

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS**

Guayaquil, abril de 2012

A los Señores Accionistas de INDUSTRIAS LACTEAS S.A. (INDULAC):

En mi calidad de Gerente y Representante Legal de INDUSTRIAS LACTEAS S.A. (INDULAC) y dando cumplimiento a la disposición legal y estatutaria, presento a ustedes el informe de la Administración a mi cargo, destacando las más importantes actividades operativas realizadas durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2011.

I. AMBIENTE DE LA ECONOMIA ECUATORIANA:

Durante el 2011, el país ha mostrado un desempeño relativamente estable en cuanto a cifras macroeconómicas se refiere. De acuerdo al Banco Central el crecimiento estimado del PIB para el 2011 es de 6.50% (a pesar de que otros organismos consideran que este será mas bajo). En relación a económicas desarrolladas, el Ecuador ha demostrado tener un incremento económico relevante al compararlo con el crecimiento de EE.UU. y de la Unión Europea.

El 2011, finalizó con un inflación del 5.41%, el cual es un incremento considerable al 3.33% registrado en el año 2010. Este incremento en la inflación es parte un reflejo de la inestabilidad sufrida en los mercados internacionales a lo largo del año, sobre todo a partir del comienzo del tercer trimestre. A pesar de experimentar una aceleración significativa en la inflación, el desempleo en el país disminuyó a 7.38% mostrándose menor que el 7.58% del 2010.

De acuerdo a la encuesta realizada por Deloitte, los empresarios ecuatorianos tienen la percepción que la competitividad del país ha disminuido frente a otros países de la región. Sin embargo, dentro del Rankin global de competitividad publicado por el World Economic Forum (WEF) al 2011, el Ecuador se encuentra cuatro puestos mas arriba que el año anterior. En el año 2010, el Ecuador se ubicaba en el puesto 105 de 142 y en el 2011 se ubica en el puesto 101.

En resumen tanto el WEF como el desempeño real de la economía ecuatoriana han demostrado que el país ha crecido en indicadores económicos de eficiencia y en general ha mejorado sus niveles de competitividad. El crecimiento sostenido del PIB, el alto precio del petróleo, el buen desempeño del sector financiero y la disminución en el desempleo son claros indicadores de un crecimiento favorable de la economía. El país ha mejorado fortalezas competitivas dentro del ambiente macroeconómico, salud y educación primaria.



II. PRINCIPALES ACTIVIDADES Y LOGROS

ACTIVIDADES DEL AREA DE PRODUCCION:

Durante el año 2011 la planta ha logrado satisfacer los requerimientos del mercado y con el apoyo de los proveedores se han logrado cumplir con los objetivos planteados.

Durante este periodo seguimos afianzando la actitud innovadora de INDUSTRIAS LACTEAS S.A. (INDULAC) a través de la buena acogida en el mercado y que nos permite continuar con el fortalecimiento de nuestra política de desarrollo de productos.

ACTIVIDADES DEL AREA COMERCIAL:

Durante el año 2011, hemos mantenido la preferencia de nuestra marca en los niveles más altos y en ello se basa nuestra permanencia y futuro. Hemos continuado cuidando el buen manejo de la imagen, dándole un enorme apoyo a la gestión comercial.

Continuamos durante el año 2011, manteniendo la eficiencia de nuestro sistema de distribución y realizando un trabajo coordinado e inter-activo con nuestros distribuidores; brindándoles el mayor apoyo posible, y de esta manera cumplir todos los objetivos empresariales previamente trazados.

A nivel comercial, debemos concretar los planes de acción basados en nuestra capacidad productiva disponible y equipamiento diferenciado. En paralelo debemos fortalecer los lazos comerciales con los proveedores. Tendremos también que mantener nuestra imagen corporativa y de marca, para comunicar mejor nuestros servicios y prioridades.

ACTIVIDADES DEL AREA ADMINISTRATIVA:

En el año 2011 el monto total de nuestras Ventas Netas alcanzo la suma de USD 26, 537.660 superiores en un 8,26% en relación a las del 2010

En base a los Estados Financieros debidamente auditados, la Utilidad de la Empresa en el 2011 se resume así:

Utilidad de Operación	\$ 1 162.822
- Participación Trabajadores	174.423
- 24% Impuesto a la Renta	258.374
UTILIDAD NETA	730.025

Me permito solicitar a la Junta de Accionistas que resuelva el destino que se debe dar a las utilidades.



En el 2012 continuaremos buscando la excelencia organizacional, la racionalización de costos y activos, el desarrollo de nuestro talento humano y el enfoque de planeación y control de gestión, en la organización.

OTROS ASUNTOS

EL examen de nuestros estados financieros por el ejercicio económico 2011, efectuado por la Compañía VS& Auditum S.A. quienes culminaron con la emisión de una opinión calificada, por el rubro propiedad planta y equipo, por lo que a excepción de esta cuenta los estados financieros presentan razonablemente todos los aspectos importantes, la situación financiera de sus operaciones, los cambios en el patrimonio de los accionistas y sus flujos de efectivo, de acuerdo con Normas Ecuatorianas de Contabilidad.

Hemos cumplido todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas. Todas las transacciones registradas en la Contabilidad y expuestas en los Estados Financieros del periodo económico iniciado el 1º de enero y concluido el 31 de diciembre del 2011 han sido debidamente puestas en conocimiento y han sido sujetas de aprobación por parte de los Principales Accionistas. Por lo que solicito la aprobación de los Estados Financieros del ejercicio fiscal del año 2011.

De los Señores Accionistas,

Atentamente;


Angel Jorge Gomez Balanzategui
Gerente
INDUSTRIAS LACTEAS S.A. (INDULAC)





No. 090954759-8

ANGEL JORGE

GUAYAQUIL
CARO, C. 1950

FECHA DE NACIMIENTO 1974-04-13

NACIONALIDAD ECUATORIANA.

SEX: M

ESTADO CIVIL SOLTERO

FIRMA DEL CEDILADO

**INSTRUCCIÓN
SUPERIOR**

PROFESIÓN
ESTUDIANTE

APellidos y Nombres del Padre
GOMEZ GONZALEZ JORGE MILARIO

APellidos y nombres de la madre
BALANZATEGUI YEPEZ CARMEN

LUGAR Y FECHA DE EXPEDICIÓN
GUAYAQUIL
2011-03-14

FECHA DE EXPIRACIÓN
2023-03-14
CORP. REG. CIVIL DE GUAYAQUIL

**FIRMA DEL DIRECTOR
GENERAL**

FIRMA DEL GOBIERNO
SECCIONAL

IDECU0909547598<<<<<<<<<<<<<<<
740413M230314ECU<<<<<<<<<<<<<<<
GOMEZ<BALANZATEGUI<<ANGEL<JORG



REPUBLICA DEL ECUADOR

MINISTERIO DE VOTACION

Referendum y Consulta 7-May-2011

090954759-8 023 - 0156

COMERZ BALANCIATON ANKHEL JORGE

GUAYAS

GUAYAS

PARQUE

INDUSTRIAL

SANCTUARIUM 24,40 24,40 24,40 24,40 24,40 24,40 24,40 24,40 24,40 24,40

REGISTRACION PROVINCIAL EN GUAYAS - 00252

2483524 21/11/2011 15:49:14

2483524

CONSEJO NACIONAL ELECTORAL
DELEGACION PROVINCIAL DEL GUAYAS

Ing. Enrique Pita Garcia
DIRECCION



PL