

REPUBLICA DEL ECUADOR  
**SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS**

FORMULARIO DE BALANCE  
 Form. 0001

AÑO: 1973

Denominación de la Compañía según sus Estatutos: <b>INDUSTRIAS LACTEAS SOCIEDAD ANONIMA</b>		SIGLAS "INDULAC"		Nº EXPEDIENTE <b>3350-58</b>	
PRINCIPAL	Ciudad <b>Guayaquil</b>	Calle y Nº <b>Callejón Menéndez No.121-127</b>	Teléfono <b>392880</b>	Casilla Correos <b>4033</b>	Cable <b>INDULAC</b>
SUCURSALES					

Periodo del Balance: De **Primera** de **enero** de **1973** ; Al **31** de **diciembre** de **1973**

**NOMINA DE ADMINISTRADORES Y COMISARIOS DE LAS COMPAÑIAS NACIONALES**  
 (Que se hallan actualmente en ejercicio)

1.- ADMINISTRADORES:	NOMBRES	NACIONALIDAD
Presidente:	<b>Eloy Anibal Barrera Saá</b>	<b>ecuatoriana</b>
Vicepresidente:		
Gerente (s)	<b>Carlos Alonso Bacigalupo Ojeda</b> <b>Oswaldo Guillermo Menéndez Gilbert</b>	<b>ecuatoriana</b> <b>ecuatoriana</b>
Directores o Vocales Principales:	<b>Abgdo. Juan Carlos Bacigalupo B.</b> <b>Ing. Schubert Bacigalupo Buenaventura</b>	<b>ecuatoriana</b> <b>ecuatoriana</b>
Directores o Vocales Suplentes:		
2.- COMISARIOS:		
Principal (es)	<b>José Echeverría Velásquez</b>	<b>ecuatoriana</b>
Suplente (s)	<b>Laercio Alvarez Cevallos</b>	<b>ecuatoriana</b>

DATOS DEL REPRESENTANTE (S) LEGAL (ES)  
 Nombre (s) **Oswaldo Guillermo Menéndez Gilbert** Nacionalidad **ecuatoriana**  
 Cargo (s) **Gerente**

COMPANIAS EN QUE DEBEN DOMICILIADAS EN EL ECUADOR

PRESENTANTE (S) PERMANENTE (S) EN EL ECUADOR  
 Nombre (s) \_\_\_\_\_ Nacionalidad \_\_\_\_\_  
 Cargo (s) o Designación (es) \_\_\_\_\_ Carnet de Domiciliación Nº \_\_\_\_\_

LA RESPONSABILIDAD ESTA A CARGO DE:

Denominación de la Persona Jurídica: **Baltazar Arturo Camoverde Paríaz**  
 Dirección: **Cuenca No.1.210 y Guaranda**

Nombre y Apellidos (Persona Natural) \_\_\_\_\_ Nacionalidad \_\_\_\_\_

OTRAS INFORMACIONES (A la fecha del Balance)

La Compañía esta Amparada  
 LEY DE FOMENTO: Industrial  Agropecuaria  Turismo  Otra  Clasificación: \_\_\_\_\_  
 ACUERDO INTERMINISTERIAL: Nº \_\_\_\_\_ Fecha \_\_\_\_\_

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS

Recibido hoy día a **25** de **Noviembre** de **1973**  
 a las **10** de la **mañana** con **2** anexos  
 constantes en **2** folios útiles. CERTIFICO  
 EL SECRETARIO,

*[Handwritten Signature]*

*[Handwritten Signature]*  
**EJEMPLAR PARA**

**LA COMPAÑIA**

Provincia	<input checked="" type="checkbox"/> 9	Actividad	<input checked="" type="checkbox"/> 3112
Tipo de Compañía	<input checked="" type="checkbox"/> A <input type="checkbox"/> B <input type="checkbox"/> C <input type="checkbox"/> D <input type="checkbox"/> E		

ACTIVO		PARCIALES	TOTALES	Nº
<b>I. - CORRIENTE</b>				
10.00	DISPONIBLE		1'454.711,89	10
10.10	Caja	340.937,92		
10.20	Bancos	1'113.773,97		
10.30				
12.00	ACCIONISTAS POR ACCIONES SUSCRITAS NO PAGADAS			12
14.00	DEUDORES A CORTO PLAZO (Hasta un año)		4'438.984,10	14
14.10	Cuentas por Cobrar	3'620.353,42		
14.20	Obligaciones por Cobrar			
14.30	Préstamos a Accionistas			
14.40	Otros Valores y Depósitos	818.550,68		
14.50	MENOS: Provisión para Incobrables (-)			
16.00	DEUDORES A LARGO PLAZO (Más de un año)			16
16.10	Cuentas por Cobrar			
16.20	Obligaciones por Cobrar			
16.30	Préstamos a Accionistas			
16.40				
16.50	MENOS: Provisión para Incobrables			
18.00	INVENTARIOS		2'642.406,56	18
18.10	Materias Primas			
18.20	Productos en Proceso			
18.30	Productos Terminados o Mercaderías en Almacén			
18.40	Suministros y Materiales	2'642.406,56		
18.50				
18.60	MENOS: Provisión para Incobrables (-)			
20.00	INVERSIONES			20
20.10	Participación en otras Compañías Nacionales (Acciones)			
20.20	Inversiones en el Exterior			
20.30				
<b>II. - FIJO</b>				
22.00	NO DEPRECIABLE		2'500.000,00	22
22.10				
22.20	Equipos en Montaje	2'500.000,00		
22.30	Equipos en Curso			
22.40				
24.00	DEPRECIABLE		2'531.988,33	24
24.05	Edificios			
24.10	Instalaciones de Edificios	690.308,67	590.828,77	207.559,90
24.15	Maquinarias	6'477.244,96	4'569.728,30	1'907.515,76
24.20	Equipos	607.593,99	323.175,23	284.418,77
24.25	Muebles y Enseres	366.600,71	234.106,91	132.493,90
24.30	Vehículos			
24.35				
24.40				
24.45				
26.00	INTANGIBLES			26
26.10	Patentes y Marcas			
26.20	Concesiones			
26.30				
<b>III. - OTROS ACTIVOS</b>				
28.00	ACCIONES PROPIAS READQUIRIDAS			28
28.05	CARGOS DEFERIDOS		5.688,90	28
28.10	Gastos de Constitución	43.460,00	42.717,10	742,90
28.20	Gastos de Invest. y Exper.			
28.30	Gastos de Exploración			
28.40	Valores Diferidos	4.946,00		4.946,00
29.00	OTROS ACTIVOS NO ESPECIFICADOS			29
<b>IV. - REVALORIZACIONES Y DESVALORIZACIONES</b>				
34.00	REVALORIZACIONES			34
34.10	Terrenos			
34.20	Edificios			
34.30	Maquinarias			
34.40				
34.50				
36.00	DESVALORIZACIONES (Menos)		(-)	36
36.10	De Bienes Raíces (-)			
36.20				
<b>V. - PERDIDAS</b>				
38.00	PERDIDAS ACUMULADAS DE EJERCICIOS ANTERIORES	176.000,40	205.366,47	38
40.00	PERDIDAS DEL PRESENTE EJERCICIO		<del>176.000,40</del>	40
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>			13'278.066,25	
			<del>13'449.780,40</del>	

PASIVO				PARCIALES	TOTALES	Nº
I. - EXIGIBLE A CORTO PLAZO					4'876.157,16	
11.00 CUENTAS POR PAGAR					5'470.316,97	11
13.00 OBLIGACIONES VENCIDAS (quirografarias, prendarias, hipotecarias, etc.)						13
15.00 OBLIGACIONES POR PAGAR					4'572.898,57	15
15.10 Quirografarias o Sobregiros	Acreedores en el País	Acreedores en el Exterio		66.389,20		
15.20 Prendarias						
15.30 Hipotecarias						
15.40 Prestamos de Accionistas				4'090.909,12		
15.50 Acreedores por Impuestos				164.920,57		
15.60 Aportes Patronales, Personales, Fondo de Reserva, etc.				250.679,68		
15.70 Dividendos de Accionistas (Ejercicios Anteriores)						
17.00 OTROS						17
II. - EXIGIBLE A LARGO PLAZO						
19.00 CUENTAS POR PAGAR						19
21.00 OBLIGACIONES VENCIDAS (quirografarias, prendarias, hipotecarias, etc.)						21
23.00 OBLIGACIONES POR PAGAR						23
23.10 Quirografarias o Sobregiros	Acreedores en el País	Acreedores en el Exterio				
23.20 Prendarias						
23.30 Hipotecarias						
23.40 Prestamos de Accionistas						
23.50 Acreedores por Impuestos						
23.60 Aportes Patronales, Personales, Fondo de Reserva, etc.						
25.00 OBLIGACIONES EMITIDAS (Art. 236 Ley de Compañías)						25
27.00 OTROS						27
III. - OTROS PASIVOS						
29.00 CREDITOS DEFERIDOS						29
31.00 UTILIDADES REPARTIDAS						31
33.00 APORTES DE ACCIONISTAS PARA CAPITALIZACIONES FUTURAS						33
35.00 CREDITOS DE ACCIONISTAS DE CASA MATRIZ						35
37.00 CUENTAS DE PARTICIPACION						37
39.00 OTROS						39
IV. - CAPITAL Y RESERVAS						
41.00 CAPITAL SOCIAL				2'400.000,00	2'400.000,00	41
41.10 Acciones Ordinarias						
41.20 Acciones Preferidas						
43.00 RESERVAS					1'606.312,64	43
43.10 Legal				282.442,61	355.720,23	
43.20 Estatutarias						
43.30 Facultativas				376.387,31	1'250.780,41	
45.00 CAPITAL DE RESERVA						45
45.10 Reservas Obligatorias						
45.20 Reservas Voluntarias (Reservas de Capital)						
45.30 Reservas Voluntarias (Reservas de Utilidades no repartidas, etc.)						
45.40 Reservas Voluntarias por Desvalorizaciones						
V. - GANANCIAS						
47.00 UTILIDADES DE EJERCICIOS ANTERIORES						47
49.00 UTILIDADES DEL PRESENTE EJERCICIO					890.933,02	49
TOTAL PASIVO					13'779.066,25	
Cuentas de Orden						
10.00 fianzas						
11.00 Reservas para contingencias por administradores y empleados						
12.00 Reservas para contingencias por consignación						
13.00 Reservas para contingencias por custodia, etc.						
TOTAL						
DISTRIBUCION DE UTILIDADES (Art. 266)						
Según Resolución de la Junta General de Accionistas						
A. - UTILIDADES						
10.10 De Ejercicios anteriores						
10.20 Del Presente Ejercicio (Cuenta 49.00 del Balance)				890.933,02		
SUMA DE UTILIDADES A DISTRIBUIRSE (10.10 + 10.20)				890.933,02		
B. - DISTRIBUCION						
-20.01 15% para Trabajadores (Art. 96 del Código del Trabajo)					129.239,24	
-20.02 Compensación de Pérdidas de Ejercicios Anteriores					29.338,07	
-20.03 Reserva Legal (Art. 333)					73.235,54	
-20.04 Reservas Estatutarias						
-20.05 Reservas Facultativas					494.199,60	
-20.06 Asignaciones Especiales						
-20.07 Para Readquisición de Acciones Propias						
-20.08 Para Dividendos a los Accionistas						
-20.09 Otros					164.920,57	
TOTAL DISTRIBUIDO					890.933,02	

**ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS**

10.00 <del>Leche</del> Pasteurizada y otros Ingresos		12'607,424,04
10.10 En el País		
10.20 Al Extranjero (Exportaciones)		
<b>ACTIVIDAD COMERCIAL</b>		
20.00 COSTO DE VENTAS		(c)
- 20.10 Inventario Inicial		
- 20.11 Compras en el País		
- 20.12 Mercaderías Importadas		
20.13 Inventario Final (Menos)	(c)	
<b>ACTIVIDAD INDUSTRIAL, AGRICOLA Y OTRAS</b>		
30.00 COSTO DE PRODUCCION VENDIDA		(c)
- 30.10 Materias Primas Utilizadas		
- 30.11 Inventario Inicial		
- 30.12 Compras en el País		
- 30.13 Compras en el Exterior		
30.14 Inventario Final (Menos)	(c)	
- 30.20 Mano de Obra Directa		2'440,769,56
30.30 Gastos de <del>Producción</del> Pasteurización		3'374,107,55
30.31 Suministros y Materiales	1'468,536,77	1'588,279,26
- 30.32 Inventario Inicial	1'312,388,23	
- 30.33 Compras en el País	1'438,616,03	
- 30.34 Compras en el Exterior	1'360,027,07	
30.35 Inventario Final (Menos)	(c) 2'672,406,76	
- 30.40 Mano de Obra Indirecta		
- 30.50 Depreciaciones		798,322,68
- 30.60 Regalías Pagadas		
- 30.70 Otros	3'293,190,07	
- 30.85 Inventario Inicial Productos en proceso		
30.87 Inventario Final de Productos en Proceso (Menos)	(c)	
30.88 Costo Total Artículos Terminados		
- 30.90 Inventario Inicial Artículos Terminados		
30.91 Inventario Final Artículos Terminados (Menos)	(c)	
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		4'605,854,99
40.00 GASTOS EN VENTAS		
- 40.10 Sueldos y Jornales		
- 40.12 Comisiones a Empleados y Particulares		
- 40.14 Beneficios Sociales, Indemnizaciones y Otras de Ley		
- 40.16 Otros		
50.00 GASTOS ADMINISTRATIVOS		3'685,952,70
- 50.10 Arrendamiento de Locales	219,000,66	
- 50.12 Sueldos y Jornales	1'346,216,99	
- 50.14 Deudas Incobrables (Autorizados por Dir. Gral. de Rentas)		
- 50.16 Depreciaciones	36,666,07	
- 50.18 Otras Amortizaciones (No incluir pérdidas años anteriores)		
- 50.20 Beneficios Sociales y otros (Excepto 15% trabajadores)	519,988,12	
- 50.22 Otros Impuestos (Excepto Impuesto a la Renta y adicionales)	127,156,10	
- 50.24 Contribución a la Superintendencia de Compañías	4,671,39	
- 50.26 Otros Gastos no especificados	1'440,689,54	
<b>Total de Gastos de Administración y Ventas</b>	(c)	3'685,952,70
<b>UTILIDAD (PERDIDA) EN OPERACION</b>		919,922,48
60.00 INGRESOS NO OPERACIONALES		
60.10 Intereses y Comisiones ganadas		
60.20 Dividendos por Acciones y por participación en otras Compañías		
60.30 Regalías		
60.40 Otros		
70.00 EGRESOS NO OPERACIONALES		(c)
- 70.10 Intereses Pagados		28,989,46
- 70.20 Desvalorizaciones		
- 70.30 Otros		28,989,46
<b>UTILIDAD (PERDIDA) LIQUIDA DEL EJERCICIO (Ctas. 49.00 ó 40.00 Balance)</b>		890,933,02

Los infrascritos Gerente/y, Contador de la Compañía, a nombre de la cual presentamos esta información, declaramos que todo el contenido de este formulario es verdadero, correcto y completo.

P. INDUSTRIAS LACTEAS S. A.  
(INDULAC)  
*[Firma]*  
EL GERENTE (REPRESENTANTE LEGAL)

*[Firma]*  
EL CONTADOR

Hemos revisado el Balance General, el Estado de Pérdidas y Ganancias y las demás informaciones que preceden, y en nuestra opinión, exponen sinceramente la situación de la Compañía y los resultados de sus operaciones durante el correspondiente ejercicio económico, de conformidad con los principios contables generalmente aceptados.

*[Firma]*  
Comisario

*[Firma]*  
Comisario

Lugar y Fecha Guayaquil, Noviembre 20 de 1974

**MOVIMIENTO FINANCIERO DE BIENES Y SERVICIO**  
Periodo del Balance: Enero 1º de 1973 a 31 de diciembre de 1973

DENOMINACION DE LA COMPANIA  
**INDUSTRIAS LACTEAS S.A. (INDULAC)**

SIGLAS

Expediente No.

3350-52/73

ACTIVIDAD ESPECIFICA **Pasteurización de Leche**

CONCEPTO	PAIS DE PROCEDENCIA, O DESTINO				TOTAL
	Merado Nacional	Bolivia, Colombia, Chile, Perú (AREA ANDINA)	Argentina, Brasil, México, Paraguay, Uruguay, Venezuela (ALALC)	OTROS PAISES	
<b>I. GASTOS O EGRESOS POR:</b>					
<b>10.- COMPRAS (O IMPORTACIONES)</b>					
10.10 Materias Primas					
10.20 Productos en Proceso					
10.30 Productos Terminados					
10.40 Suministros y Materiales	1'438,616,03			1'360.027,07	2'798.603,10
10.50 Maquinarias				334.769,30	334.769,30
10.60 Equipos y Accesorios				296.016,30	296.016,30
10.70 Muebles y Enseres	32.208,00				32.208,00
10.80 Vehículos					
10.90 Otros activos fijos					
<b>20.- INVERSIONES</b>					
20.10 Acciones de Compañías					
20.20 Cédulas Bancarias					
20.30 Bonos Gubernamentales					
20.40 Oblig. Bonos emitidos por Cías.					
20.50 Otras Inversiones Fideicomitadas					
<b>30.- PATENTES, MARCAS Y OTROS</b>					
30.10 Patentes					
30.20 Marcas					
30.30 Concesiones					
30.40 Registros Pagados					
30.50 Otros activos intangibles					
<b>40.- EGRESOS VARIOS POR:</b>					
40.10 Intereses Pagados por Préstamo	28.989,46				28.989,46
40.20 Arrendamientos Pagados	219.000,00				219.000,00
40.30 Arrendos Témporos					
40.40 Impuestos Pagados	127.756,40				127.756,40
40.50 Otros servicios pagados					
<b>H. INGRESOS RECIBIDOS O PRESTAMOS:</b>					
<b>50.- PRESTAMOS RECIBIDOS DE:</b>					
50.10 Bancos e Inst. de Crédito Privado					
50.20 Instituciones de Crédito Público					
50.30 De Cas Matris o Filiales					
50.40 De Asociaciones					
50.50 De otras Empresas					
<b>60.- VENTAS O EXPORTACIONES (POS)</b>					
60.10 Materias Primas					
60.20 Productos en Proceso					
60.30 Productos Terminados					
60.40 Suministros y Materiales					
60.50 Otros Bienes Intangibles					
<b>70.- INGRESOS VARIOS POR:</b>					
70.10 Intereses Percibidos					
70.20 Arrendos Percibidos					
70.30 Comisiones Ganadas					
70.40 Utilidades Realizadas					
70.50 Servicios Fideicomitados					
70.60 Otros Ingresos Ganados					

Provincia  9 Actividad  377

Tipo de  A  B  C  D  E

Compañía  F  G  H  I  J

Acciones y  K  L  M  N  O  P  Q  R  S  T  U  V  W  X  Y  Z

Accionistas  1  2  3  4  5  6  7  8  9  0

Porcentaje y Capital X 1  100 X 2  1 Y 4  100 Y 2

**DATOS SOBRE LA DIRECCION DE LA EMPRESA**

	N O M B R E S	Cargo o Función que Desempeña	NACIONALIDAD	Tiempo de Residencia en el País
10.00 DIRECCION FINANCIERA	Carlos A. Bacigalupo Ojeda		ecuatoriana	
20.00 DIRECCION COMERCIAL	Oswaldo Menéndez Gilbert		ecuatoriana	
30.00 DIRECCION TECNICA	Ing. Schubert Bacigalupo B.		ecuatoriana	

**INFORMACIONES LABORALES**

10.01	Sueldos y Salarios pagados (formen o no parte del Costo de Ventas)	\$ 3'787.016,55
10.02	Aportes Patronales	174.776,48
10.03	Aportes Individuales (descuotados a trabajadores o pagados por la Empresa)	
10.04	Fondo de Reserva de Trabajadores	133.726,47
10.05	Indemnizaciones Laborales Pagadas	
10.06	15% de Utilidades a repartirse	129.239,24
10.07	Beneficios Sociales (Asistencia Médica, entrenamiento profesionales, etc.)	366.103,36
<b>T O T A L</b>		

**PROCEDENCIA DE LA MANO DE OBRA**

NACIONALIDAD	EMPLEAD	OBREROS		TOTAL
		Cali. Seds.	No. Cafed.	
10.00 ECUADOR				
20.00 ÁREA ANDINA: Bolivia, Colombia, Chile y Perú				
30.00 ALALC: Argentina, Brasil, Méxi- co, Paraguay, Uruguay, Venezuela				
40.00 OTROS PAISES				
<b>T O T A L</b>				

**CUADRO DE CLAVES**

Provincia  Actividad

Tipo de Compañía  A  B  C  D

Acciones y Accionistas  P  N  M  X  Y

Porcentaje de Capital X  Y

LUGAR Y FECHA: Guayaquil, 20 de noviembre de 1974

FIRMA RESPONSABLE Y CARGO: Arturo Campoverde Paríaz  
Contador E.C. No. 1288

EJEMPLAR PARA LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS