DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.
DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE PORO!OS
TELEFAX: 2174604
AZOGUES-ECUADOR

MEMORIA ANUAL DE LA GERENCIA DE NAVSAN CIA LTDA POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2012.

1.- INTRODUCCIÓN

En sujeción a lo constante en el artículo 263, numeral 4, de la Ley de Compañías, me permito poner a consideración de los Organismos Superiores de la Compañía, la Memoria Gerencial, orientada al periodo comprendido entre el primero de enero al 31 de diciembre del dos mil doce, en la misma refleja las diferentes actividades cumplidas durante el ejercicio económico.

2.- ASPECTOS GENERALES.

2.1. CONFORMACIÓN LEGAL DE LA COMPAÑÍA.

La Compañía Navsan Cia Ltda, se constituyó el 20 de diciembre del 2005, ante el Notario Tercero de la ciudad de Azogues, Dr. Washington Sánchez Calero, y fue aprobado mediante Resolución N° 05-C-dic-964 de la Intendencia de Compañías de la ciudad de Cuenca, de fecha 27 de diciembre del 2006, e inscrito en el Registro Mercantil con el N° 01 del 10 de enero del 2007.

2.2. OBJETO.

El objeto social de la Compañía estipulado en la escritura de constitución, es la distribución de cerveza pilsener. Además la Compañía podrá celebrar cualquier acto o contrato, de la naturaleza que fuere, así como realizar inversiones o formar parte de otras Compañías.

Por otro lado se pretende orientar la gestión empresarial hacia la consecución de resultados que tengan como soporte la planificación a mediano y largo plazo, con miras a enfrentar el futuro en un marco de competencia.

La administración se ha propuesto metas y objetivos correctos, enmarcados en los aspectos jurídicos legales vigentes, y en la corriente de la eficiencia y de la calidad total del servicio al cliente, considerándole como el factor primordial en el desarrollo de la Compañía.

También la administración de la Compañía se plantea objetivos claros y concretos, tener una visión a dónde quiere llegar y estar acorde con las directrices de nuestra matriz en ventas DINADEC.

2.1.3. ACCIONISTAS

Los accionistas de Navsan Cia. Ltda., son los siguientes:

- Sr. Marco Antonio Navas Sacoto	$ 40
- Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez	$ 340
- Sra. María Elena Navas Sanango	$ 20
TOTAL	**$ 400**

Al 31 de diciembre del 2012 son tres los socios que ostentan la calidad de accionistas de la Compañía.

2.2. INTEGRACIÓN ACTUAL DE LOS ORGANISMOS DIRECTIVOS DE LA COMPAÑÍA.

- Sra. Dolores Sanango Maldonado PRESIDENTE
- Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez GERENTE

3. RESOLUCIONES DE JUNTA DE ACCIONISTAS

Durante el ejercicio económico del 2012, la Junta General de Accionistas de la Compañía se reunió en una ocasión, para tratar asuntos de vital importancia para la mejor la marcha de la Compañía, resoluciones que han sido cumplidas a cabalidad por parte de la administración de la misma.

4. RESULTADOS DEL PERIODO.

En el ejercicio económico del 2012 la estructura de los ingresos operacionales y de gastos de la Compañía es la siguiente:

DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE POROTOS
TELEFAX: 2174604
AZOGUES-ECUADOR

INGRESOS			
VENTAS NETAS 12%	3372384.70		
OTRAS RENTAS			
TOTAL DE INGRESOS		3372384.70	
EGRESOS			
COSTO DE VENTAS		4209976.90	
INV INIC DE MERCOS	239443.75		
COMPRAS	3971810.84		
INV. FIN MERCO	55280.67		
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		4055773.92	
GASTOS DE VENTAS Y ADMINISTATIVOS		124138.59	
UTILIDAD CONTABLE DEL EJERCIO 2012			30064.39
15% PARTICIPACION TRABAJADORES			4509.66
25% DEL IMPUESTO A LA RENTA			5877.59
UTILIDAD NETA DESPUES DEL PAGO DE IMPUESTOS			19677.14

Como se puede observar en el detalle anterior, los Ingresos Totales, representan el valor de US $ 4209976.90, el costo de ventas el valor de US $ 4055773.92, y la utilidad bruta US $ 154202.98 los gastos administrativos y de ventas son por el valor de US $ 124138.59 y la utilidad contable del ejercicio económico el valor de US $ 30064.39; luego tenemos que deducir utilidades para los trabajadores e impuesto a la renta.

Las políticas de ventas implementadas permitieron alcanzar un mayor volumen de ventas y consecuentemente obtener mejores ingresos a través de las comisiones reconocidas por DINADEC Empresa filial de Cervecería Nacional que es la encargada de realizar la distribución de la cerveza pilsener a nivel nacional.

Por otro lado tenemos que manifestar que todavía constituye un inconveniente la falta de capital de trabajo suficiente, para alcanzar los resultados esperados, en razón de que todas las compras se realizan al

contado, de ahí que se hace necesario fuentes de financiamiento para poder contar con un nivel adecuado de inventarios en la bodega, en especial en épocas de temporada y de esta manera alcanzar mejores volúmenes de ventas.

5. DECLARACIÓN DE IMPUESTOS AL ESTADO.

Navsan Cia Ltda , declara mensualmente los impuestos establecidos por el Servicio de Rentas Internas, tanto del Impuesto al Valor Agregado (IVA), así como también de las Retenciones en la Fuente e Impuesto a la Renta; dando cumplimiento de esta manera con las exigencias establecidas en la Ley de Régimen Tributario Interno.

6. CONCLUSIONES:

- Realizar el presupuesto al inicio del ejercicio económico, con el objeto de conocer los resultados proyectados para el ejercicio económico, lo cual permitirá realizar los correctivos a su debido tiempo.

- Elaborar un plan de marketing estratégico, con el objeto de obtener un mayor volumen de ventas.

- Cumplir con los stándares de distribución establecidos por DINADEC, con el objeto de alcanzar las metas y objetivos planteados.

DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.
DIRECCIÓN: AVENIDA 24 DE MAYO Y SOLDADO MONGES-ENTRADA A SAN MIGUEL DE PORTOTOS
TELEFAX: 2174604
AZOGUES-ECUADOR

- Conseguir el financiamiento adecuado para la adquisición de los nivles de inventarios adecuados.

Atentamente,

Sr. Marco Antonio Navas Rodriguez
GERENTE DE DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.
2-V-2013.