



# **DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.**

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS  
TELEFAX: 2174604  
AZOGUES-ECUADOR

## **MEMORIA ANUAL DE LA GERENCIA DE NAVSAN CIA LTDA POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2014.**

### **1.- INTRODUCCIÓN**

En sujeción a lo constante en el artículo 263, numeral 4, de la Ley de Compañías, me permito poner a consideración de los Organismos Superiores de la Compañía, la Memoria Gerencial, orientada al periodo comprendido entre el primero de enero al 31 de diciembre del dos mil catorce, en la misma refleja las diferentes actividades cumplidas durante el ejercicio económico en mención.

### **2.- ASPECTOS GENERALES**

#### **2.1. CONFORMACIÓN LEGAL DE LA COMPAÑÍA**

La Compañía Navsan Cia Ltda, se constituyó el 20 de diciembre del 2005, ante el Notario Tercero de la ciudad de Azogues, Dr. Washington Sánchez Calero, y fue aprobado mediante Resolución N° 05-C-dic-964 de la Intendencia de Compañías de la ciudad de Cuenca, de fecha 27 de diciembre del 2006, e inscrito en el Registro Mercantil con el N° 01 del 10 de enero del 2007, por lo tanto en ésta fecha inicia sus operaciones de acuerdo al objeto social de la misma.





# DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS

TELEFAX: 2174604

AZOGUES-ECUADOR

## 2.2. OBJETO

El objeto social de la Compañía estipulado en la escritura de constitución, es la distribución y comercialización de cerveza pilsener. Además la Compañía podrá celebrar cualquier acto o contrato, de la naturaleza que fuere, así como realizar inversiones o formar parte de otras Compañías.

Por otro lado se pretende orientar la gestión empresarial hacia la consecución de resultados que tengan como soporte la planificación a mediano y largo plazo, con miras a enfrentar el futuro en un marco de competencia.

La administración se ha propuesto metas y objetivos correctos, enmarcados en los aspectos jurídicos legales vigentes, y en la corriente de la eficiencia y de la calidad total del servicio al cliente, considerándole como el factor primordial en el desarrollo de la Compañía.

También la administración de la Compañía se plantea objetivos claros y concretos, tener una visión a dónde quiere llegar y estar acorde con las directrices de nuestra matriz en ventas DINADEC.

### 2.1.3. ACCIONISTAS

Los socios de Navsan Cia. Ltda., son los siguientes:

- Sr. Marco Antonio Navas Sacoto	\$ 40.00
- Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez	\$ 9.940.00
- Sra. María Elena Navas Sanango	\$ 20.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 10.000.</b>

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



# DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS

TELEFAX: 2174604

AZOGUES-ECUADOR

Al 31 de diciembre del 2014, son tres los socios que integran la Compañía.

## 2.2. INTEGRACIÓN ACTUAL DE LOS ORGANISMOS DIRECTIVOS DE LA COMPAÑÍA

- Sra. Dolores Sanango Maldonado      PRESIDENTE
- Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez      GERENTE

## 3. RESOLUCIONES DE JUNTA DE ACCIONISTAS

Durante el ejercicio económico del 2014, la Junta General de Accionistas de la Compañía se reunió en una ocasión, y fue para tratar sobre la aprobación de los estados financieros por el ejercicio económico de 2013, resoluciones que han sido cumplidas a cabalidad por parte de la administración de la misma.

## 4. RESULTADOS DEL PERIODO

En el ejercicio económico del 2014 la estructura de los ingresos operacionales y de gastos de la Compañía es la siguiente:



# DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS

TELEFAX: 2174604

AZOGUES-ECUADOR

<b><u>INGRESOS</u></b>		<b>9,820,041.78</b>	
VENTAS			
VENTAS	9,820,041.78		
<b><u>COSTO DE VENTAS</u></b>		<b>9,371,587.23</b>	
COSTO DE VENTAS			
INV. INIC. DE MERCDS	236,582.13		
COMPRAS	9,768,582.26		
INV. FIN MERCDC	- 633,577.16		
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>		<b>448,454.55</b>	
GASTOS OPERACIONALES		290,529.93	
Sueldos y Salarios	121,748.16		
Beneficios Sociales	18,985.68		
Aportes a la Seguridad Social	21,073.41		
Honorarios Profesionales	5,221.60		
Mantenimiento y Reparaciones	60,447.06		
Suministros y Materiales	3,498.28		
Combustibles	35,534.11		
Promoción y Publicidad	8,893.07		
Seguros y Reaseguros	7,228.56		
Depreciaciones	2,940.09		
Servicios Publicos	621.63		
Uniformes	840.00		
Agasajo Navideño	3,498.28		
UTILIDAD CONTABLE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014			<b>157,924.62</b>

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



## **DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.**

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS

TELEFAX: 2174604

AZOGUES-ECUADOR

Como se puede observar en el detalle anterior, los Ingresos Totales, representan el valor de US \$ 9820041.78, el costo de ventas el valor de US \$ 9371587.23, y la utilidad bruta US \$ 448454.55 los gastos administrativos y de ventas son por el valor de US \$ 290529.93 y la utilidad contable del ejercicio económico el valor de US \$ 157924.62; de este valor se tiene que deducir el 15% para los trabajadores y el 22% de impuesto a la renta.

Las políticas de ventas implementadas y el haber obtenido la franquicia para realizar las ventas en la provincia de Morona Santiago a partir del mes de mayo de 2014, permitieron alcanzar un mayor volumen de ventas y consecuentemente obtener mejores ingresos a través de las comisiones reconocidas por DINADEC Empresa filial de Cervecería Nacional que es la encargada de realizar el mercadeo del producto pilsener a nivel nacional.

Por otro lado tenemos que manifestar que todavía constituye un inconveniente la falta de capital de trabajo suficiente, para alcanzar mejores resultados, en razón de que todas las compras se realizan al contado y de acuerdo al presupuesto establecido por DINADEC, de ahí que se hace necesario liquidez en especial en épocas de temporada (navidad, carnaval, etc.) y de esta manera cumplir con las metas propuestas.

### **5. DECLARACIÓN DE IMPUESTOS AL ESTADO.**

Distribuidora Navsan Cia Ltda , declara mensualmente los impuestos establecidos por el Servicio de Rentas Internas, es decir del Impuesto al Valor Agregado (IVA), así como también de las Retenciones en la Fuente e Impuesto a la Renta, ATS, etc; dando cumplimiento de esta manera con las exigencias establecidas en la Ley de Régimen Tributario Interno.



## **DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.**

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS

TELEFAX: 2174604

AZOGUES-ECUADOR

### **6. CONCLUSIONES:**

- Realizar el presupuesto al inicio del ejercicio económico, con el objeto de conocer los resultados proyectados para el ejercicio económico, lo cual permitirá realizar los correctivos a su debido tiempo.
- Elaborar un plan de marketing estratégico, con el objeto de obtener un mayor volumen de ventas.
- Cumplir con los estándares de distribución establecidos por DINADEC, con el objeto de alcanzar las metas y objetivos planteados.
- Conseguir el financiamiento adecuado para la adquisición de los niveles de inventarios adecuados.

Atentamente,

**Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez**  
**GERENTE DE DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.**  
**20-IV-2015.**