



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

MEMORIA ANUAL DE LA GERENCIA DE NAVSAN CIA LTDA POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2011.

1.- INTRODUCCIÓN

En sujeción a lo constante en el artículo 263, numeral 4, de la Ley de Compañías, me permito poner a consideración de los Organismos Superiores de la Compañía, la Memoria Gerencial, orientada al periodo comprendido entre el primero de enero al 31 de diciembre del dos mil once, en la misma refleja las diferentes actividades cumplidas durante el ejercicio económico.

2.- ASPECTOS GENERALES.

2.1. CONFORMACIÓN LEGAL DE LA COMPAÑÍA.

La Compañía Navsan Cia Ltda, se constituyó el 20 de diciembre del 2005, ante el Notario Tercero de la ciudad de Azogues, Dr. Washington Sánchez Calero, y fue aprobado mediante Resolución N° 05-C-dic-964 de la Intendencia de Compañías de la ciudad de Cuenca, de fecha 27 de diciembre del 2006, e inscrito en el Registro Mercantil con el N° 01 del 10 de enero del 2007.

2.2. OBJETO.

El objeto social de la Compañía estipulado en la escritura de constitución, es la distribución de cerveza, así como también la comercialización de productos de consumo masivo. Además la Compañía podrá celebrar cualquier acto o contrato, de la naturaleza que fuere, así como realizar importaciones de vehículos y de los implementos necesarios para sus actividades, realizar inversiones o formar parte de otras Compañías.

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

Por otro lado se pretende orientar la gestión empresarial hacia la consecución de resultados que tengan como soporte la planificación a mediano y largo plazo, con miras a enfrentar el futuro en un marco de competencia.

La administración se ha propuesto metas y objetivos correctos, enmarcados en los aspectos jurídicos legales vigentes, y en la corriente de la eficiencia y de la calidad total del servicio al cliente, considerándole como el factor primordial en el desarrollo de la Compañía.

También la administración de la Compañía se plantea objetivos claros y concretos, tener una visión a dónde quiere llegar y estar acorde con las directrices de nuestra matriz en ventas DINADEC.

2.1.3. ACCIONISTAS

Los accionistas de Navsan Cia. Ltda., son los siguientes:

- Sr. Marco Antonio Navas Sacoto	\$ 40
- Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez	\$ 340
- Sra. María Elena Navas Sanango	\$ 20
TOTAL	\$ 400

Al 31 de diciembre del 2011 son tres los socios que ostentan la calidad de accionistas de la Compañía.



EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

2.2. INTEGRACIÓN ACTUAL DE LOS ORGANISMOS DIRECTIVOS DE LA COMPAÑÍA.

- | | |
|-------------------------------------|-----------------------|
| - Sra. Dolores Sanango Maldonado | PRESIDENTE |
| - Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez | GERENTE |
| - Srta. Mayra Ortega Torres | CONTADORA |
| - Sr. Cristian Tuquiñahui | SUPERVISOR DE VENTAS. |

3. RESOLUCIONES DE JUNTA DE ACCIONISTAS

Durante el ejercicio económico del 2011, la Junta General de Accionistas de la Compañía se reunió en una ocasión, para tratar asuntos de vital importancia para la mejor la marcha de la Compañía, resoluciones que han sido cumplidas a cabalidad por parte de la administración de la misma.

4. RESULTADOS DEL PERIODO.

En el ejercicio económico del 2011 la estructura de los ingresos operacionales y de gastos de la Compañía es la siguiente:

EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.





DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

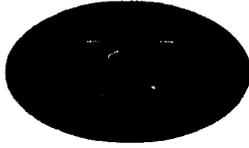
INGRESOS		
VENTAS NETAS 12%	3372384.70	
OTRAS RENTAS		
TOTAL DE INGRESOS		3372384.70
EGRESOS		
COSTO DE VENTAS		3207334.65
INV.INIC. DE MERCDS	325704.83	
COMPRAS	3147512.23	
INV. FIN MERC D	26588241	
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		165050.05
GASTOS DE VENTAS Y ADMINISTRATIVOS	139057.54	
UTILIDAD CONTABLE DEL EJERCIO 2011		25992.51
15% PARTICIPACION TRABAJADORES		3898.88
25% DEL IMPUESTO A LA RENTA		6035.34
UTILIDAD NETA DESPUES DEL PAGO DE IMPUESTOS		16058.29

Como se puede observar en el detalle anterior, los Ingresos Totales, representan el valor de US \$ 3,372,384.70, el costo de ventas el valor de US \$ 3,207,334.65, y la utilidad bruta US \$ 165,050.05 los gastos administrativos y de ventas son por el valor de US \$ 139,057.54 y la utilidad contable del ejercicio económico el valor de US \$ 25,992.51; luego tenemos que deducir utilidades para los trabajadores e impuesto a la renta.

Las políticas de ventas implementadas permitieron alcanzar un mayor volumen de ventas y consecuentemente obtener mejores ingresos a través de las comisiones reconocidas por DINADEC Empresa filial de Cervecería Nacional que es la encargada de realizar la distribución de la cerveza pilsener a nivel nacional.



EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

Por otro lado tenemos que manifestar que todavía constituye un inconveniente la falta de capital de trabajo suficiente, para alcanzar los resultados esperados, en razón de que todas las compras se realizan al contado, de ahí que se hace necesario fuentes de financiamiento para poder contar con un nivel adecuado de inventarios en la bodega, en especial en épocas de temporada y de esta manera alcanzar mejores volúmenes de ventas.

5. DECLARACIÓN DE IMPUESTOS AL ESTADO.

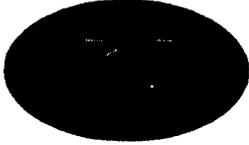
Navsan Cia Ltda , declara mensualmente los impuestos establecidos por el Servicio de Rentas Internas, tanto del Impuesto al Valor Agregado (IVA), así como también de las Retenciones en la Fuente e Impuesto a la Renta; dando cumplimiento de esta manera con las exigencias establecidas en la Ley de Régimen Tributario Interno.

6. CONCLUSIONES:

- Realizar el presupuesto al inicio del ejercicio económico, con el objeto de conocer los resultados proyectados para el ejercicio económico, lo cual permitirá realizar los correctivos a su debido tiempo.
- Elaborar un plan de marketing estratégico, con el objeto de obtener un mayor volumen de ventas.
- Cumplir con los estándares de distribución establecidos por DINADEC, con el objeto de alcanzar las metas y objetivos planteados.



**EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO
ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.**



DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.

DIRECCIÓN: CALLE CAMILO PONCE ENTRE GENERAL ENRÍQUEZ Y 10 DE AGOSTO

TELEFAX: 2243879

AZOGUES-ECUADOR

Atentamente,

Sr. Marco Antonio Navas Rodríguez
GERENTE DE DISTRIBUIDORA NAVSAN CIA. LTDA.
24-V-2012.

**EFICIENCIA, HONRADEZ, LEALTAD, PUNTUALIDAD, DICIPLINA Y TRABAJO EN EQUIPO
ENRIQUECEN LA LABOR DIARIA DE NUESTRA EMPRESA.**

7
