

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA  
JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS**



Guayaquil, abril de 2011

**A los Señores Accionistas de INDUSTRIAS LACTEAS S.A. (INDULAC):**

En mi calidad de Gerente y Representante Legal de INDUSTRIAS LACTEAS S.A. (INDULAC) y dando cumplimiento a la disposición legal y estatutaria, presento a ustedes el informe de la Administración a mi cargo, destacando las más importantes actividades operativas realizadas durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2010.

**I. AMBIENTE DE LA ECONOMIA ECUATORIANA:**

La actividad económica en el país durante el 2010 evidencio una recuperación frente a la desaceleración ocurrida en el 2009. El crecimiento impulsado principalmente por el sector petrolero del +4.5% ha sido acompañado también por sectores tales como manufacturero del +6.7%, comercio del +6.3%, construcción de +6.7% y pesca de +1.9% entre otros.

No obstante, la percepción de estabilidad económica se refleja también en el índice de confianza empresarial medido por Deloitte, que se ubico en diciembre del 2010 en 95.4 sobre 250 posibles; siendo el nivel más alto del año y 13,4 puntos por encima del cierre del 2009.

En resumen, el 2010 fue un año con indicadores de recuperación económica y confianza empresarial, que podríamos extrapolar al 2011, impulsados principalmente por el alto precio del petróleo. El BCE estima un crecimiento del 5% para el 2011, pero podríamos esperar al menos un crecimiento similar al 2010, y una inflación del 3%.

**II. PRINCIPALES ACTIVIDADES Y LOGROS**

**ACTIVIDADES DEL AREA DE PRODUCCION:**

Durante el año 2010 la planta ha logrado satisfacer los requerimientos del mercado y con el apoyo de los proveedores se han logrado cumplir con los objetivos planteados.

Durante este periodo seguimos afianzando la actitud innovadora de INDUSTRIAS LACTEAS S.A. (INDULAC) a través de la buena acogida en el mercado y que nos permite continuar con el fortalecimiento de nuestra política de desarrollo de productos.

**ACTIVIDADES DEL AREA COMERCIAL:**

Durante el año 2010, hemos mantenido la preferencia de nuestra marca en los niveles más altos y en ello se basa nuestra permanencia y futuro. Hemos continuado cuidando el buen manejo de la imagen, dándole un enorme apoyo a la gestión comercial.

Continuamos durante el año 2010, manteniendo la eficiencia de nuestro sistema de distribución y realizando un trabajo coordinado e inter-activo con nuestros distribuidores; brindándoles el mayor apoyo posible, y de esta manera cumplir todos los objetivos empresariales previamente trazados.

A nivel comercial, debemos concretar los planes de acción basados en nuestra capacidad productiva disponible y equipamiento diferenciado. En paralelo debemos fortalecer los lazos comerciales con los proveedores. Tendremos también que mantener nuestra imagen corporativa y de marca, para comunicar mejor nuestros servicios y prioridades.

**ACTIVIDADES DEL AREA ADMINISTRATIVA:**

En el año 2010 el monto total de nuestras Ventas Netas alcanzo la suma de USD 24, 513.676 superiores en un 19,35% en relación a las del 2009.

En base a los Estados Financieros debidamente auditados, la Utilidad de la Empresa en el 2010 se resume así:

|                              |                |
|------------------------------|----------------|
| Utilidad de Operación        | \$ 638.656     |
| - Participación Trabajadores | 95.798         |
| - 25% Impuesto a la Renta    | 279.265        |
| <b>UTILIDAD NETA</b>         | <b>263.593</b> |



Me permito solicitar a la Junta de Accionistas que resuelva el destino que se debe dar a las utilidades.

En el año 2010, la compañía enfrentó problemas judiciales ya que los ex administradores de manera ilegal y sin consentimiento de la Administración que estaba y está en este momento irrumpieron en la Compañía y se posesionaron de la administración, esto ocasiono que existieran muchos movimientos que afectaron directamente a las actividades de la Compañía, actualmente se encuentran activos varios juicios penales contra las personas causantes de este problema que tendrán que responder por ellos.

Continuaremos buscando la excelencia organizacional, la racionalización de costos y activos, el desarrollo de nuestro talento humano y el enfoque de planeación y control de gestión, en la organización.

El entorno empresarial no está libre de amenazas, pero gracias a nuestra creatividad y compromiso con la Empresa, siempre veremos cualquier dificultad como la oportunidad para reinventarnos.

### **OTROS ASUNTOS**

EL examen de nuestros estados financieros por el ejercicio económico 2010, efectuado por la Compañía VS& Auditum S.A. quienes culminaron con la emisión de una opinión calificada la que concluye que los estados financieros presentan razonablemente todos os aspectos importantes, la situación financiera de sus operaciones, los cambios en el patrimonio de los accionistas y sus flujos de efectivo, de acuerdo con Normas Ecuatorianas de Contabilidad.

Con fecha diciembre 29 de 2010 se promulgo en el Registro Oficial No. 351 el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, el mismo que incluye aspectos tributario de importancia para las empresas como:

- Reducción progresiva en tres puntos porcentuales en la tarifa de impuesto a la renta para sociedades, así tenemos: 24% para el año 2011, 23% para el año 2012 y 22% a partir del año 2013
- Reducción progresiva del porcentaje de retención en la fuente de impuesto a la renta en pagos al exterior conforme la Tarifa de impuesto a la renta para sociedades.

Hemos cumplido todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas. Todas las transacciones registradas en la Contabilidad y expuestas en los Estados Financieros del periodo económico iniciado el 1º de enero y concluido el 31 de diciembre del 2010 han sido debidamente puestas en conocimiento y han sido sujetas de aprobación por parte de los Principales Accionistas. Por lo que solicito la aprobación de los Estados Financieros del ejercicio fiscal del año 2010.

De los Señores Accionistas,

Atentamente;



Angel Jorge Gomez Balanzategui  
Gerente  
INDUSTRIAS LACTEAS S.A. (INDULAC)

