



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS
TELEFAX: 2174604
AZOGUES-ECUADOR

MEMORIA ANUAL DE LA GERENCIA DE NAVSAN CIA LTDA POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2013.

1.- INTRODUCCIÓN

En sujeción a lo constante en el artículo 263, numeral 4, de la Ley de Compañías, me permito poner a consideración de los Organismos Superiores de la Compañía, la Memoria Gerencial, orientada al periodo comprendido entre el primero de enero al 31 de diciembre del dos mil trece, en la misma refleja las diferentes actividades cumplidas durante el ejercicio económico.

2.- ASPECTOS GENERALES.

2.1. CONFORMACIÓN LEGAL DE LA COMPAÑÍA.

La Compañía Navsan Cia Ltda, se constituyó el 20 de diciembre del 2005, ante el Notario Tercero de la ciudad de Azogues, Dr. Washington Sánchez Calero, y fue aprobado mediante Resolución N° 05-C-dic-964 de la Intendencia de Compañías de la ciudad de Cuenca, de fecha 27 de diciembre del 2006, e inscrito en el Registro Mercantil con el N° 01 del 10 de enero del 2007.

2.2. OBJETO.

El objeto social de la Compañía estipulado en la escritura de constitución, es la distribución de cerveza pilsener. Además la Compañía podrá celebrar cualquier acto o contrato, de la naturaleza que fuere, así como realizar inversiones o formar parte de otras Compañías.



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS
TELEFAX: 2174604
AZOGUES-ECUADOR

Por otro lado se pretende orientar la gestión empresarial hacia la consecución de resultados que tengan como soporte la planificación a mediano y largo plazo, con miras a enfrentar el futuro en un marco de competencia.

La administración se ha propuesto metas y objetivos correctos, enmarcados en los aspectos jurídicos legales vigentes, y en la corriente de la eficiencia y de la calidad total del servicio al cliente, considerándole como el factor primordial en el desarrollo de la Compañía.

También la administración de la Compañía se plantea objetivos claros y concretos, tener una visión a dónde quiere llegar y estar acorde con las directrices de nuestra matriz en ventas DINADEC.

2.1.3. ACCIONISTAS

Los accionistas de Navsan Cia. Ltda., son los siguientes:

- Sr. Marco Antonio Navas Sacoto	\$ 40
- Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez	\$ 340
- Sra. María Elena Navas Sanango	\$ 20
TOTAL	\$ 400

Al 31 de diciembre del 2012 son tres los socios que ostentan la calidad de accionistas de la Compañía.



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS
TELEFAX: 2174604
AZOGUES-ECUADOR

2.2. INTEGRACIÓN ACTUAL DE LOS ORGANISMOS DIRECTIVOS DE LA COMPAÑÍA.

- Sra. Dolores Sanango Maldonado PRESIDENTE
- Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez GERENTE

3. RESOLUCIONES DE JUNTA DE ACCIONISTAS

Durante el ejercicio económico del 2013, la Junta General de Accionistas de la Compañía se reunió en una ocasión, para tratar asuntos de vital importancia para la mejor la marcha de la Compañía, resoluciones que han sido cumplidas a cabalidad por parte de la administración de la misma.

4. RESULTADOS DEL PERIODO.

En el ejercicio económico del 2013 la estructura de los ingresos operacionales y de gastos de la Compañía es la siguiente:



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS

TELEFAX: 2174604

AZOGUES-ECUADOR

INGRESOS		
VENTAS NETAS 12%	5.278.911.39	
OTRAS RENTAS		
TOTAL DE INGRESOS		5.278.911.39
EGRESOS		
COSTO DE VENTAS		4.988.010.85
INV.INIC. DE MERCDS	255.280.67	
COMPRAS	4.969.312.31	
INV. FIN MERCOS	-236.582.13	
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		290.900.54
GASTOS DE VENTAS Y ADMINISTRATIVOS	197.852.87	
UTILIDAD CONTABLE DEL EJERCIO 2013		93.047.67
15% PARTICIPACION TRABAJADORES		13.957.15
22% DEL IMPUESTO A LA RENTA		17.399.91
UTILIDAD NETA DESPUES DEL PAGO DE IMPUESTOS		61.690.61

Como se puede observar en el detalle anterior, los Ingresos Totales, representan el valor de US \$ 5.278.911.39, el costo de ventas el valor de US \$ 4.988.010.85, y la utilidad bruta US \$ 290.900.54 los gastos administrativos y de ventas son por el valor de US \$ 197.852.87 y la utilidad contable del ejercicio económico el valor de US \$ 93.047.67; luego tenemos que deducir utilidades para los trabajadores e impuesto a la renta.

Las políticas de ventas implementadas permitieron alcanzar un mayor volumen de ventas y consecuentemente obtener mejores ingresos a través de las comisiones reconocidas por DINADEC Empresa filial de Cervecería Nacional que es la encargada de realizar la distribución de la cerveza pilsener a nivel nacional.

Por otro lado tenemos que manifestar que todavía tenemos que reforzar el capital de trabajo, para alcanzar mejores resultados, en razón de que todas las compras se realizan al contado, de ahí que se hace necesario fuentes de financiamiento para poder contar con un nivel adecuado de inventarios en la

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO
ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.





DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS
TELEFAX: 2174604
AZOGUES-ECUADOR

bodega, en especial en épocas de temporada y de esta manera alcanzar mejores volúmenes de ventas.

5. DECLARACIÓN DE IMPUESTOS AL ESTADO.

Navsan Cia Ltda , declara mensualmente los impuestos establecidos por el Servicio de Rentas Internas, tanto del Impuesto al Valor Agregado (IVA), así como también de las Retenciones en la Fuente e Impuesto a la Renta; dando cumplimiento de esta manera con las obligaciones establecidas en la Ley de Régimen Tributario Interno.

6. CONCLUSIONES:

- Realizar el presupuesto al inicio del ejercicio económico, con el objeto de conocer los resultados proyectados para el ejercicio económico, lo cual permitirá realizar los correctivos a su debido tiempo.
- Elaborar un plan de marketing estratégico, con el objeto de obtener un mayor volumen de ventas.
- Cumplir con los estándares de distribución establecidos por DINADEC, con el objeto de alcanzar las metas y objetivos planteados.



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS

TELEFAX: 2174604

AZOGUES-ECUADOR

- Conseguir el financiamiento adecuado para la adquisición de los niveles de inventarios adecuados.

Atentamente,

Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez
GERENTE DE DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.
21-03-2014.