriendo de las bodegas que anteriormente eran de su propiedad.

El Pasivo Total con \$1.717,61 mil dólares a finalizar el año tiene una disminución del 1,44% en el 2019 con relación al año anterior; por su parte, el Patrimonio sin considerar los resultados del año 2019, aumento en \$ 317,36 mil dólares que representa una diferencia mayor del 5,68% con relación al patrimonio del año anterior 2018.

El Resultado final antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta del ejercicio económico 2019, comparado con el Activo Total, presenta un índice de rentabilidad económica neta del 14,21%; 2,67% más, frente a los 11,54% que se presentó en el año 2018.

## **5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.-**

Para el año 2020, se había planificado objetivos de crecimiento en las ventas con un porcentaje del 21,67% sobre las ventas netas del año 2019, por lo que se analizó la

posibilidad de requerir apoyo financiero; sin embargo, por los acontecimientos originados a nivel mundial con la aparición de la pandemia del corona virus Covid-19, y al encontrarnos en estos días encerrados en una cuarentena de salud para evitar la propagación del virus, la situación general de la economía obliga a dar un giro a las planificaciones iniciales, debiendo entender que esta paralización de actividades va a repercutir en una necesidad de optimización de los recursos financieros disponibles para poder hacer frente a la situación económica de los días posteriores a la cuarentena; de tal manera que con la finalidad de poder apalancar financieramente la actividad de la empresa, se recomienda a la Honorable Junta General de Socios, para que las utilidades distribuibles del año 2019, queden en su totalidad dentro del patrimonio de la empresa destinando a la cuenta de la Reserva Facultativa.

## **6.- ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE DERECHO DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.**

Cumpliendo con la Resolución No.04. Q.I.J.001, expedida por el Superintendente de Compañías y publicada en el Registro Oficial No.289, que añade el numeral 1.7 al artículo uno del reglamento que contiene los requisitos para la presentación de los informes anuales de los administradores a las Juntas Generales, y obliga a los administradores a constar en sus informes, el estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor entre las que se encuentra el software; me permito informar de manera fidedigna que cada uno de los programas que se encuentran instalados en las computadoras de la compañía han sido adquiridos legalmente y por tanto cuentan con la respectiva licencia de autorización de los fabricantes; cumpliendo de esta forma con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Al cierre del ejercicio económico 2019, la empresa disponía de las siguientes licencias:

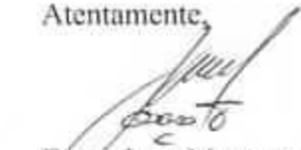
<b>Tipo</b>	<b>Licencias</b>	<b>Cantidad</b>
Systems	Windows 10 Pro Get Genuine *	5
Systems	Windows 8.1 Professional Get Genuine	5
Server	Windows Server - Standard 2008 Release 2	1
Server	Windows Server - User CAL 2008	20
Aplications	Kaspersky Endpoint	55
Aplications	Altaro VM	1
Aplications	Office Standard 2016	5

Para concluir con mi informe, quiero expresar mi agradecimiento sincero a la Honorable Junta General de Socios por su apoyo a mi gestión y las propuestas planteadas durante el año; agradezco también la colaboración oportuna que me han brindado todo el personal de la empresa, cada uno desde sus diferentes cargos quienes con su esfuerzo,

conocimientos y lealtad hicieron posible para que los resultados obtenidos en este periodo, sean positivos.

Cuenca, 27 de Marzo del 2020

Atentamente,



Econ. Juan Moscoso  
Gerente General