

**INFORME DE GERENCIA**

Como Gerente de la Empresa Realmoral Cia. Ltda., me complace informar sobre el desempeño económico desarrollado durante el año 2018, el mismo que se refleja en los Estados Financieros que detalle a continuación:

**BALANCE GENERAL**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2018

**ANÁLISIS DE RESULTADOS DEL 2018**

Los Estados Financieros reflejan lo duros resultados por los que hemos vivido en el año 2018 tanto es así que hemos entrado en perdida, al analizar este año se podrá decir que fue un año sumamente difícil, debido a muchos factores la competencia desleal de los distribuidores que comercializan los productos con una rentabilidad sumamente menor, más el mercado impone el precio debido a que otros distribuidores obtienen casi el doble de lo que se compra, se realizó incluso en reiteradas ocasiones a nuestro proveedor principal pero no se pudo conseguir nada. Otro factor que nos afectó es la falta de liquidez por la que estuvimos atravesando la mayoría de los clientes varían por la cual los pedidos son muy tardados pues depende también el stock para realizar la reposición. La situación más dura que tuvimos que enfrentar es que nuestro Distribuidor nos impuso que realicemos las compras acogiéndose al cumplimiento de estos términos que nos afectó terriblemente pues con todos estos agobiadores nos vimos en la imposibilidad de solicitar una serie de préstamos para poder cubrir nuestras obligaciones, lo cual nos ocasionó una terrible perdida al cerrar este periodo contable.

Fueron muchas las inconvenientes que hemos tenido que pasar y es por esto que nuestra productividad se ha venido a menos lo cual se refleja en nuestros Estados Financieros.

**MEDIDAS QUE SE ADOPTAN PARA EL EJERCICIO 2019**

1.- Razón para la cual se tomó la decisión de autorizar un Agente Vendedor para hacer cobertura fuera de la provincia llegando a cubrir la zona del Callao, Loja y la del Azuay fue necesario adoptar esta medida urgente para evitar que nos asalte la competencia y llegar así a más clientes lo cual nos si permitió incrementar nuestras ventas.

2.- También fue necesario incrementar más líneas de distribución, como es la de SANTUL, SEYER con nuevos items que nos ayudaran a incrementar más ventas para lograrnos a clientes pequeños y les estaremos ofreciendo más

productos para solventar sus necesidades y como nuestras oficinas están en la ciudad nuestro servicio de entrega es inmediata.

3- Fue necesario también llegar a un acuerdo con nuestro Distribuidor principal para que las empresas sumen de acuerdo a nuestras necesidades sin tener que sujetarnos al cumplimiento de capos.

Pongo a consideración de la Junta General, el presente informe para su análisis y aprobación del Ejercicio económico 2018.

Atentamente:

*Luisa de Rueda*  
Ing. Luisa Rueda  
**GERENTE REALMORAL CIA. LTDA.**