

**REPUBLICA DEL ECUADOR**  
**SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS**

FORMULARIO DE BALANCE  
Form. 0001

AÑO: 1976

S/ 2'400.000  
110

1 ABO 1979

Denominación de la Compañía según sus Estatutos: <b>INDUSTRIAS LACTEAS <i>Sociedad Anonima</i></b>		SIGLAS <b>INDULAC</b>	Registro Unico de Contribuyentes No. <b>099004557001</b>	No. EXPEDIENTE <b>3350-58</b>
PRINCIPAL	Ciudad <b>GUAYAQUIL</b>	Calle y No. <b>CALLEJON MENENDEZ No 117-121</b>	Teléfono <b>392880</b> <b>392841</b>	Casilla Correos <b>4033</b>
SUCURSAL(ES)				Cable <b>INDULAC</b>

Período del Balance:  
De: **10** de **Enero** de 197-**6**; Al **31** de **Diciembre** de 197-**6**

**NOMINA DE ADMINISTRADORES Y COMISARIOS DE LAS COMPAÑIAS NACIONALES**  
(Que se hallan actualmente en ejercicio)

1.- ADMINISTRADORES:	NOMBRES	C.I. PASAPORTE	NACIONALIDAD
Presidente:	<b>ELOY ANIBAL BARRERA SAA</b>	<b>09-00592312</b>	<b>ECUATORIANA</b>
Vicepresidente:			
Gerente(s) <b>GENERAL</b>	<b>CARLOS ALONSO BACIGALUPO OJEDA</b>	<b>09-02604354</b>	<b>ECUATORIANA</b>
"	<b>OSWALDO GUILLERMO MENENDEZ G</b>	<b>09-02527969</b>	<b>ECUATORIANA</b>
Directores o Vocales Principales:	<b>AB. JUAN CARLOS BACIGALUPO B</b>	<b>09-00209065</b>	<b>ECUATORIANA</b>
	<b>ING. SCHIBER BACIGALUPO</b>	<b>09-01888248</b>	<b>ECUATORIANA</b>
Directores o Vocales Suplentes:	<b>Eco. José Delgado Andrade</b> <i>Especialista en Inspección y Análisis - Jefe Anónimas</i>		
2.- COMISARIOS:			
Principal	<b>JOSE ECHEVERRIA VELASQUEZ</b>		<b>ECUATORIANA</b>
Suplente	<b>LAERCIO ALVAREZ CEVALLOS</b>		<b>ECUATORIANA</b>
3.- COMITE DE VIGILANCIA			

**DATOS DEL (O DE LOS) REPRESENTANTE(S) LEGAL (ES)**

Nombre(s)	<b>OSWALDO GUILLERMO MENENDEZ GILBERT</b>	Nacionalidad	<b>ECUATORIANA</b>
Cargo (s)	<b>GERENTE</b>		

**COMPAÑIAS EXTRANJERAS DOMICILIADAS EN EL ECUADOR**

REPRESENTANTE(S) PERMANENTE(S) EN EL ECUADOR:

Nombre(s)	Nacionalidad
Cargo(s) o Designación(es)	Carnet de Domiciliación No.

**LA CONTABILIDAD ESTA A CARGO DE:**

**ARTURO BALTAZAR CAMPOVERDE FARIAS-ECUATORIANA** Denominación de la Persona Jurídica: \_\_\_\_\_

Nombres y Apellidos (Persona Natural) Nacionalidad Dirección: \_\_\_\_\_

**OTRAS INFORMACIONES (A la fecha del Balance)**

La Compañía está Amparada

LEY DE FOMENTO: Industrial ; Agropecuario ; Turismo ; Otra ; Clasificación: \_\_\_\_\_

ACUERDO INTERMINISTERIAL No. \_\_\_\_\_ Fecha \_\_\_\_\_

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS

Recibido hoy día a **10** de **abril** de 1978

a las **10** de la **mañana** con **4** folios útiles. CERTIFICO

EL SECRETARIO.

**CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES**

1	2	3	4	5
CLASE DE ANALISIS	DE CORR.	PROBL.	SOLUC.	
SUMA				
PRIMARIO				

**EMPLAR PARA**

**SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS**

LA ARCHIVO

MOVIMIENTO FINANCIERO DE BIENES Y SERVICIOS

NOTA IMPORTANTE: en las cuentas que aparecen en este formulario del Movimiento Financiero de Bienes y Servicios, deben consignarse los valores de adquisición o venta en el ejercicio.

ANEXO No. 1

Correspondiente al período de ENERO 10 de 1.976 al 31 de DICIEMBRE -/76

CONCEPTO	PAIS DE PROCEDENCIA O DESTINO					
	MERCADO NACIONAL	Bolivia, Colomb. Chile, Perú, Vzla. AREA ANDINA	Agtna. Brasil Mxco. Parg. Urug. (ALALC)	ESTADOS UNIDOS	ALEMANIA FED' Y JAPON	OTROS PAISE
<b>I.- EGRESOS DEL EJERCICIO POR:</b>						
10. COMPRAS O IMPORTACIONES CIF						
10.0 Materias primas				26*120.201,		
10.1 Productos semielaborados						
10.2 Productos terminados o mercaderías						
10.3 Suministros y materiales auxiliares	4*123.101,					
10.4 Maquinarias						
10.5 Equipos y accesorios				569.833,		
10.6 Muebles y enseres	45.900,					
10.7 Vehículos						
10.8 Otros activos						
20. PAGOS POR TECNOLOGIA						
20.0 Patentes adquiridas						
20.1 Marcas adquiridas						
20.2 Diseños industriales						
20.3 Derechos de autor						
20.4 Asistencia técnica						
<b>II.- INGRESOS DEL EJERCICIO POR:</b>						
30. VENTAS O EXPORTACIONES FOB						
30.0 Materias primas						
30.1 Productos semielaborados						
30.2 Productos terminados o mercaderías						
30.3 Suministros y materiales auxiliares						
30.4 Maquinaria						
30.5 Equipos y accesorios						
30.6 Muebles y enseres						
30.7 Vehículos						
30.8 Otros activos						
40. COBROS POR TECNOLOGIA						
40.0 Patentes						
40.1 Marcas						
40.2 Diseños industriales						
40.3 Derechos de autor						
40.4 Asistencia técnica						

ANEXO No. 2

CLASE DE EQUIPO, MATERIAS PRIMAS Y PRODUCTOS FINALES QUE TIENEN MAYOR IMPORTANCIA EN EL RENDIMIENTO, COSTOS E INGRESOS DE LA EMPRESA

Correspondiente al período del 10 de Enero de 1.976 al 31 de Diciembre de 1.976

CONCEPTO	NOMBRE Y ESPECIFICACIONES

**DATOS SOBRE LA DIRECCION DE LA EMPRESA**

	APellidos y Nombres	CED. IDENTIDAD PASAPORTE	Cargo o función que desempeña	NACIONALIDAD
20.00 DIRECCION FINANCIERA	BACIGALUPO OJEDA CARLOS ALONSO	09-2604354	GERENTE GENERAL	ECUATORIANA
30.00 DIRECCION COMERCIAL	MENENDEZ GILBERT OSWALDO G	09-0252796	GERENTE	ECUATORIANA
40.00 DIRECCION TECNICA	ING. BACIGALUPO BUE. SCHUBERT	09-0188824	ING. DIREC.	ECUATORIANA

**PROCEDENCIA DEL PERSONAL**

NACIONALIDAD	No. DE EMPLEADOS EN CARGOS:			No. de OBREROS		
	DIRECTIVOS	TECNICOS	ADMINISTRATIV	CALIFICADOS	NO CALIFICADOS	TOTAL
10.00 ECUATORIANA						
DE OTROS PAISES DEL AREA ANDINA	Boliviana					
	Colombiana					
	Chilena					
	Peruana					
DE OTROS PAISES DE LA ALA.LC.	Venezolana					
	Argentina					
	Brasileña					
	Mexicana					
40.00 DE ESTADOS UNIDOS DE A	Paraguay					
	Uruguay					
50.00 DE ALEMANIA FEDERAL Y DE JAPON						
60.00 DE OTROS PAISES						

**INFORMACIONES LABORALES**

CONCEPTO	EMPLEADOS	OBREROS	
		Calificados	No calificados
10.01 Sueldos y Salarios pagados (formen o no parte de Costo de Ventas)	Califi No Calif	1*550.138 148.880,46-2*908.474	1*030.192,
10.02 Aportes Patronales al I.E.S.S.		79.077,	174.645,
10.03 Aportes individuales al I.F.S.S. (descontados a trabajadores o pagados por la Empresa)		74.980,	165.459,

Equipo adquirido

1)

2)

Materias Primas más im-  
portantes utilizadas **y Materiales**

1) **Rollos de Aluminio - Soda Caustica - Amoniaco  
Anhidro**

2) **Leche Reconstituida**

3)

Producto (s) Final (es) y/o ser-  
vicios prestados

1)

2)

3)

ANEXO No. 3

PLANES DE INVERSION

1.- La empresa invertirá en el año próximo siguiente:	SI		NO	
2.- En caso afirmativo:  El monto a invertir, en comparación con el presente año será: <b>40% a 60% - Construccion Edificio</b>	MAYOR		% +	
	IGUAL			
	MENOR		% -	
3.- El principal destino de las inversiones será:	EXPANSION - <b>Si</b>			
	RACIONALIZACION			
	REPOSICION			

Los infrascritos Gerente y Contador de la compañía, a nombre de la cual presentamos esta información, declaramos que todo el contenido de este formulario es verídico, correcto y completo.

ACTIVO	CORRIENTE HASTA UN AÑO	NO CORRIENTE MAS DE UN AÑO	TOTALES	
10.00 DISPONIBLE			355.324,88	10.00
10.01 Caja y bancos				
12.00 INVERSIONES	355.324,88			12.00
12.01 Acciones				
12.02 Bonos				
12.03 Obligaciones				
12.04 Cédulas hipotecarias				
12.05 Cuentas en participación				
12.06 Acciones propias readquiridas				
12.07 otras inversiones (precisar y adjuntar detalle)				
14.00 DEUDORES			1.868.844,97	14.00
14.01 Cuentas por cobrar				
14.02 Obligaciones por cobrar	1.868.844,97			
14.03 Anticipos				
14.04 Accionistas o socios por acciones o aportaciones suscritas no pagadas				
14.05 MENOS: Provisión para incobrables				
16.00 INVENTARIOS			5.840.835,84	16.00
16.01 Productos terminados y/o mercaderías en almacén				
16.02 Productos en proceso				
16.03 Materias primas				
16.04 Suministros y materiales				
16.05 Repuestos y accesorios	5.840.835,84			
16.06 Importaciones en tránsito				
16.07 MENOS: provisiones				
18.00 GASTOS ANTICIPADOS				
18.01 Intereses anticipados				
18.02 Seguros anticipados				
18.03 Impuestos anticipados				
18.04 Otros. (precisar y adjuntar detalle)				
<b>A.- TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>8.065.005,69</b>			
20.00 FIJO NO DEPRECIABLE			2.500.000,00	20.00
20.01 Terrenos		2.500.000,00		
20.02 Maquinarias y equipos en montaje				
20.03 Proyectos y construcciones en curso				
20.04				
22.00 FIJO DEPRECIABLE			11.200.882,86	22.00
22.01 Edificios	4.124.533,25		4.124.533,25	
22.02 Instalaciones en edificios	1.100.980,43	1.021.122,89	79.857,54	
22.03 Maquinarias	14.653.665,82	8.542.451,43	6.111.214,39	
22.04 Equipos	1.269.653,53	575.901,96	693.751,57	
22.05 Muebles y enseres	583.800,87	392.274,76	191.526,11	
22.06 Vehículos				
22.07				
22.08				
22.09				
24.00 INTANGIBLES				24.00
24.01 Patentes				
24.02 Marcas				
24.03 Diseños industriales				
24.04 Derechos de autor				
24.05 Concesiones				
24.06				
26.00 CARGOS DIFERIDOS			64.618,17	26.00
26.01 Gastos de constitución	43.460,00	42.717,10	742,90	
26.02 Gastos de investigación				
26.03 Gastos de exploración				
26.04 Otros (precisar y adjuntar detalle)			63.875,27	
28.00 REVALORIZACIONES				28.00
28.01 Terrenos				
28.02 Edificios				
28.03 Maquinarias				
28.04 Otros (precisar y adjuntar detalle)				
30.00 DESVALORIZACIONES (menos)				30.00
30.01 De bienes raíces				
30.02 De activos depreciables y otros				
<b>B.- TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>13.765.501,03</b>		
<b>TOTAL DEL ACTIVO (A+B)</b>			<b>21.830.506,72</b>	

## ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Correspondiente al período del 10 de Enero al 31 de Diciembre de 1.976

CONCEPTOS	EN EL PAIS	AL EXTRANJERO	
1000 INGRESOS OPERACIONALES POR:			46°102.869,20
1010 Ventas de mercaderías fabricadas y/o elaboradas por la sociedad <b>Leche Reconstit</b>	27°304.003,60		
1012 Ventas de mercaderías no fabricadas o elaboradas por la sociedad <b>Pasteuriz-Leche</b>	18°798.865,60		
1014 Ventas de productos en proceso (intermedios o semielaborados)			
1016 Ventas de productos agrícolas			
1018 Ventas de productos de ganadería, silvicultura y avicultura			
1020 Ventas de semovientes			
1022 Ventas de productos de minas y canteras (excepto petróleo)			
1024 Ventas de petróleo crudo			
1026 Ventas de gas natural			
1028 Ventas de otros productos			
1030 Ventas de terrenos (anótese costo en renglón 30.54)			
1032 Ventas de edificios, departamentos, oficinas, etc. (anótese costo en renglón 3055)			
1034 Arrendamientos			
1036 Editoriales, litografías, tipografías			
1038 Energía eléctrica			
1040 Radio y televisión			
1042 Transporte			
1044 Clínicas			
1046 Hoteles			
1048 Espectáculos			
1050 Otros servicios			
COSTOS			
2000 MERCADERIAS NO FABRICADAS POR LA COMPAÑIA (costo de ventas)			
- 2010 Inventario inicial			
- 2011 Compras en el país			
- 2012 Mercaderías importadas de países del Pacto Andino			
- 2013 Mercaderías importadas de otros países			
- 2014 Inventario final (menos)		(-)	
3000 MERCADERIAS FABRICADAS POR LA COMPAÑIA (costo de producción vendida)			
3010 Materias primas utilizadas			
3011 Inventario inicial			
3012 Compras en el país			
3013 Compras en otros países del Pacto Andino			
3014 Compras en otros países		26°120.201,66	
3015 Inventario final (menos)	(-)	1°256.047,51	24°864.154,15
- 3020 Mano de obra directa			5°175.877,90
3030 Gastos de fabricación <b>PASTEURIZACION</b>			8°436.711,01
- 3031 Suministros y materiales		3°005.656,87	
- 3032 Inventario inicial			
- 3033 Compras en el país			
- 3034 Compras en otros países del Pacto Andino			
- 3035 Compras en otros países			
3036 Inventario final (menos)	(-)		
- 3040 Mano de obra indirecta		81.791,60	
- 3041 Depreciación de activos fijos		1°697.664,33	
- 3042 Agua, luz, teléfono, etc.		1°261.651,00	
- 3043 Seguros			
- 3044 Combustibles y lubricantes		474.910,63	
- 3045 Repuestos y accesorios		466.669,84	
- 3046 Empaques y envases		192.161,40	
- 3047 Patentes, marcas, asistencia técnica y otros gastos por tecnología imputables como costos de fabricación			
- 3048 Mantenimiento y reparaciones		1°256.205,34	
- 3049 Otros gastos de fabricación (adjuntar detalle)			
- 3050 Inventario inicial de productos en proceso			
3051 Inventario de productos en proceso (menos) costo total artículos terminados			38°476.743,06
3052 Inventario inicial de artículos terminados			
3053 Inventario final de artículos terminados (menos)			

3054 Terrenos (costo)			
- 3055 Edificios, departamentos, oficinas (costo)			
<b>UTILIDAD BRUTA</b>			<b>7°626.126,14</b>
<b>4000 GASTOS DE VENTAS</b>			
- 4010 Sueldos y jornales (no incluidos en costos)			
- 4012 Comisiones a empleados y particulares			
- 4014 Beneficios sociales, indemnizaciones y otros de ley (excepto 15 % trabajadores)			
- 4016 Gastos de viaje, viáticos y movilizaciones			
- 4018 Propaganda			
- 4020 Fletes			
- 4022 Otros			
<b>6000 GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>		<b>5°548.894,84</b>	<b>5°548.894,84</b>
- 5010 Sueldos y jornales (no incluidos en costos)	<b>2°201.618,90</b>		
- 5012 Beneficios sociales, indemnizaciones y otros de ley (excepto 15 % trabajadores)	<b>990.503,00</b>		
- 5014 Honorarios a miembros del directorio y otros			
- 5016 Arrendamientos de locales	<b>535.633,30</b>		
- 5018 Gastos de representación	<b>79.548,80</b>		
- 5020 Agua, luz, teléfono (no incluidos en costos)	<b>152.699,35</b>		
- 5022 Otras depreciaciones (no registradas en costos)	<b>58.380,09</b>		
- 5024 Amortización de intangibles			
- 5026 Amortización de diferidos			
- 5028 Impuestos (excepto a la renta y adicionales)	<b>255.089,10</b>		
- 5030 Contribución a la Superintendencia de Cías	<b>13.914,40</b>		
- 5032 Regalías pagadas (cías petroleras)			
- 5034 Otros	<b>1°261.507,90</b>		
<b>UTILIDAD (PERDIDA) EN OPERACION</b>			<b>2°077.231,30</b>
<b>6000 OTROS INGRESOS</b>			
6010 Venta o redención de papeles fiduciarios, bonos, acciones, etc (utilidades percibidas)			
6020 Dividendos por acciones y por participaciones en otras compañías			
6030 Intereses devengados			
6040 Comisiones devengadas			
6050 Otros			
<b>7000 OTROS GASTOS</b>			<b>326.980,94</b>
- 7010 Concesiones			
- 7012 Intereses pagados			
- 7014 Deudas incobrables (autorizadas por la Dirección General de Rentas)		<b>326.980,94</b>	
- 7016 Desvalorizaciones			
- 7018 Otros gastos no especificados			
<b>UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIONES DE TRABAJADORES Y DE IMPUESTOS (PERDIDA)</b>			<b>1°750.250,36</b>
- 8010 15 % para trabajadores			
- 8020 Impuesto a la renta			
<b>UTILIDAD DESPUES DE PARTICIPACION DE TRABAJADORES Y DE IMPUESTOS (PERDIDA)</b>			
<b>DISTRIBUCION DE UTILIDADES (Art. 266 Ley Cías)</b>			
Resuelta por la Junta General de Accionistas o Socios de-----			
<b>A. UTILIDADES</b>			
10.10 De ejercicios anteriores			
10.20 Del presente ejercicio (Cuenta 33.03 del balance)			
<b>SUMA DE UTILIDADES A DISTRIBUIRSE (10.10 + 10.20)</b>			
<b>B. DISTRIBUCION</b>			
20.01 15 % para trabajadores (Art. 96 del Código de Trabajo)			
20.02 Amortización de pérdidas de ejercicios anteriores	a. c.		<b>262.537,53</b>
20.03 Reserva legal (arts. 103 y 333 Ley de Cías)	"		<b>29.338,07</b>
20.04 Para otras reservas legales (Leyes de Fomento)	"		<b>145.837,47</b>
20.05 Reservas estatutarias			
20.06 Reservas facultativas	"		<b>987.836,51</b>
20.07 Asignaciones especiales			
20.08 Reserva para readquisición de acciones propias			
20.09 Para dividendos a los accionistas en el país			
20.10 Para dividendos a los accionistas en el exterior			
20.11 Impuesto a la renta	a. lq.		<b>324.700,78</b>
20.12			
<b>TOTAL DISTRIBUIDO</b>			<b>1°750.250,36</b>

PASIVO	CORRIENTE HASTA UN AÑO	NO CORRIENTE MAS DE UN AÑO	TOTALES	
11.00 ACREEDORES			6,305,840,72 6,568,178,25	11.00
11.01 Proveedores en el país	2°462.586,44			
11.02 Proveedores en el exterior				
11.03 Bancos privados en el país	2°208.705,19			
11.04 Bancos privados en el exterior				
11.05 Otras instituciones financieras privadas				
11.06 Instituciones de crédito público				
11.07 Gastos por pagar	1,064.168,93			
11.08 Obligaciones emitidas (art. 236 Ley de Cías)	1°326.706,46			
11.09 Anticipos de clientes				
11.10 Dividendos a accionistas o socios	570.180,16		467.348,57	
13.00 DEUDAS FISCALES			292.049,35	13.00
13.01 Deudas al fisco	<del>321.700,98</del>			
13.02 Deudas al IESS	467.348,57			
13.03 Deudas a otras instituciones públicas				
15.00 PRESTAMOS DE ACCIONISTAS O SOCIOS			7°681.725,33	15.00
17.00 INGRESOS ANTICIPADOS				17.00
17.01 Intereses no ganados				
17.02 Arrendamientos no ganados				
19.00 UTILIDADES DIFERIDAS				19.00
21.00 DEPOSITOS POR CUENTAS EN PARTICIPACION				21.00
23.00 APORTES DE ACCIONISTAS O SOCIOS PARA CAPITALIZACIONES FUTURAS				23.00
25.00 OTRAS ASIGNACIONES DE LA CASA MATRIZ				25.00
<b>TOTALES PASIVO CORRIENTE Y NO CORRIENTE</b>	<b>14'454.714,62</b>		<b>14'454.714,62</b> <del>15'043.952,93</del>	
<b>PATRIMONIO NETO</b>				
27.00 CAPITAL SOCIAL			2°400.000,00	27.00
27.01 Acciones o aportaciones de compañías nacionales				
27.02 Capital asignado a sucursales de compañías extranjeras				
29.00 RESERVAS			3.342.894,00	29.00
29.01 Reserva legal (arts. 103 y 333 Ley de Cías.	583.491,53	729.329,00	4.476.567,98	
29.02 Otras reservas legales				
29.03 Reserva estatutaria				
29.04 Reserva facultativa	2'759.402,47	3°947.238,98		
31.00 CAPITAL SUPERAVIT				31.00
31.01 Superávit proveniente de revalorizaciones de terrenos				
31.02 Superávit proveniente de revalorizaciones de otros activos fijos				
31.03 Otras (donaciones, etc)				
31.04 MENOS: Déficit por desvalorizaciones			1'622.898,10	
33.00 RESULTADOS			(-) 88.014,19	33.00
33.01 Utilidades acumuladas de ejercicios anteriores				
33.02 MENOS: Pérdidas de ejercicios anteriores	117.352,26	86.014,19		
33.03 Utilidades del ejercicio		1'750.270,36		
33.04 MENOS: Pérdidas del ejercicio				
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>			<b>7'225.792,16</b> <del>6'988.553,79</del>	
<b>TOTAL DEL PASIVO Y DEL PATRIMONIO NETO</b>			<b>21°830.506,72</b>	
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>				
10.00 Fianzas garantías y otras deudas solidarias				
20.00 Depósitos dados en garantía por administradores y empleados				
30.00 Mercaderías dadas o recibidas en consignación				
40.00 Valores recibidos y dados en custodia, etc.				
50.00				
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN</b>				