

# MOTORALMOR CIA. LTDA.

## INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017

Sra. Presidenta de la Honorable Junta General de Socios:  
De mis consideraciones:

En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 20, 23 y 231 de la Ley de Compañías; así como, a lo que establecen los estatutos sociales de Motoralmor Cia. Ltda., me permito presentar y someter a vuestra consideración, el informe anual de mi gestión gerencial correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

### 1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL AÑO 2017.

Si bien las expectativas que se propuso para el año 2017, de llegar a obtener un crecimiento del 15% sobre las ventas netas registradas en el año 2016, no se cumplieron; sin embargo, en términos generales y desde el punto de vista de la rentabilidad, el año 2017 fue para la empresa un año con resultados positivos el mismo que presentó un crecimiento en sus ventas netas del 1,95% y crecimiento en sus resultados netos antes de participación e impuestos del 10,31% con relación al año anterior.

### 2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.

Acatando todas las disposiciones emitidas por la Honorable Junta General, en las diferentes reuniones extraordinarias del año 2017 se ejecutaron las siguientes resoluciones:

a).- a partir del mes de enero, se calculó la provisión mensual de la reserva para cubrir la garantía sobre los productos que se comercializaron, la misma que se ejecutara o reversara a partir del año 2018.

b).- En el año 2017, se renegoció el préstamo de socios a largo plazo, con un abono al capital de \$300.000,00 dólares, quedando un saldo al 31 de diciembre de \$ 218.330,77 el mismo que se cancelara normalmente en 45 cuotas mensuales, según la tabla de amortización vigente.

c).- A partir del mes de mayo se procedió a liquidar las remuneraciones de los dignatarios de la compañía mediante la recepción de facturas por honorarios profesionales, cambiando también el sistema de afiliación al Seguro Social según lo establecido por las resoluciones 516 y 554 del IESS.

d).- Se procedió a legalizar la transferencia de dominio por la venta de 5 vehículos, 1 camioneta y 4 automóviles en los meses de abril, julio y septiembre.

e).- En el mes de Junio, se concretó con la firma de las escrituras de los 4 inmuebles que conformaban la fábrica Decomueble; propiedad adquirida mediante el financiamiento del Banco Internacional. Sobre esta propiedad, a partir del mes de octubre se inició con la remodelación total de la edificación existente, proyecto que se espera este culminado a finales del mes abril del 2018.

f).- En el mes de noviembre se procedió con la baja de inventarios, por el valor de \$ 20.879,73 en sujeción a lo dispuesto para el efecto por la Ley de Régimen Tributario Interno y su Reglamento.

### **3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORAL Y LEGAL.**

El departamento Comercial, a finales del año 2017 se encuentra conformado por 7 representantes de ventas regionales, 2 coordinadoras de ventas y 1 Gerente Comercial. En este año renuncian voluntariamente 2 representantes de ventas, las zonas de cobertura que ellos manejaban, fueron cubiertas reasignando la cobertura del vendedor junior y mediante la contratación de 1 nuevo vendedor el mismo que se incorporó para desempeñar sus funciones a partir del mes de octubre.

Con la finalidad de brindar un mayor soporte a nuestros clientes sobre los productos que comercializamos, así como para buscar nuevos nichos de mercados y productos, se incorporó en el departamento de Mercadeo a 1 Gerente de Postventa, quien en coordinación con el Gerente de Mercadeo, 1 diseñador y dos asistentes técnicos asignados al departamento durante el año 2017 se organizó y llevó a cabo con muy buenos resultados las siguientes actividades:

Organización del evento denominado "Tecnifica tu Taller 2017" realizado en la Ciudad de Cuenca; participación en la feria Expo 2 ruedas llevado a cabo en las ciudades de Quito y Guayaquil; también se brindó apoyo a 12 locales de clientes fidelizados por medio del sistema denominado "Renueva tu imagen"; una vez más se participó en el evento más extremo de enduro del Ecuador denominado Kenda Ukupacha 2017 realizado en la ciudad de Quito, con la finalidad de impulsar la marca Kenda; de igual forma fuimos patrocinadores en la organización del "latino de Enduro 2017" llevado a cabo en la ciudad de Ibarra; Al igual que en años anteriores, se dio continuidad al programa de capacitación denominado "Club Amigo Mecánico", dirigido a los mecánicos de motos en 10 ciudades de las diferentes regiones del Ecuador; por otra parte, se apoyó con el patrocinio en la realización de varias competencias de motociclismo promocionales para las marcas Pirelli y Kenda con los pilotos Michael Encalada y Andres Benenaula .

En el Departamento de Bodega, se contrataron 4 nuevos ayudantes de bodega, 2 como reemplazo de 1 renuncia voluntaria y 1 promoción interna de cargos; y 2 como nuevos soportes para mejorar los tiempos y procesos en el departamento. Así mismo, se ha dado continuidad durante todo el año al sistema establecido para la recepción, almacenamiento y despacho de nuestros productos, durante el año 2017, en este departamento no se han presentado situaciones relevantes que hayan alterado el desarrollo de las actividades. El

control físico de las existencias continúa bajo la supervisión permanente del Jefe de Inventarios y personal de contabilidad.

En el departamento de Cartera se mantuvo durante todo el año con la gestión de 2 ejecutivas; por el mes de marzo mediante promoción interna se integra como ejecutiva de cartera, 1 coordinadora de ventas quien cubre la vacante existente por la renuncia de 1 ejecutiva que ingreso en periodo de prueba. La gestión llevada a cabo por el personal de este departamento, permitió obtener un resultado satisfactorio en las cobranzas, habiéndose logrado obtener un índice de rotación de la cartera en los 23 días promedio a finales del año 2017; situación que le permitió a la empresa disponer de una liquidez, para atender oportunamente con todas sus obligaciones financieras.

El departamento de Importaciones llevo a cabo su gestión la mayor parte del año con la colaboración de 4 funcionarios, 1 Gerente de Desarrollo, 2 Jefes de importaciones y 1 asistente. El flujo de las importaciones durante el año 2017 registro un incremento de 17 embarques con relación al movimiento del año 2016, totalizando 96 embarques al año, con un promedio de 1,84 embarques semanales; el total de embarques se distribuyeron en 45 contenedores de llantas (23 de 20GP y 22 de 40HQ); 15 contenedores de cascos (3 de 20GP y 12 de 40HQ); 8 contenedor de baterías de 20GP; 21 contenedores de repuestos y accesorios (7 de 20GP y 14 de 40HQ) mas 6 cargas sueltas; y 1 carga suelta de Techno mousse.

El departamento Financiero, está conformado por 1 Gerente Financiero, 1 Contadora General y 3 asistentes, quienes vienen laborando por varios años dentro de la empresa, son conocedores de las políticas y procedimientos administrativos contables, laborales, tributarios y societarios que deben cumplir oportunamente con todos los organismos de control; y han llevado a cabo su gestión durante el año de una manera satisfactoria, constituyéndose a la vez en un pilar fundamental para supervisar y hacer cumplir el control interno establecido por la administración.

Para la ejecución de la auditoria externa de la compañía, por el ejercicio económico 2017, luego de analizar la terna de Auditores ofertantes, se designó a la firma de auditoría externa del Ing. Carlos Tixi Campoverde, quienes iniciaron su trabajo a partir del mes de Noviembre del mismo año.

#### **4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.**

##### **a.- ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES.** (Expresado en miles de Dólares)

## Estado de Resultados Comparativo

Periodo Enero 01 a Diciembre 31 2016 - 2017

CUENTAS	2,016	2,017	DIFERENCIA	%
RESULTADO OPERATIVO	993,662.03	1,077,817.51	84,155.48	8.47%
UTILIDAD BRUTA	2,501,976.01	2,739,822.90	237,846.89	9.51%
VENTAS NETAS	8,056,384.82	8,213,682.10	157,297.28	1.95%
COSTO DE VENTAS	5,554,408.81	5,473,859.20	-80,549.61	-1.45%
GASTOS OPERATIVOS	1,508,313.98	1,662,005.39	153,691.41	10.19%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	564,258.67	609,812.16	45,553.49	8.07%
GASTOS DE VENTAS	944,055.31	1,052,193.23	108,137.92	11.45%
INGRESOS Y GASTOS NO OPERAT.	-41,086.46	-27,029.47	14,056.99	-34.21%
INGRESOS NO OPERATIVOS	83,323.13	60,139.85	-23,183.28	-27.82%
INGRESOS FINANCIEROS	15,108.23	20,196.98	5,088.75	33.68%
INGRESOS VARIOS NO OPERAT.	68,214.90	39,942.87	-28,272.03	-41.45%
GASTOS NO OPERATIVOS	124,409.59	87,169.32	-37,240.27	-29.93%
GASTOS FINANCIEROS	85,627.33	55,776.20	-29,851.13	-34.86%
GASTOS VARIOS NO OPERAT.	38,782.26	31,393.12	-7,389.14	-19.05%
<b>RESULTADO DEL PERIODO</b>	<b>952,575.57</b>	<b>1,050,788.04</b>	<b>98,212.47</b>	<b>10.31%</b>

En el año 2017, las Ventas Netas registraron un crecimiento del 1,95% con relación a las ventas del año anterior, llegando a totalizar el valor de \$ 8.213.682,10; cifra que estuvo por debajo de las expectativas propuestas a inicios del año cuando se proyectó alcanzar un incremento del 15% en las ventas netas, situación que se vio afectada en parte por la vigencia de las salvaguardias y el contrabando, así como por la situación económica general del país que paso por una etapa electoral y de nuevo gobierno; pero que sin embargo, los resultados finales fueron positivos para la compañía, puesto que la empresa con su nivel de ventas sigue manteniéndose en el mercado nacional entre las principales empresas referentes de nuestra actividad. Las ventas del año 2017, se distribuyeron porcentualmente en las siguientes líneas detalladas por su orden de importancia en las ventas totales:

### DISTRIBUCION PORCENTUAL DE VENTAS NETAS

LINEAS	2016	%	2017	%
REPUESTOS	2,617,563.03	32.49%	3,067,395.69	37.34%
LLANTAS Y TUBOS	2,921,163.91	36.26%	2,423,557.93	29.50%
ACCESORIOS	804,088.22	9.98%	927,428.31	11.29%
CASCOS	772,898.50	9.59%	847,568.01	10.32%
BATERIAS	895,400.84	11.11%	824,801.55	10.04%
SERVICIOS (1)	1,600.00	0.02%	52,185.27	0.64%
VARIOS	-	0.00%	31,135.96	0.38%
PUBLICIDAD	23,007.88	0.29%	27,153.38	0.33%
HERRAMIENTAS	2,569.97	0.03%	12,718.75	0.15%
EQUIPOS ELECTROMECAÑICOS	18,505.05	0.23%	-	0.00%

(1) Línea que incluye el valor de \$ 36.800 por arriendos de bodegas y locales

Como se puede observar en el gráfico anterior, las Ventas de Repuestos en este año contribuyen con el mayor porcentaje de ventas con el 37,34% (año 2016 32,49%), seguido por las ventas netas de Llantas y tubos que en este año bajan al segundo lugar de contribución con el 29,50% (año 2016 36,26%), Accesorios sube al 11,29% (año 2016 9,98%), Cascos sube al 10,32% (año 2016 9,59%), Baterías baja al 10,04% (año 2016 11,11%), y otras ventas de varios productos y servicios que representan el 1,51%.

El Costo de Ventas en el año 2017 llegó a representar el 66,64% de las ventas netas con un total de \$ 5.473.859,20 dólares, habiéndose disminuido en 2,30 puntos con relación al costo obtenido en el año 2016. El Costo de Ventas está determinado por los Costos Directos de las diferentes líneas que se vendieron durante el año 2017 tomando como base para el costeo, a la liquidación de las diferentes importaciones, valor FOB mas todos los gastos de importación e internación; utilizando el método del costo promedio ponderado para la valoración en kardex en cada producto, este costo frente a las ventas netas representando el 64,04%; Por otro lado, como parte del costo de ventas, también se consideran a los Costos Indirectos operativos en los que se incurrió necesariamente para generar las ventas del período entre los cuales se encuentran como los más representativos en su orden: Los gastos por mantenimiento de bodegas y patios \$ 159.67,98, los gastos por montaje de partes y piezas con \$ 39.641,50, el costo de la propiedad planta y equipo con \$ 26.985,06; y, el material de embalaje con \$ 11.049,42.

La Utilidad Bruta del año 2017 fue de \$ 2.739.822,90 dólares, con una participación del 33,36% sobre las ventas netas.

Los Gastos Operativos acumulados en el periodo, se incrementaron con relación al periodo anterior en \$ 153.691,41; totalizando al finalizar el periodo el valor de \$ 1.662.005,39 dólares los mismos que representan el 20,23% de las ventas netas. En este grupo de gastos se encuentran, los Gastos Administrativos que totalizaron los \$ 609.812,16 que representan el 7,42% con relación a las ventas netas; y, los Gastos de Ventas que llegó al valor de \$ 1.052.193,23 con el 12,81% de participación frente a las ventas netas.

El año 2017 culmina presentando un Resultado Operativo por el valor de \$ 1.077.817,51 cifra que representa el 13,12% de participación porcentual con relación a las ventas netas. Los Ingresos y Gastos no Operativos al cierre del ejercicio económico 2017 registraron el valor de \$ 27.029,47 dólares, dentro de los cuales: los Ingresos no Operativos totalizaron el valor de \$ 60.139,85; y, los Gastos no Operativos, registraron el valor de \$ 87.169,32 dentro de los cuales se encuentran los intereses y comisiones pagados a las instituciones financieras locales y del exterior, así como los intereses pagados en los créditos de mutuo otorgados por socios de la empresa.

El ejercicio económico del año 2017, cierra con un resultado final antes de la participación a trabajadores y el pago de impuesto a la renta con el valor de \$ 1.050.788,04 dólares que porcentualmente representa el 12,79% de las ventas netas del periodo.

**b.- ESTADO DE SITUACION FINAL**  
(Expresado en US\$ dólares)

**MOTORALMOR CIA. LTDA.**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO**

CORTADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 - 2017

CUENTAS	2016	2017	DIFERENCIA
<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>5,805,511.44</b>	<b>6,847,378.49</b>	<b>1,041,867.05</b>
ACTIVO CORRIENTE	4,733,716.81	5,108,960.38	375,243.57
ACTIVO DISPONIBLE	934,858.05	603,776.57	-331,081.48
EXIGIBLE	585,260.26	576,215.14	-9,045.12
REALIZABLE	3,060,402.27	3,767,168.90	706,766.63
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	153,196.23	161,799.77	8,603.54
ACTIVO FUO	935,243.74	1,604,315.53	669,071.79
TERRENOS Y EDIFICIOS	680,904.26	1,397,380.35	716,476.09
MUEBLES Y ENSERES	33,109.96	26,190.27	-6,919.68
EQUIPO DE OFICINA	18,511.07	27,200.23	8,689.16
EQUIPO Y HERRAMIENTAS	9,602.99	9,317.05	-285.94
INSTALACIONES	31,914.65	25,930.65	-5,984.00
VEHICULOS	155,022.71	110,232.71	-44,790.00
ACTIVO FIJO INTANGIBLE	6,178.11	8,064.27	1,886.16
ACTIVO DIFERIDO	136,550.89	134,102.58	-2,448.31
<b>PASIVO</b>	<b>-1,725,905.10</b>	<b>-2,050,157.52</b>	<b>-324,252.42</b>
PASIVO CORRIENTE	-932,610.50	-1,270,532.03	-337,921.53
FINANCIERO CORTO PLAZO	-214,438.27	-408,270.20	-193,831.93
PASIVO OPERATIVO	-648,111.23	714,047.10	65,935.87
RESERVAS Y PROVISIONES CP	-70,061.00	148,214.73	78,153.73
PASIVO A LARGO PLAZO	-793,294.60	-779,625.49	13,669.11
FINANCIERO A LARGO PLAZO	-799,094.60	-771,025.49	19,069.11
OPERATIVO LARGO PLAZO	-3,200.00	8,600.00	5,400.00
<b>PATRIMONIO</b>	<b>-4,079,606.34</b>	<b>-4,797,220.97</b>	<b>-717,614.63</b>
CAPITAL SOCIAL	-274,900.00	-274,900.00	-
RESERVAS DE CAPITAL	-2,843,308.67	-3,462,710.83	-619,402.16
RESULTADOS	-961,397.67	-1,059,610.14	-98,212.47
RESULTADOS ACUMULADOS	-8,822.10	-8,822.10	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	-952,575.57	-1,050,788.04	-98,212.47
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>-5,805,511.44</b>	<b>-6,847,378.49</b>	<b>-1,041,867.05</b>

Al término del ejercicio económico 2017, la situación financiera de la empresa muestra un crecimiento del 17,95% en los Activos Totales con relación a la situación del año 2016; como efecto de los resultados positivos obtenidos en el ejercicio terminado, así como, al apalancamiento financiero recibido por los resultados de ejercicios anteriores que no fueron distribuidos según resolución de la H. Junta de Socios.

El Activo Corriente en comparación al año 2016 incrementa en \$ 375,24 mil dólares, variación que representa una incremento del 7,93% con relación al año anterior; las

principales cuentas que conforman el grupo del Activo Corriente se distribuyen en 603,77 mil dólares en el Disponible; 576,21 mil dólares en el Exigible; y, 3.767,16 dólares en el realizable, conformado este último por los inventarios y la mercadería en tránsito; finalmente, los Otros Activos Corrientes conformado básicamente por los impuestos anticipados totalizaron los 161,79 mil dólares.

La distribución porcentual de los grupos que conforman el Activo Total, difieren con relación a la situación presentada en el año 2016, aunque la mayor concentración de valores se siguen manteniendo en el Activo Corriente, al finalizar el ejercicio económico 2017 la participación de este grupo baja al 74,61% (81,54% 2016); mientras que el Activo Fijo pasa a tener una participación del 23,43% (16,11% 2016), y el Activo Diferido baja a una participación del 1,96%.

En el mes de agosto del 2017 se firman las escrituras definitivas por la compra del inmueble ubicado en la parroquia Ricaurte calle Molinopamba, el mismo que pasa a formar parte del Activo Fijo, por el valor de \$ 600.000,00 dólares, desglosando los registros contables en \$ 352.497,80 para el terreno y \$ 247.502,20 para la edificación existente tomando como base, los valores del registro catastral. Con la finalidad de poner este inmueble funcional para cualquier actividad, se ha visto necesario iniciar con un proceso de mantenimiento y reparaciones, para lo cual se viene efectuando inversiones adicionales a partir del mes de octubre con la finalidad de reforzar la resistencia de la cimentación, elevación de paredes nuevas, ampliación en alturas de techado, demolición de paredes, desalojo de material débil y reemplazo con material firme de mejoramiento en pisos, para posteriormente efectuar las fundiciones necesarias y obtener la resistencia adecuada del inmueble para que puede soportar la circulación interna de montacargas.

El Pasivo Total con el 29,94% tiene una similar representación en el 2017 con relación al año anterior (29,71% 2016); por otro lado, el Patrimonio que incluye los resultados del año 2017, aumento en \$ 717,61 mil dólares, representando el 70,06% del activo total, participación que es apenas 0,23 puntos menos con relación al patrimonio del año anterior (70,29% 2016).

El Resultado final antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta del ejercicio económico 2017, comparado con el Activo Total, presenta un índice de rentabilidad económica neta del 15,35%; es decir que por cada dólar invertido en los activos de la compañía se generó 15,35 centavos de rentabilidad.

El control sobre la cartera que se llevó a cabo durante todo el año, nos permitió obtener un índice de rotación de 22,57 días para la recuperación de las deudas de clientes, permitiendo a la empresa mantener una situación sana de su liquidez. El índice de liquidez al finalizar el año 2017 se ubicó en el 4,02%, y el índice de tesorería fue de 0,93%; la mayor concentración de los recursos corrientes se encuentran invertidos en los inventarios, cuyo índice de rotación al finalizar el año 2017 fue de 187,87 días promedio de permanencia en bodega; el índice de solvencia de la empresa al finalizar el año 2016 es de \$ 5,39%.

## 5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO.-

Con la finalidad de poder apalancar financieramente la actividad de la empresa en base a la proyección establecida, así como para apoyar en las nuevas inversiones planificadas para el año 2018, sin tener la necesidad de recurrir en su totalidad al apoyo de las instituciones financieras, me permito poner a consideración de la Honorable Junta General de Socios, para que de las utilidades distribuibles del año 2017, el 50% esto es el valor de US\$ 327.638,84 sean cancelados a los socios durante el año 2018 a partir del mes de junio en 6 cuotas iguales de \$ 54.606,47; y que el restante 50% queden dentro del patrimonio de la empresa destinando a la cuenta de reservas facultativas.

UTILIDAD DISTRIBUIBLE A SOCIOS		
Valor generado en el año 2017		655,277.68
porcentaje aprobado por Junta General		50%
Valor a pagar año 2018		327,638.84
No. meses para el pago		6
Valor mensual a pagar		54,606.47
Juan Moscoso	97.07%	53,004.43
Ana Alvarado	2.93%	1,602.04

## 6.- ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE DERECHO DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

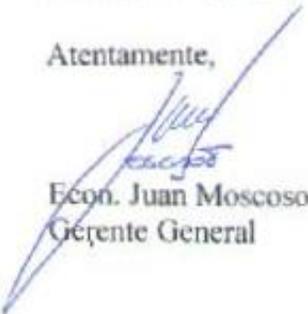
Cumpliendo con la Resolución No.04. Q.I.J.001, expedida por el Superintendente de Compañías y publicada en el Registro Oficial No.289, que añade el numeral 1.7 al artículo uno del reglamento que contiene los requisitos para la presentación de los informes anuales de los administradores a las Juntas Generales, y obliga a los administradores a constar en sus informes, el estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor entre las que se encuentra el software; me permito informar de manera fidedigna que cada uno de los programas que se encuentran instalados en las computadoras de la compañía han sido adquiridos legalmente y por tanto cuentan con la respectiva licencia de autorización de los fabricantes; cumpliendo de esta forma con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Al cierre del ejercicio económico 2017, la empresa disponía de las siguientes licencias:

Tipo	Licencias	Cantidad
Systems	Windows 10 Pro Get Genuine *	5
Systems	Windows 8.1 Professional Get Genuine	5
Server	Windows Server - Standard 2008 Release 2	1
Server	Windows Server - User CAL 2008	20
Aplications	Kaspersky Endpoint	45
Aplications	Altaro VM	1
Aplications	Office Standard 2016	5

Finalmente quiero concluir con la presentación de mi informe, dejando constancia de mi agradecimiento sincero a la Honorable Junta General de Socios por su apoyo a mis propuestas planteadas; así como también a la colaboración oportuna que he recibido de todo el personal de trabajadores en los diferentes departamentos de la empresa, quienes con su esfuerzo, conocimientos y lealtad hicieron posible para que los resultados obtenidos en este periodo, sean positivos.

Cuenca, 27 de Marzo del 2018

Atentamente,



Econ. Juan Moscoso  
Gerente General